

Eviter la récession

Lorsqu'ils se retrouveront, le mardi 12 mai, dans le cadre feutré du château de la Muette, à Paris, les ministres des vingt-quatre pays membres de l'Organisation de coopération et de développement économiques trouveront sur la table des négociations un diagnostic aussi clair qu'inquiétant. Emboitant le pas aux autres organismes multilatéraux, l'OCDE estime qu'en l'absence d'un véritable - et rapide - effort de concertation pour mieux harmoniser les politiques économiques, il ne sera bientôt plus possible d'éviter le cycle infernal d'une chute de moins en moins contrôlable du dollar, d'une récession et d'une poussée de ferveur protectionniste.

Un an avant l'élection présidentielle

Le lancinant refrain du déclin

Lorsque, au début de son septennat, M. Valéry Giscard d'Estaing (1974-1981) parlait de la France comme d'une « puissance moyenne », il était justifié. Mais comment ramener rapidement la confiance des investisseurs et des cambistes lorsque les mesures envisagées ne peuvent porter leurs fruits qu'à long terme ?

Les risques de déception ne sont donc pas minces à l'issue d'une conférence ministérielle constituant depuis quelques années un lever de rideau et sommet des sept principales puissances industrielles qui se tiendra à Venise au début de juin. Les participants ont malgré tout une chance de sauver la mise en annonçant solennellement une amorce de réforme du système mondial agricole, en pleine crise. Tous ont conscience de l'absurdité d'une escalade des aides à l'agriculture. L'allocation croissante de ressources - 32 millions de dollars aux Etats-Unis pour la seule année 1987 contre 6 à 7 milliards par an sous la présidence Carter - favorise l'accumulation des stocks de produits alimentaires et contraint les Etats à subventionner des exportations vendues aux moindres enchères.

Cette guerre des aides ne profite à personne, pas même aux agriculteurs, dont, en moyenne, le revenu stagne. Aussi un consensus s'est-il dégagé avant même l'ouverture de la conférence de l'OCDE pour négocier un « désarmement de l'aide » progressif et équilibré, permettant de réduire les excédents et d'augmenter légèrement les cours mondiaux. Les difficultés restent malgré tout considérables : contrairement à l'Europe - notamment la France, - soucieuse de continuer un caractère global aux négociations commerciales, les Etats-Unis veulent brûler les étapes pour des raisons de politique intérieure. Un désaccord à l'OCDE représenterait plus qu'une déception. Ce serait un échec qui hypothéquerait le sommet de Venise.

(Lire nos informations page 37.)

Mesures de sécurité exceptionnelles à Lyon

Le procès de Klaus Barbie s'est ouvert devant la cour d'assises du Rhône

Le procès de Klaus Barbie, l'ex-chef de la Gestapo à Lyon de 1942 à 1944, s'est ouvert, le lundi 11 mai, à 13 heures, devant la cour d'assises du Rhône. Des mesures exceptionnelles de sécurité ont été prises. Condamné à mort par contumace, à deux reprises, par des tribunaux militaires français, l'ancien officier SS, âgé aujourd'hui de soixante-treize ans, est accusé de « crimes contre l'humanité ». Il est passible, pour ces crimes, de la peine maximale prévue par le code pénal français, la réclusion criminelle à perpétuité.

Ce procès, probablement le dernier en Europe d'un responsable nazi, pourrait durer jusqu'au samedi 4 juillet prochain. C'est du moins le délai que s'est accordé la cour d'assises de Lyon, présidée par M. André Cerdini, pour examiner ce cas exceptionnel et rendre son arrêt.



Accusé de « crimes contre l'humanité », présumé innocent...

LYON de notre envoyé spécial

Au moment où Klaus Barbie paraît devant ses juges mais en même temps devant l'opinion avec le concours de l'Environnement, autorisée pour la première fois, s'agissant d'un affaire judiciaire, à montrer en direct les premières minutes de son procès, il convient de garder mesure et sang-froid.

L'affaire qui va occuper pendant huit semaines la cour d'assises du Rhône et qu'aura à conduire le président André Cerdini concerne d'abord un homme dont il faut bien rappeler qu'il est, jusqu'à l'heure de l'arrêt à intervenir, présumé innocent. Ainsi le veut la loi, et dans un Etat de droit elle ne souffre aucune exception.

En la circonstance, force est bien de constater, sinon de regret-

ter, que cette présomption d'innocence s'apparente à la fiction. La plupart des abondantes et même surabondantes présentations du procès Barbie ont en fait fi. Que des hommes et des femmes qui furent victimes de l'ancien SS et du système dont il était l'un des rouages aient consenti à exposer, avant de déposer en qualité de témoins, ce que fut leur épreuve et plus encore celle des leurs qu'ils ont vus mourir sous les coups ou dans les camps de la

mort, cela se conçoit et même s'apparente à ce devoir que les rescapés ont fait serment de remplir en mémoire des millions d'autres, consumés dans les fours crématoires, pour empêcher l'oubli. « Le jour où leur voix s'éteindra, nous périrons », a écrit, il y a longtemps, Paul Eluard.

JEAN-MARC THÉOLLEYRE. (Lire la suite et l'article de LAURENT GRELSAMER page 10.)

Elections aux Philippines

Nouvelle étape de la démocratie. PAGE 6

URSS-France

A la veille du voyage de M. Chirac à Moscou, vives attaques contre la presse française. PAGE 42

Mort d'Emmanuel Vitria

Le doyen des greffés du cœur. PAGE 11

CANNES 87

« Les Yeux noirs », de Nikita Mikhalkov, « le Ventre de l'architecte », de Peter Greenaway, et « Champ d'honneur » de Jean-Pierre Denis : trois films marquants de la sélection officielle. « Portrait de John Malkovich, le comédien de « la Ménagerie de verre ». « Les pirates du cinéma. Pages 26 et 27

Le sommaire complet se trouve page 42

Le Monde

ECONOMIE

La privatisation de la CGE

« L'histoire d'un groupe polyvalent qui depuis sa création, le 31 mai 1988, a pris de multiples participations et pratiqué la division des risques. Le portrait de trois de ses dirigeants : Ambroise Roux, Georges Peberau et Pierre Suard. L'organigramme financier et la présentation de ses trois principaux secteurs d'activité : l'énergie, les communications et les services.

La chronique de Paul Fabra :

Le chiffon rouge des systèmes de retraite. Pages 33 à 36

Le Monde

SPORTS

Judo : les ceintures d'or

Le judo français sait à merveille tirer profit de l'organisation de rendez-vous internationaux dans son jardin de Coubertin. Sur les seize engagés des championnats d'Europe, treize sont montés les 9 et 10 mai sur le podium, dont six pour recevoir une médaille d'or. Résultat exemplaire pour une fédération exemplaire qui est passée maître dans l'art de recruter ses anciens champions en cadres performants. Page 32

François-Bernard MICHEL

Cancer: à qui la faute?

LE MONDE ACTUEL

GALLIMARD

Dans la province natale du Grand Timonier

Nostalgies gauchistes chez Mao Zedong

CHANGSHA de notre envoyé spécial

S'il est, en Chine, une province demeurée « gauchiste », c'est bien le Hunan, patrie de Mao Zedong, elle fut la base de pouvoir de son successeur éphémère M. Hua Guofeng. Son chef du parti, M. Mao Zhiyong, est en place depuis 1973, ce qui fait de ce quinquagénaire, nommé secrétaire pendant la révolution culturelle, promu premier secrétaire sous M. Hua, le plus ancien dirigeant provincial encore en poste. On le dit actuellement « malade ». Pour le journaliste qui visite cette province sinuée au nord de Canton, il est évident que l'atmosphère y est bien différente d'ailleurs.

Les rares responsables rencontrés ont tiré un trait sur leur passé gauchiste. Les autres étaient comme par hasard absents. « Mais visitez donc une cascade, une grotte, un musée... », nous a-t-on conseillé. Le Hunan Ribao, le quotidien provincial, ne publie rien sur la lutte contre le gauchisme, réservant ses coups au « libéralisme bourgeois ». Secrétaire général du gouvernement à Changsha, M. Weng Hui répond « lutte contre le droitisme » à toute question sur le « gauchisme » et c'est avec peine qu'il admet que, pendant la révolution culturelle... Depuis lors, il est incapable de trouver le moindre exemple de « gauchisme » au Hunan. Mais, alors, comment se fait-il que la presse de Pékin, se soit faite l'écho des mauvais traitements infligés en 1984 à des journalistes locaux, dont le correspondant du *Quotidien du peuple*, qui avaient critiqué l'administration, et que des officiels aient dû présenter leurs excuses ? Mal à l'aise, il assure qu'il s'agissait d'un incident mineur et que tout, depuis, est rentré dans l'ordre.

Peut-être, mais alors pourquoi ne nous a-t-on cité qu'une fois en dix jours les noms de MM. Deng Xiaoping et Zhao Ziyang, alors qu'ailleurs ils sont sur toutes les lèvres ? Pourquoi ne parler que des aspects les plus conservateurs de la politique actuelle ? Pourquoi cette hargne contre l'ancien secrétaire général du parti, M. Hu Yaobang, lui aussi originaire du Hunan ? M. Weng assure qu'il savait depuis longtemps que M. Hu était condamné, car ses discours étaient pleins d'erreurs ; la principale était de s'être opposé à la campagne contre la « pollution spirituelle » de 1983, menée par l'idéologue conservateur Deng Lihou. Mais M. Zhao Ziyang, nouveau chef du Parti communiste, s'éleva lui aussi contre cette campagne. Serait-il également visé ?

PATRICE DE BEER. (Lire la suite page 6.)

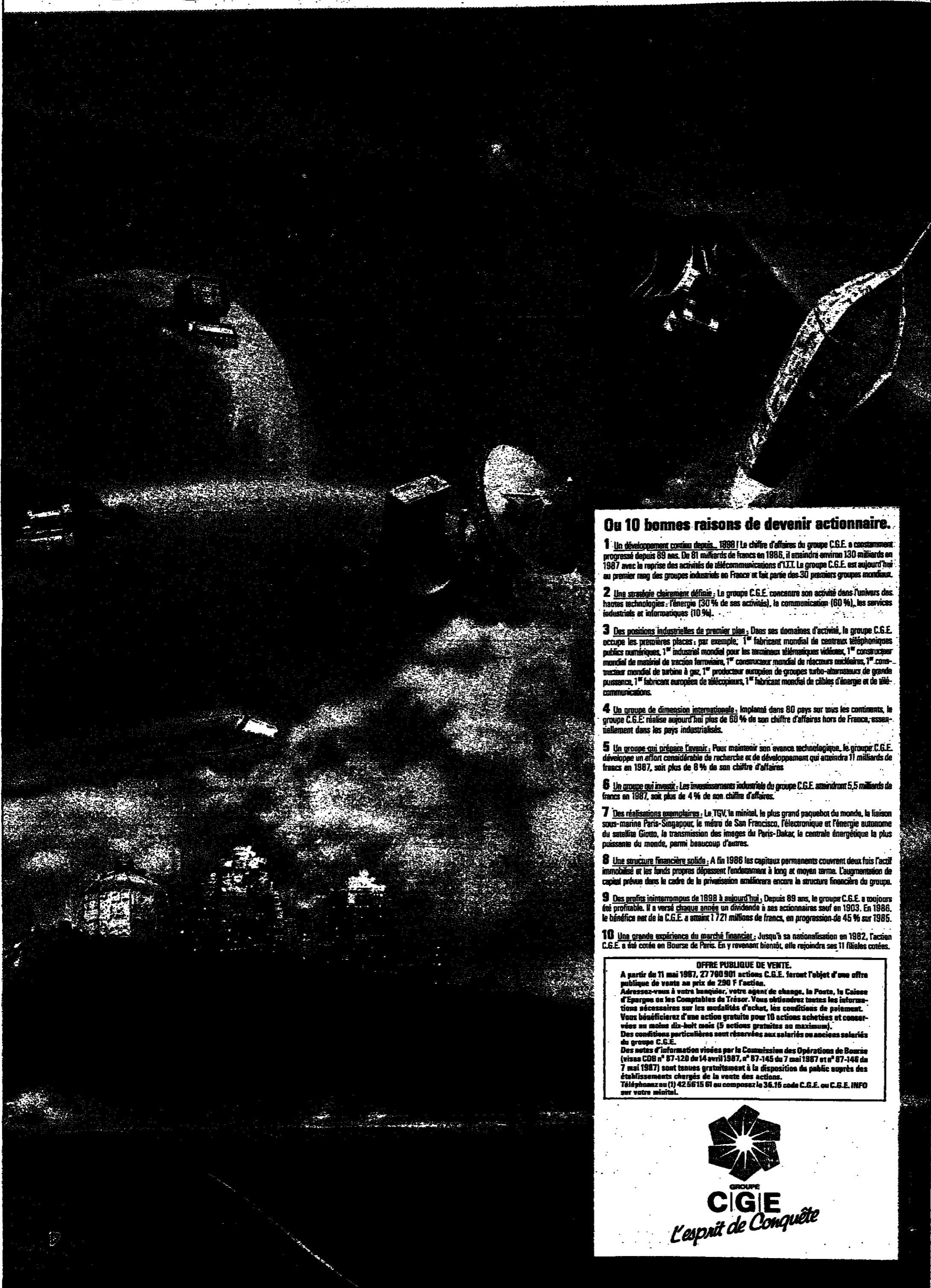
Un rosario « sponsorisé » en Mondon

Cité de Vatican 1987

BARBIE - LE JOUR LE PLUS AU JOUR LE PLUS

3615 + LEM

Voyage au centre de la C.G.E.



Ou 10 bonnes raisons de devenir actionnaire.

- 1 Un développement continu depuis 1989.** Le chiffre d'affaires du groupe C.G.E. a constamment progressé depuis 89 ans. De 81 milliards de francs en 1986, il atteindra environ 130 milliards en 1987 avec la reprise des activités de télécommunications d'ITT. Le groupe C.G.E. est aujourd'hui au premier rang des groupes industriels en France et fait partie des 30 premiers groupes mondiaux.
- 2 Une stratégie clairement définie.** Le groupe C.G.E. concentre son activité dans l'univers des hautes technologies : l'énergie (30 % de ses activités), la communication (60 %), les services industriels et informatiques (10 %).
- 3 Des positions industrielles de premier plan.** Dans ses domaines d'activité, le groupe C.G.E. occupe les premières places : par exemple, 1^{er} fabricant mondial de centraux téléphoniques publics numériques, 1^{er} industriel mondial pour les terminaux télématiques vidéo, 1^{er} constructeur mondial de matériel de traction ferroviaire, 1^{er} constructeur mondial de réacteurs nucléaires, 1^{er} constructeur mondial de turbines à gaz, 1^{er} producteur européen de groupes turbo-alternateurs de grande puissance, 1^{er} fabricant européen de télécopieurs, 1^{er} fabricant mondial de câbles d'énergie et de télécommunications.
- 4 Un groupe de dimension internationale.** Implanté dans 80 pays sur tous les continents, le groupe C.G.E. réalise aujourd'hui plus de 60 % de son chiffre d'affaires hors de France, essentiellement dans les pays industrialisés.
- 5 Un groupe qui prépare l'avenir.** Pour maintenir son avance technologique, le groupe C.G.E. développe un effort considérable de recherche et de développement qui atteindra 11 milliards de francs en 1987, soit plus de 8 % de son chiffre d'affaires.
- 6 Un groupe qui investit.** Les investissements industriels du groupe C.G.E. atteindront 5,5 milliards de francs en 1987, soit plus de 4 % de son chiffre d'affaires.
- 7 Des réalisations exemplaires.** Le TGV, le minitel, le plus grand paquebot du monde, la liaison sous-marine Paris-Singapour, le métro de San Francisco, l'électronique et l'énergie autonome du satellite Giotto, la transmission des images du Paris-Dakar, la centrale énergétique la plus puissante du monde, parmi beaucoup d'autres.
- 8 Une structure financière solide.** A fin 1986 les capitaux permanents couvrent deux fois l'actif immobilisé et les fonds propres dépassent l'endettement à long et moyen terme. L'augmentation de capital prévue dans le cadre de la privatisation améliorera encore la structure financière du groupe.
- 9 Des profits ininterrompus de 1989 à aujourd'hui.** Depuis 89 ans, le groupe C.G.E. a toujours été profitable. Il a versé chaque année un dividende à ses actionnaires sauf en 1903. En 1986, le bénéfice net de la C.G.E. a atteint 1 721 millions de francs, en progression de 45 % sur 1985.
- 10 Une grande expérience du marché financier.** Jusqu'à sa nationalisation en 1982, l'action C.G.E. a été cotée en Bourse de Paris. En y revenant bientôt, elle rejoindra ses 11 filiales cotées.

OFFRE PUBLIQUE DE VENTE.
A partir du 11 mai 1987, 27 700 901 actions C.G.E. feront l'objet d'une offre publique de vente au prix de 290 F l'action.
Adressez-vous à votre banquier, votre agent de change, le Poste, le Caisse d'Epargne ou les Comptables du Trésor. Vous obtiendrez toutes les informations nécessaires sur les modalités d'achat, les conditions de paiement.
Vous bénéficierez d'une action gratuite pour 10 actions achetées et conservées au moins dix-huit mois (5 actions gratuites au maximum).
Des conditions particulières sont réservées aux salariés ou anciens salariés du groupe C.G.E.
Des notes d'information visées par la Commission des Opérations de Bourse (visas COB n° 87-120 du 14 avril 1987, n° 87-145 du 7 mai 1987 et n° 87-146 du 7 mai 1987) sont tenues gratuitement à la disposition du public auprès des établissements chargés de la vente des actions.
Téléphonez au (1) 42 56 15 01 ou composez le 36 15 code C.G.E. ou C.G.E. INFO sur votre minitel.



GRUPPO CIGIE
L'esprit de Conquête

MALTE Les élections sans incident

Le parti travailliste (P.T.) a remporté les élections législatives de Malte dimanche 7 mai. Le parti travailliste (P.T.) a remporté les élections législatives de Malte dimanche 7 mai. Le parti travailliste (P.T.) a remporté les élections législatives de Malte dimanche 7 mai.

ITALIE Sérénités appellent les électeurs à la Démocrie

Les élections législatives de dimanche 7 mai ont été marquées par une sérénité inhabituelle. Les électeurs ont voté en conscience, sans incident, dans une atmosphère de calme et de confiance.

SAOUE-BRETAGNE : L'annonce de la victoire de la gauche a été accueillie avec une certaine sérénité. Les électeurs ont voté en conscience, sans incident, dans une atmosphère de calme et de confiance.

FRANDE DU NORD : Les élections ont été marquées par une sérénité inhabituelle. Les électeurs ont voté en conscience, sans incident, dans une atmosphère de calme et de confiance.

LA TOUCHE EN
Partez à

Handwritten text in a box: 150 150 150

Europe

Amériques

MALTE Les élections ont eu lieu sans incident majeur

LA VALETTE de notre envoyé spécial

Les élections qui doivent décider soit le maintien au pouvoir du Parti travailliste maltais de M. Carmelo Mifsud Bonnici, soit la victoire de l'opposition nationaliste (PN, démocrate-chrétienne) de M. Eddie Fenech Adami, ont eu lieu, le samedi 9 mai, dans un calme quasiment absolu. Le seul incident digne d'être mentionné a eu lieu à Zejtun, un fief du Labour, où quelques sympathisants du PN ont été empêchés de voter (et l'un d'entre eux frappé) par des militants travaillistes - lesquels nous ont assuré n'avoir agi ainsi que pour empêcher leurs adversaires de mettre plus d'un bulletin dans l'urne. La participation a été massive : plus de 96 % des 246 000 inscrits.

Le dénouement se poursuivait, lundi matin, dans l'ancienne base aérienne britannique de Hal-Far, située à une quinzaine de kilomètres de La Valette, entourée d'une protection militaire digne d'un état de siège.

Le mode de scrutin légué par le colonisateur anglais est d'une extrême complexité, et les opérations se déroulent très lentement dans une sorte d'aquarium au milieu d'un bunker, surveillé de l'extérieur par les représentants des 171 candidats. C'est vers le milieu de la journée seulement que l'on devrait savoir si l'une des deux formations a obtenu la majorité absolue. Ce serait la condition indispensable pour qu'un gouvernement incontesté puisse être constitué.

En 1981, les nationalistes avaient obtenu 51 % des voix, mais seulement 31 sièges sur 65, ce qui avait provoqué de leur part de vives protestations et un boycottage de deux années des travaux du Parlement.

Si une solution claire ne sortait pas immédiatement des urnes, le décompte des voix devrait être recommencé et durer deux jours encore. Et la tension, déjà très perceptible dans l'île (des partisans des nationalistes ont cru pouvoir crier victoire toute une partie de la nuit de dimanche à lundi dans la capitale), s'en trouverait accentuée.

J.-P. CLERC.

POLOGNE : la catastrophe aérienne de Varsovie

Cent quatre-vingt-trois morts et deux questions

Cent quatre-vingt-trois morts, aucun survivant. La Pologne a connu, le samedi 9 mai, la plus grave catastrophe aérienne de son histoire quand un Iliouchine-62, affrété par la compagnie nationale LOT pour un vol Varsovie-New-York, s'est écrasé dans une forêt de la banlieue de la capitale polonaise, à environ 5 kilomètres de la piste d'atterrissage. Outre les onze membres d'équipage, les victimes sont toutes polonaises, à l'exception de dix-sept citoyens des Etats-Unis, eux-mêmes, pour la plupart, d'origine polonaise.

Cette tragédie (un deuil de deux jours a été décrété dans toute la région de Varsovie) pose au moins deux questions. La première concerne la fiabilité de l'Iliouchine-62, appareil dont la mise au point a été laborieuse, qui a déjà été à l'origine d'au moins cinq accidents très graves et dont la conception technique (quatre réacteurs accolés deux par deux à l'arrière) est abandonnée depuis longtemps en Occident.

L'autre interrogation porte sur les raisons qui ont incité le commandant de bord, le capitaine Zygmunt Pawlacyk, un pilote de cinquante ans, très expérimenté, à tenter de regagner l'aéroport civil de Varsovie, alors qu'au moins un de ses moteurs était en feu, et que d'autres aéroports - deux bases militaires et un terrain civil - semblaient beaucoup plus proches. L'appareil était, en

effet, déjà à plus de 200 kilomètres de Varsovie quand l'avarie s'est déclarée. Selon certaines informations, le pilote n'aurait pas reçu l'autorisation d'atterrir sur une base militaire, mais cette version des faits n'est pas confirmée officiellement. (La boîte noire de l'appareil a été récupérée.)

« C'est la fin. Adieu. »

Il semble que, dans les derniers instants précédant l'accident, le pilote, se rendant compte qu'il ne pourrait atteindre les pistes de Varsovie-Okęcie, ait délibérément infléchi sa route vers une zone inhabitée - la forêt de Kubaty, - soit pour tenter un atterrissage de fortune, soit pour éviter de toucher la cité dortoir d'Ursynow et ses cent quarante mille habitants. « C'est la fin. Adieu. » ont été ses derniers mots. L'appareil - qui n'avait pu se délester de la totalité de ses réserves de carburant, certaines vannes étant, semble-t-il, restées bloquées, a explosé dès qu'il a touché le sol. Des corps déshiquetés ont été retrouvés tout autour du lieu de l'accident. La zone a été bouclée par la police.

La compagnie LOT a décidé de faire réviser les six autres IL-62 qu'elle exploite : l'un d'entre eux a décollé sur les Etats-Unis quelques heures après la catastrophe, avec la totalité des passagers inscrits, à l'exception d'une passagère traumatisée - elle devait prendre le vol de New-York et n'avait en la vie sauve que parce que les douaniers s'étaient opposés à son embarquement.

A l'exception notable de la Roumanie, tous les pays de l'Est européen utilisent exclusivement des appareils de construction soviétique, alors même que leur coût d'exploitation semble supérieur à celui des appareils occidentaux et leur niveau technique inférieur. A l'époque de Solidarité, le dirigeant le plus par le personnel de la LOT (mais qui ne reçut pas l'agrément des autorités) s'était prononcé pour l'acquisition d'appareils plus modernes - une déclaration qui n'a jamais été suivie d'effet.

J. K.

Le quadricycleur Iliouchine IL-62

L'Iliouchine IL-62 a été présenté pour la première fois en URSS en septembre 1962.

Premier long-courrier soviétique destiné notamment à remplacer le vieux Tupolev-114 à moteurs à pistons, l'IL-62 a été conçu par l'équipe de Sergueï Iliouchine. Doté de quatre réacteurs Kouznetsov de 10 500 kilos de poussée chacun, il peut transporter cent quatre-vingt-six passagers à une vitesse maximale de 950 kilomètres à l'heure sur une distance moyenne de 5 000 kilomètres. Son autonomie est de 9 200 kilomètres. La mise en service de l'avion a été retardée jusqu'en 1967, après plusieurs années de mise au point.

En 1970, le bureau d'études Iliouchine élaborait une nouvelle version de l'appareil pouvant transporter cent quatre-vingt-dix-huit passagers et parcourir 10 300 kilomètres.

Fin du séminaire des pacifistes indépendants. - Le premier séminaire international de mouvements pacifistes indépendants jamais organisé dans un pays de l'Est s'est achevé, le dimanche 10 mai, à Varsovie. Samedi, les participants ont fleuri la tombe du Père Popielusko, assassiné par la police politique, et dimanche celle du soldat autrichien Otto Schimek, fusillé par les nazis pour avoir refusé de tirer sur un civil polonais. Schimek est considéré comme un simple déviant par les autorités polonaises, qui ont jusqu'alors empêché systématiquement les membres du collectif « Liberté et paix » de se rendre sur la tombe de celui qu'ils considéraient comme un symbole du pacifisme. Les autorités de Varsovie, qui avaient tenté dans un premier temps d'empêcher par tous les moyens la tenue de ce séminaire, ont finalement opté pour une attitude de tolérance. - (AFP.)

ITALIE

Les évêques appellent implicitement les électeurs à soutenir la Démocratie chrétienne

ROME de notre correspondant

A cinq semaines des élections législatives anticipées, les évêques italiens ont invité les électeurs catholiques à rester fidèles à leur « tradition unitaire », appel impli-

cite à voter pour la Démocratie chrétienne. La « note » publiée le samedi 9 mai par la conférence épiscopale ne mentionne certes pas explicitement la DC, mais le message ne laisse aucun doute sur le fait que les évêques ont décidé de lui venir en aide.

L'appel à l'unité politique des catholiques, inspiré directement par un discours prononcé il y a deux ans à Lorette par Jean-Paul II, constitue une nouveauté pour l'Eglise italienne post-conciliaire. Depuis une vingtaine d'années, les évêques se bornaient à demander aux fidèles de défendre les valeurs fondamentales de la morale chrétienne, tout en admettant implicitement qu'il était possible de le faire au sein de différents foras politiques.

Les catholiques sont invités à « être conscients de la réalité italienne » et des « attitudes de refus au sein de certaines forces politiques et humaines essentielles ». Parmi ces valeurs, l'épiscopat cite notamment le respect de la vie humaine à tout moment de son existence et la stabilité de la famille. Traduite en langage politique, la formule équivaut à une mise en garde contre les partis qui ont soutenu le divorce et l'avortement, en premier lieu les socialistes et les communistes.

La réaction du Parti socialiste ne s'est pas fait attendre. L'organe du PSI, *Avanti*, a reproché dimanche aux évêques de « s'être laissés encore une fois prendre par la main pour descendre directement dans l'arène électorale ». *Forme*, journal socialiste, « les valeurs chrétiennes ne peuvent être le patrimoine exclusif d'un parti politique », et « les catholiques italiens ont plus d'une fois démontré qu'ils ne se considéraient pas liés par les avis de leurs évêques ».

(Interim.)

EN BREF

DANEMARK : fin de la grève des médecins hospitaliers. - La grève des médecins hospitaliers, qui dure depuis le 17 avril dernier (le Monde du 22 avril), devait prendre fin le lundi 11 mai, après l'intervention du gouvernement. Les ministres de l'intérieur et du travail, en effet, ont fait voter par le Parlement un texte de loi qui prévoit pour deux ans les conventions collectives des médecins hospitaliers. Les problèmes concrets devront être réglés avant le 15 septembre par une négociation paritaire. Depuis le début du conflit, cinq mille opérations ont dû être ajournées. - (Corresp.)

GRANDE-BRETAGNE : violents affrontements dans un temple catholique de Belfast ont été le théâtre d'affrontements sporadiques, le samedi 9 et le dimanche 10 mai, à la suite de l'embuscade tendue, vendredi, par la police qui a coûté la vie à huit membres de l'IRA-Armée républicaine irlandaise (le Monde du 10-11 mai). Trois personnes ont été blessées, dont une jeune fille, atteinte au visage par une unité en plastique, et un soldat. Par ailleurs, la police a découvert en vingt-quatre heures deux importantes caches d'armes de l'IRA. Sept personnes ont été arrêtées au cours de ces opérations, menées dans les quartiers de Falls Road (Belfast) et de Bogside (Londonderry). - (AFP.)

IRLANDE DU NORD : affrontements violents à Belfast. - Les quartiers catholiques de Belfast ont été le théâtre d'affrontements sporadiques, le samedi 9 et le dimanche 10 mai, à la suite de l'embuscade tendue, vendredi, par la police qui a coûté la vie à huit membres de l'IRA-Armée républicaine irlandaise (le Monde du 10-11 mai). Trois personnes ont été blessées, dont une jeune fille, atteinte au visage par une unité en plastique, et un soldat. Par ailleurs, la police a découvert en vingt-quatre heures deux importantes caches d'armes de l'IRA. Sept personnes ont été arrêtées au cours de ces opérations, menées dans les quartiers de Falls Road (Belfast) et de Bogside (Londonderry). - (AFP.)

ÉTATS-UNIS : l'enquête sur l'« Irangate »

M. McFarlane pourrait, à son tour impliquer M. Reagan dans l'aide aux « contras »

WASHINGTON de notre correspondant

Conseiller de la Maison Blanche pour les affaires de sécurité nationale entre octobre 1983 et décembre 1985, M. Robert McFarlane devait révéler, le lundi 11 mai, que M. Reagan avait directement ordonné le développement d'un programme de soutien aux insurgés antisandinistes après que le Congrès eut interdit, l'automne 1984, toute aide militaire américaine en leur faveur.

Deuxième témoin à être publiquement entendu par les commissions d'enquête parlementaires sur l'« Irangate », M. McFarlane devait ainsi renforcer le sentiment de plus en plus général à Washington que le président n'était pas aussi ignorant qu'il l'a toujours dit des entreprises lancées par ses collaborateurs pour maintenir à flot la guérilla nicaraguayenne.

La semaine dernière, déjà, le principal organisateur des réseaux d'aide privée aux « combattants de la liberté », le général à la retraite Richard Secord, avait indiqué devant les commissions d'enquête parlementaires que William Casey, l'ancien directeur de la CIA, mort la semaine dernière d'une tumeur au cerveau, l'avait fait bénéficier des renseignements obtenus par son agence. Cette confirmation d'une présomption largement étayée depuis plusieurs semaines par des révélations de presse avait fait sensation dans la mesure où il serait très difficilement imaginable que William Casey ait pu agir sans un feu vert du président, alors qu'il en était l'un des conseillers les plus proches et les plus écoutés.

Autre point très remarqué de sa déposition, le général Secord avait également indiqué que le colonel North, l'homme en charge du soutien aux « contras », au sein du Conseil national de sécurité, avait affirmé devant lui s'être entretenu

avec M. Reagan du détournement au profit de la guérilla antisandiniste des bénéfices des ventes d'armes à l'Iran.

« Un peu plus qu'il ne le dit »

Cela ne constitue en rien une preuve que M. Reagan ait effectivement été mis au courant de cette opération, mais, d'indice en indice, tant de choses tendent désormais à le démontrer que M. Daniel Inouye, le sénateur qui préside les audiences des commissions parlementaires, déclarait dimanche sur la chaîne ABC que « au fur et à mesure des témoignages, il apparaît que [M. Reagan] en savait un peu plus qu'il ne le dit ».

Toute la question sera bien sûr de savoir ce que recouvrait exactement cet « un peu plus », car si l'image de M. Reagan est certainement dessinée, comme l'a aussi souligné M. Inouye, à se « ternir » plus encore, il n'est pas dès maintenant certain qu'il ait délibérément violé la loi. Juridiquement parlant, on peut, en effet, soutenir que l'interdiction d'aide militaire aux « contras » édictée en 1984 par le Congrès n'impliquait pas que le Conseil national de sécurité n'ait pas le droit de favoriser l'organisation d'un réseau d'aides privées.

La Maison Blanche a en tout cas reçu un avis juridique allant dans ce sens et M. McFarlane devait, de surcroît, expliquer que M. Reagan n'avait pas spécifiquement demandé que soient organisés des soutiens aux « contras » et n'avait demandé aucune violation de la loi.

BERNARD GUETTA.

Aux obsèques de William Casey Un évêque critique la politique américaine en Amérique centrale

Les obsèques de l'ancien directeur de la CIA, William Casey, ont donné lieu, le samedi 9 mai, à Rosly-Harbour (Etat de New-York), à une étrange scène. Mgr John McGann, l'évêque catholique qui a prononcé l'oraison funèbre du défunt en présence du président Reagan et de son épouse, s'est, en effet, lancé dans une critique de la politique des Etats-Unis en Amérique centrale, et plus particulièrement de l'aide américaine aux « contras » du Nicaragua.

« Je suis persuadé que William a pensé que les évêques américains étaient aveugles sur la menace communiste potentielle en Amérique centrale, tandis que nous avons été et demeurons hostiles à la violence mise en œuvre en Amérique centrale pour aider les « contras », a-t-il dit.

William Casey était un farouche partisan du soutien aux rebelles anti-sandinistes et avait été convoqué devant la commission d'enquête du Congrès dans le cadre du scandale de l'« Irangate ».

Le président Reagan n'a fait, quant à lui, aucune déclaration. Mais à son retour à la Maison Blanche, il a répondu par l'affirmative aux journalistes qui lui demandaient s'il avait versé de l'argent au fonds d'aide aux « contras » créé par la veuve de M. Casey à la mémoire de celui-ci. Le porte-parole de la Maison Blanche, M. Martin Fitzwater, a toutefois indiqué, quelques minutes plus tard, que le président avait mal compris la question à cause du bruit de son héli-coptère, et qu'il croyait qu'on lui avait demandé si le service funéraire était réussi. - (AFP, AP.)

Science & Micro Bombes dans la micro : IBM PS/2 Une nouvelle génération de micros au banc d'essai. MAI 87

« Les Vertiges de la finance internationale » par Henri Bourguinat

Le seul livre qui fasse le lien entre la nouvelle finance, la crise du dollar et la menace protectionniste. L'explosion du financier... par l'un des meilleurs spécialistes français. Le Figaro, J. Denizet.

Une érudition et une pondération de jugement admirables. Le Monde, J.-M. Jeanneney.

... une analyse serrée du projet de zones cibles. L'Expansion, Th. de Montbrial.

... un livre... souvent exaltant. Science et Vie Economie, E. Boulestrau.

296 p., 98 F. ECONOMICA, 49, rue Héricart 75015 Paris.

PS/2: LA FIN DES PC? SOFT & MICRO TOUTE LA STRATÉGIE D'IBM CE MOIS-CI DANS SOFT & MICRO EN VENTE ZF CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX.

Partez à deux pour Washington, payez pour un. Sans oublier que TWA dessert près de 100 villes à l'intérieur des Etats-Unis. Contactez TWA au 47.20.62. Ou votre agence de voyages. TWA ouvre la voie vers les USA.

C.G.E. ... de devenir actionnaire. ...

PEUGEOT 309, 19 VERSIONS 3 ET 5 PORTES, LA GTI EN TÊTE



Darl'mat

DARL'MAT CONCESSIONNAIRE PEUGEOT TALBOT 146 Bd DE GRENELLE 75015 PARIS

Université Paris-Nord I.U.T. de VILLETANEUSE FORMATION CONTINUE

STAGES à temps complet sur un an ou à temps partiel sur plusieurs années, selon les cas, ouverts aux salariés ou aux demandeurs d'emploi

Sessions de 1987-1988

D.U.T. INFORMATIQUE

D.U.T. GESTION - Option Personnel

D.U.T. GESTION - Option Gestion appliquée aux petites et moyennes organisations

D.U.T. CARRIÈRES JURIDIQUES ET JUDICIAIRES

DIPLOME UNIVERSITAIRE DE SPÉCIALISATION : INFORMATIQUE - ÉDUCATION - COMMUNICATION

FORMATION DE SPÉCIALISTES EN BASES DE DONNÉES ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Le financement des formations peut être assuré, selon les cas, par le Conseil régional Ile-de-France, par les entreprises, par un fonds de gestion du congé individuel de formation ou par un contrat de qualification.

RENSEIGNEMENTS :

CENTRE DE FORMATION CONTINUE I.U.T. de VILLETANEUSE av. J.-B. Clément, 93430 VILLETANEUSE Tél. : 48-21-61-70, poste 4840/48-26-90-48

Asie

PHILIPPINES : le scrutin législatif s'est ouvert dans un calme relatif

Une étape symbolique dans le retour de la démocratie

Les vingt-cinq millions d'électeurs philippins sont une nouvelle fois allés aux urnes, le lundi 11 mai, pour élire les deux cents députés et vingt-quatre sénateurs, dont les sièges sont soumis au scrutin dans le nouveau système bicaméral à l'américaine prévu par la Constitution...

Les opérations de vote afin d'empêcher toute fraude. Les forces de l'ordre avaient été placées en état d'alerte maximale pour assurer le bon déroulement du scrutin...

musulman, le Front de libération nationale Moro (MNLF), avaient été interrompues jeudi sans qu'une issue soit trouvée à la question de l'autonomie des provinces méridionales...

MANILLE correspondance

Après le référendum constitutionnel du 2 février, le scrutin législatif de ce lundi marque une des toutes dernières étapes du retour à la démocratie et la fin du régime provisoire prévalant depuis la chute de Ferdinand Marcos en février 1986.

Pendant soixante jours, les Philippines ont célébré en bonne et due forme le retour de la « faire d'emploi » des méthodes électorales d'autan. Ils ne sont pas moins de seize mille à briguer un siège de député, et quatre-vingt-quatre autres celui de sénateur.

Pour les grandes familles, prêtes à débours des fortunes dans une campagne électorale, c'est un investissement dont on espère qu'il rapportera par une présence amie en haut lieu... Souvenir de l'ère Marcos

oblige, les candidats de l'administration Aquino ont, eux, mis l'accent sur leur propre honnêteté : un tel s'est dit « le pourfendeur de la corruption », un autre « l'homme le plus intègre du pays »...

Rejeter les « sans Dieu »

De nombreux visages nouveaux sont apparus... même sur des silhouettes connues, telle celle de M. Juan Ponce Enrile, l'ancien ministre de la défense...

Mais on a aussi constaté la résurrection des grands clans patriciens du pays. Des critiques y voient la restauration de l'élite dominante au pouvoir avant que Marcos n'en fasse les premières victimes de ses propres ambitions.

Mme Aquino, elle, a préféré se placer au-dessus de la mêlée, et s'est gardée de cautionner la constitution d'un véritable « parti du pouvoir ».

La grande innovation de la campagne aura été l'apparition au grand jour de l'extrême gauche philippine. Le Partido Ng Bayan, réputé proche du Parti communiste clandestin...

Revenant sur le devant de la scène après avoir annoncé qu'il comptait prendre sa retraite politique, le cardinal Jaime Sin, premier prêtre du pays, a publié une lettre pastorale invitant ses ouailles à rejeter de leur vote les « sans Dieu » de l'extrême gauche.

Dans un tout autre sens, la campagne aura été fidèle aux traditions : officiellement, une quarantaine de candidats et de propagandistes ont trouvé la mort au cours de divers incidents.

KIM GORDON-BATES.

CHINE

Nostalgies gauchistes chez Mao Zedong

(Suite de la première page.)

Langue de bois, chiffres incohérents ou dissimulés, interviews « arrangées » par des cadres locaux qui fournissent les réponses à la place de la personne interviewée...

copie devant nous : alors que la réforme des entreprises bat son plein, il avait laissé entendre qu'elle n'était pas appliquée chez lui et que l'administration continuait d'exercer son emprise.

Dans une préfecture peuplée de minorités ethniques, tout allait bien à en croire les officiels : les paysans mangent à leur faim, adorent le parti, les superstitions s'étaient évanouies... Pourtant, on voit toujours dans la rue des diseurs de bonne aventure. La lecture de la presse de Pékin y a même parfois une petite odeur de soufre : ne reconnaît-elle pas, données à l'appui, que la région a peut-être raté le coche de la modernisation ?

Un fonctionnaire provincial, ne voulant pas admettre la moindre qualité au capitalisme, nous a affirmé qu'en France nombre de zones étaient interdites aux étrangers pour des raisons de sécurité et qu'« aux Etats-Unis, la CIA et la FBI empêchent les Américains d'approcher les ambassades étrangères ».

Quelques jours auparavant, à Changsha, la télévision passait un film montrant un général, victime de la révolution culturelle, qui, une fois réhabilité, pardonnait à son meilleur ami, l'homme qui l'avait dénoncé et était devenu son supérieur dans le parti : c'est du passé, et nous sommes tous des communistes, il faut oublier, lui disait l'un des personnages.

PATRICE DE BEER.

INDE : violences au Pendjab. Dix-huit personnes ont été tuées, le samedi 9 et le dimanche 10 mai, au Pendjab, dans des violences provoquées, selon la police indienne, par des spécialistes de la communauté sikh. Quarante d'entre elles ont été assassinées par des individus soupçonnés d'appartenir à la branche indépendantiste du mouvement sikh, les quatre autres victimes, des Sikhs, ayant été tués dans des affrontements avec les forces de l'ordre.

(Publicité) HI-FI, VIDÉO, SONO

L'OCCASION selon AFFIRMATIF

Les panoramas de Hi-Fi, de sono, de vidéo ne sont pas dépourvus de charme et de nouveauté. Le spécialiste de matériel hi-fi, vidéo, sono, vous propose un grand choix de matériel d'occasion/ neuf dans toutes les gammes : Quad, Naxos, Technics, Pioneer, Sony, Akai à des prix très compétitifs.

AFFIRMATIF vend ou rachète le matériel d'occasion et offre la possibilité d'échange avec un matériel plus performant. Le néophyte, comme le plus averti, trouvera ici, à des prix attractifs, le matériel rêvé avec possibilité de renouvellement selon la technologie actuelle.

Une grande pièce et anti-océan, un service après-vente efficace : faites-vous plaisir, une visite à AFFIRMATIF s'impose, 175, rue de Valenciennes (19e), M° Pasteur. Ouvert tous les jours sauf dimanche sans interruption de 10 h 30 à 20 heures. Tél. (1) 47-94-16-82.

Fachistes cash matériel hi-fi, vidéo, sono

PARTIR AVANT DE VOYAGER



BUENOS AIRES 85 F



IRLANDE 85 F



MADRID 85 F



DES VILLES EN SUISSE 85 F

4 nouveautés dans la Série Monde

Une collection pour faire « sentir » un pays, avec des journalistes et des écrivains voyageurs qui dénichent les lieux, les personnages, les signes du quotidien qui leur paraissent révélateurs d'une culture, d'un mode de vie, d'un système de valeurs.

30 titres disponibles. 250 pages chacun. Nombreuses photographies. En librairie.

autrement EDITIONS

Publicité

Autriche

Le budget de l'Autriche pour 1987 est de 150 milliards de schellings. Son budget des dépenses est de 150 milliards de schellings et son budget des recettes de 150 milliards de schellings.

Belgique

Le budget de la Belgique pour 1987 est de 150 milliards de francs belges. Son budget des dépenses est de 150 milliards de francs belges et son budget des recettes de 150 milliards de francs belges.

Espagne

Le budget de l'Espagne pour 1987 est de 150 milliards de pesetas. Son budget des dépenses est de 150 milliards de pesetas et son budget des recettes de 150 milliards de pesetas.

Italie

Le budget de l'Italie pour 1987 est de 150 milliards de lires. Son budget des dépenses est de 150 milliards de lires et son budget des recettes de 150 milliards de lires.

Pays-Bas

Le budget des Pays-Bas pour 1987 est de 150 milliards de florins. Son budget des dépenses est de 150 milliards de florins et son budget des recettes de 150 milliards de florins.

Portugal

Le budget du Portugal pour 1987 est de 150 milliards de réaux. Son budget des dépenses est de 150 milliards de réaux et son budget des recettes de 150 milliards de réaux.

MINUTE

Le budget de la France pour 1987 est de 150 milliards de francs. Son budget des dépenses est de 150 milliards de francs et son budget des recettes de 150 milliards de francs.

70 1986 et de 560 Publicité

Le budget de la France pour 1987 est de 150 milliards de francs. Son budget des dépenses est de 150 milliards de francs et son budget des recettes de 150 milliards de francs.

Le budget de la France pour 1987 est de 150 milliards de francs. Son budget des dépenses est de 150 milliards de francs et son budget des recettes de 150 milliards de francs.

Le budget de la France pour 1987 est de 150 milliards de francs. Son budget des dépenses est de 150 milliards de francs et son budget des recettes de 150 milliards de francs.

Le budget de la France pour 1987 est de 150 milliards de francs. Son budget des dépenses est de 150 milliards de francs et son budget des recettes de 150 milliards de francs.

Le budget de la France pour 1987 est de 150 milliards de francs. Son budget des dépenses est de 150 milliards de francs et son budget des recettes de 150 milliards de francs.

Le budget de la France pour 1987 est de 150 milliards de francs. Son budget des dépenses est de 150 milliards de francs et son budget des recettes de 150 milliards de francs.

Publicis se prononce Publicis dans 12 pays.

70 nouveaux clients, 350 millions de nouveaux budgets en 1986 et 3 nouvelles agences en Europe. Avec un chiffre d'affaires de 5 600 millions de Francs dont 40% réalisés hors de France, Publicis est aujourd'hui le septième groupe publicitaire en Europe.

Autriche

Installée au cœur de Vienne, l'agence Publicis a réalisé en 1986 un chiffre d'affaires de 160 millions de schillings. Ses budgets couvrent les secteurs cosmétique, industrie automobile et alimentaire principalement avec quatre clients internationaux prestigieux: L'Oréal, Renault, Nestlé et Henkel.

Belgique

Depuis quelques années, la Belgique a rejoint le peloton de tête des grands pays de la création publicitaire. Avec notamment sept grands clients internationaux, l'agence Publicis de Bruxelles, maillon important de la chaîne internationale, contribue avec panache à ce mouvement. Elle vient de se voir décerner deux prix par Régie Media Beige récompensant les spots de la campagne pour l'Office National pour l'Emploi.

Espagne

Après Madrid, Publicis ouvre en 1986 à Barcelone une petite unité créative qui compte déjà 18 clients. L'Espagne qui connaît des changements culturels spectaculaires, en plein dans l'élan européen avec les Jeux Olympiques en 1992, passe la vitesse supérieure en publicité. Les grands annonceurs l'ont compris et y poursuivent, avec Publicis, un développement remarquable.

Italie

L'agence Publicis italienne installée à Milan compte à son actif des clients internationaux aussi prestigieux que L'Oréal, Dim et Montedison. Cette année, le groupe L'Oréal lui a confié 5 nouveaux budgets dont les parfums Lancôme. En 1986, Publicis Milan a réalisé un chiffre d'affaires de 22 milliards de lires.

Pays-Bas

C'est à Amsterdam qu'a commencé l'expansion internationale de Publicis avec le rachat en 1972 du réseau Intermarko. Avec sa deuxième agence à Eindhoven, Publicis a réalisé aux Pays-Bas un C.A. de 75 millions de florins en 1986 et tient le 1er rang ex-aequo avec la Belgique, la R.F.A., le Royaume-Uni et la Suisse par le nombre (7) de grands clients internationaux. Au Festival Américain du Film Publicitaire, elle a obtenu récemment le 1er prix pour un film Philips. Parmi les nouveaux budgets de l'agence, l'Association de la Presse Régionale et la maison d'édition Tjil.

Portugal

Désormais dans le Marché Commun, le Portugal est devenu une étape obligée de la grande course européenne. Publicis Lisbonne est une des trois nouvelles agences internationales acquises en 1986. Elle compte déjà parmi ses principaux budgets trois des grands clients internationaux: Renault, L'Oréal et Dim.

DERNIÈRE MINUTE

Les communautés européennes viennent de choisir Publicis pour la campagne «L'Europe contre le Cancer».

66 Depuis 60 ans, Publicis n'a jamais cessé de maintenir un esprit pionnier fait d'imagination et de réalisme en exaltant le dynamisme des entrepreneurs et en respectant les consommateurs. 99

Le succès à l'étranger de Publicis se confirme d'année en année depuis la création de son réseau international en 1972/73. Publicis est ainsi présent dans 26 pays à travers les 23 agences de son réseau (dont une agence aux Etats Unis) et ses 15 agences associées. Son chiffre d'affaires hors France s'est élevé, en 1986, à 2 240 millions de Francs.

Ce qui fait gagner Publicis, c'est la créativité, l'inventivité et la rigueur. C'est ainsi que se résume la détermination de Publicis à rester le numéro 1 de la publicité. L'ensemble des succès de l'agence témoigne en faveur de la qualité de sa prestation et de sa volonté d'être à la pointe de la communication en privilégiant la performance créative.

Donner un territoire spécifique à la marque. Favoriser la marque plutôt que le produit à toujours été la philosophie de la création à Publicis. Donner à une marque un territoire auquel nulle autre ne pourra prétendre, c'est lui assurer — à travers la communication — une personnalité unique, une réelle force de conviction et le bénéfice de la durée. Humour, sympathie, surprise, suspense... tous les registres de l'émotion peuvent être utilisés et assurent la pérennité de la marque sur le terrain qui lui a été défini.

Des campagnes à portée multinationale. Lorsqu'un concept a une portée universelle, Publicis préconise très fortement son exploitation dans différents pays, sans pour autant faire une politique systématique de campagnes unifiées. Au contraire, Publicis se donne pour règle de préserver l'autonomie créative et l'initiative locales tout en les confrontant aux impératifs d'une direction forte, gardienne d'un haut niveau de qualité.

R.F.A.

En République Fédérale d'Allemagne, Publicis est présent dans quatre grandes villes: Düsseldorf, Francfort, Munich et Stuttgart, offrant à ses clients une vaste couverture de ce pays qui représente un énorme enjeu économique sur le plan européen. A Munich, Publicis a encore renforcé sa présence par l'acquisition de l'agence BBM, spécialisée dans les budgets «High Tech». Avec 162 millions de DM de chiffre d'affaires en 1986, Publicis défend en Allemagne des budgets tels que Renault, Nestlé, L'Oréal et le Tourisme Français.

Royaume-Uni

A la pointe de la créativité mondiale, l'Angleterre est un pays considérable sur le plan du développement des marques. A Londres mais aussi à Manchester, Publicis connaît son plus grand succès hors France avec un CA 1986 de 58,5 millions de livres. De nombreux prix lui ont été récemment décernés notamment pour des films Boots, Pirelli et Renault. L'agence, par son dynamisme et sa créativité, vient de pénétrer dans le club très fermé des 20 premières agences britanniques.

Suède

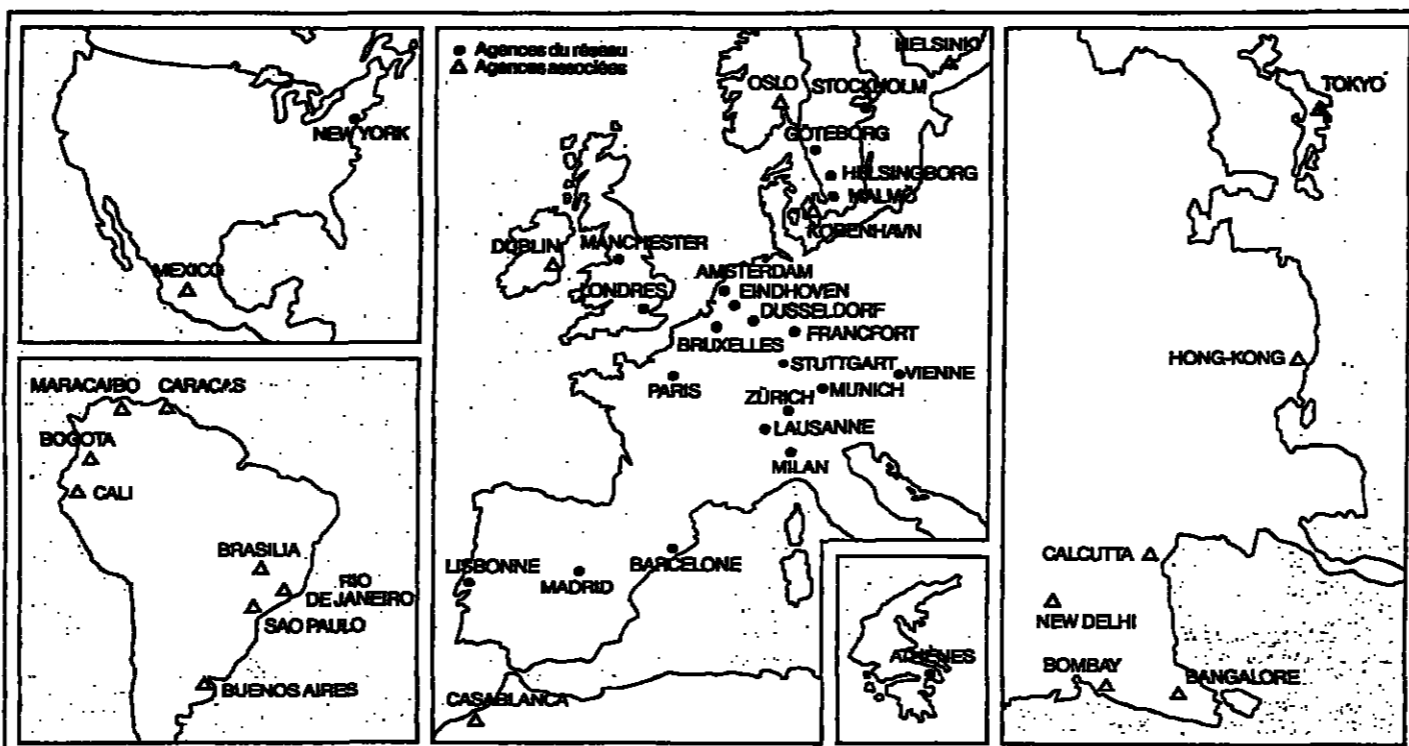
Avec Malmö, c'est une 4e agence que Publicis (qui porte encore le nom Intermarko-Farmer) implante en 1986 en Suède après Stockholm, Göteborg et Helsingborg. Grâce à des atouts tels qu'un département séparé «business to business» et une coordination très serrée avec les agences associées scandinaves au Danemark, en Norvège et en Finlande, Publicis en Suède est un des plus beaux représentants du réseau. Avec 13 nouveaux budgets acquis dans les derniers mois, Publicis se place parmi les 5 premières agences de Suède.

Suisse

Publicis a racheté en 1973 le réseau Farmer avec deux agences à Zurich, Farmer-Publicis et Looser, et une agence en Suisse romande à Lausanne (BEP) confirmant depuis le début une farouche volonté de développement européen. Agence n°1 de Nestlé sur son marché national, Publicis, convaincue qu'on peut être à la fois grand et créatif, ne sacrifie jamais la qualité de la création: elle vient d'obtenir la distinction du Club des Directeurs Artistiques pour un film Philips. Publicis, qui traite en Suisse tous les grands clients internationaux de l'agence, est le premier groupe publicitaire dans ce pays.

USA

Toute grande agence de publicité française se doit de traverser l'Atlantique. Ce pas, Publicis l'a franchi en 1981 en installant ses bureaux en face de l'Hotel Plaza, à deux pas de Central Park, en plein cœur de New York. Avec des clients comme Lancôme, le Crédit Lyonnais, les Tricots Carol, Dim, Icelandair et le Tourisme Français, Publicis New York (qui porte le nom Intermarko) approche les 20 millions de dollars de chiffre d'affaires en 1986.



Le réseau international de Publicis avec ses 23 agences dans 12 pays et ses 15 agences associées couvre les quatre continents. Toutes sont des agences importantes sur leur territoire, habituées aux clients internationaux. Partout, Publicis s'efforce d'apporter des solutions créatives et réalistes au développement de leur marque et de leur entreprise.

Table listing multinational clients of Publicis across various countries like France, Autriche, Belgique, Espagne, etc.

Les principaux clients multinationaux de Publicis dans le monde.

66 Une bonne agence doit pouvoir créer, au-delà des campagnes de publicité, une véritable valeur ajoutée au produit, élément immatériel du bilan de l'entreprise. 99

66 Il est toujours plus difficile de faire de la publicité à l'étranger que dans son propre pays. Personne n'a jamais été champion olympique avant d'avoir été champion de sa province. 99

66 Notre force, c'est notre aptitude à produire des campagnes coordonnées répondant à un haut niveau d'exécution tout en ajustant stratégie et exécution à la personnalité et à la culture des différents marchés nationaux. 99

Marcel Bleustein-Blanchet, Président-Fondateur de Publicis

Maurice Lévy, Vice-Président du groupe Publicis

Claude Marcus, Président du réseau International de Publicis

Gérard Pédraglio, Vice-Président-Directeur Général du réseau international de Publicis

CONTACTEZ Maurice Lévy, Claude Marcus ou Gérard Pedraglio

PUBLICIS 133 Champs Elysées 75008 PARIS (1) 47.20.78.00



Politique

Le comité directeur et les parlementaires socialistes tirent les leçons de leur expérience gouvernementale

Ils s'y voient déjà... La réunion commune des membres du comité directeur du PS et des parlementaires socialistes, nationaux et européens, le samedi 9 mai, n'a pas été un forum de plus. Dresser le bilan des cinq ans de législature rose n'avait pour eux qu'un seul objectif : savoir comment gouverner une fois revenus au pouvoir. Car, à les entendre, ce n'est pas une hypothèse d'école mais une quasi-certitude. C'est simplement pour accroître leurs chances de convaincre les électeurs qu'ils se sont livrés à cette introspection bien rare dans le milieu politique : la mise à plat des dysfonctionnements des divers lieux de pouvoirs de 1981 à 1986, l'analyse des réussites et des échecs, la reconnaissance, pour la première fois très clairement, qu'un virage avait été pris en 1983.

La réflexion reste, malgré tout, prudente, notamment à l'égard des personnes. Ainsi, chacun se félicite de la qualité des rapports

entre le gouvernement, le parti et les groupes parlementaires, ce qui ne peut que faire sourire ceux qui n'ont pas tout oublié. Ne mettre en cause que les institutions de la V^e République, comme l'a fait M. Lionel Jospin, s'apparente à une fuite en avant dont les conséquences ne seront pas forcément du goût de l'Élysée.

Des idées concrètes ont aussi été avancées pour la rédaction du programme socialiste qui devra être proposé aux électeurs lors des prochaines échéances électorales : un meilleur équilibre des pouvoirs, notamment par la réduction à cinq ans, renouvelable une fois, du mandat présidentiel et un renforcement du rôle du Parlement (M. Laurent Fabius) ; l'établissement dans le temps des réformes, afin que certaines restent présentes à l'esprit lors des élections ; la revalorisation de l'enseignement public par une grande loi de programmation plus tôt que de paraître

s'attaquer à l'école privée (M. Pierre Joxe) ; la nécessité d'une réflexion approfondie sur la défense (M. Jospin), sur le service militaire, dont le problème serait plus une affaire de forme et de contenu que de durée (M. Joxe) ; la reconnaissance qu'il ne suffit pas de légiférer pour changer la vie (M. Lionel Jospin).

Des sujets tout aussi importants restent pourtant en discussion : la réduction du chômage certes par la croissance, mais aussi par une nouvelle répartition de la charge de travail (M. Pierre Mauroy) ; la nécessité de baisser les prélèvements obligatoires et de supporter les contraintes du système monétaire européen (M. Jean Bérégovoy), toujours contesté par M.M. Pierre Chevènement et Jean Poperen ; et les refus de l'ouverture au centre (M. Chevènement).

Les sujets ne manqueront pas à la commission du programme, dont la composition a été

annoncée à la fin de la réunion par M. Jospin, qui la présidera. Elle comprendra 33 membres : 20 mitterrandistes et mauroyistes (dont M.M. Mauroy et Fabius, Delors et Bérégovoy, Joxe et Allègre), 8 rocardiens et 5 ex-Ceres. Comme prévu, M. Chevènement en assurera la vice-présidence, mais c'est M. Dominiq Strauss-Kahn qui, avec le titre de secrétaire, tiendra la plume. M. Poperen a refusé d'y participer, en cohérence, dit-il, avec son refus de rester au secrétariat du parti dans les conditions actuelles, pour ne pas figurer dans l'*"exécutif réel"* du P.S. M. Rocard n'y figure pas non plus, ainsi que le responsable de son propre groupe d'experts, M. Claude Evin. Il faut clairement distinguer le programme du parti des engagements que pourrait prendre le candidat à la présidence de la République.

L'autocritique, gage d'un lendemain prometteur

« Le parti est un club de pensée. Avant 1981, on rêvait, maintenant, on tient compte de l'expérience. » Rayonnant dans les couleurs de la réunion commune des membres du comité directeur du PS et des parlementaires socialistes nationaux et européens, M. Pierre Joxe ne cherchait pas à camoufler sa satisfaction. La réalisation de l'idée qu'il avait lancée se révélait plus fructueuse que bien des participations ne l'avaient imaginé. Ni flagellation pour les erreurs commises entre 1981 et 1986, ni trassage de couronnes pour les cinq ans de gouvernement socialiste, mais introspection sur le rôle des uns et des autres, comparaison entre le projet socialiste d'avant la victoire et les réalisations, afin de préparer le programme que le parti doit adopter avant les prochaines échéances électorales.

Les critiques n'ont pas manqué, les regrets non plus. Mais ce sont surtout les leçons qu'il fallait tirer de ce passé récent pour préparer un futur que chacun imagine et espère immédiat qui dominèrent. Le plus étonnant, ce fut certainement cette remise en cause des institutions de la V^e République, alors que l'on croyait que les socialistes les avaient définitivement adoptées en ayant pu apprécier les avantages qu'elles accordent aux gouvernements.

Le débat fut lancé par M. Lionel Jospin, analysant une ancienne proposition de M. Pierre Mauroy (la présence de ministres au bureau exécutif du parti). Le premier secrétaire expliqua que cela impliquait d'aller au bout de la démarche, c'est-à-dire, comme dans les autres pays européens, que le patron du gouvernement soit aussi celui du parti. Certes, M. Jospin entoura son propos de multiples précautions, mais chacun sut trop qu'il souhaitait une évolution des institutions, qu'il envie la situation de ses collègues anglais, italiens ou espagnols pour ne pas être persuadé que l'hypothèse qu'il présentait ne correspondait, en fait, à ses vœux. D'autant qu'un de ses proches, M. Dominique Strauss-Kahn, fut particulièrement explicite en affirmant qu'en cas de victoire des socialistes à des élections législatives le président de la République devrait, en parallèle de ce qu'il a fait, en mars 1986, avec M. Jacques Chirac, appeler le premier secrétaire du PS à Matignon.

Retrouver une « logique socialiste »

Cette révolution institutionnelle ne fut pas débattue à la tribune, mais abondamment évoquée dans les couloirs. M. Mauroy nait que sa proposition conduisit forcément à une telle conclusion. L'ancien premier ministre faisait notamment remarquer que les résultats électoraux pouvaient laisser une large marge de manœuvre au chef de l'Etat et que, par exemple, une volonté d'ouverture pourrait difficilement se traduire par l'association dans les mêmes mains des fonctions de premier secrétaire du PS et de premier ministre. M. Jean-Pierre Chevènement (« les ministres sont responsables devant le pays tout entier, pas simplement devant les militants », a-t-il remarqué) et M. Jean Poperen rappelaient que leur choix à eux, s'il devait y avoir une évolution institutionnelle, allait plutôt vers une présidentialisation plus grande du régime, sur le modèle des Etats-Unis, de façon à donner en parallèle un plus grand pouvoir au Parlement. M. Joxe partageait cette analyse.

Au-delà de cette ligne de partage entre ceux qui souhaitent une parlementarisation des institutions, on s'appuyant sur l'expérience de cette dernière année, et ceux qui préféreraient une présidentialisation, tous étaient d'accord pour accréditer le rôle du Parlement. M. Laurent Fabius fut quelque peu prudentes propositions. M. André Billardon alla plus

loin en demandant la suppression de l'article 49 alinéa 3 de la Constitution, qui permet au gouvernement d'imposer ses vues à l'Assemblée nationale.

Ne plus se trouver dans la situation où tout émane de l'exécutif au détriment des députés et du parti est bien le souci commun des socialistes. Les institutions font « d'un parti vivant un parti mort », remarqua M. Billardon, qui ajouta qu'elles transforment « le Parlement en chambre d'écho de la société en chambre d'enregistrement ». Même idée chez M. Jospin quand il a constaté que « le parti n'a pas assez pesé », ce que M. Strauss-Kahn pro-



longea en affirmant que les responsables du PS ont souvent compris avant les ministres les attentes de l'opinion. Mais le PS n'a pas encore trouvé la solution miracle à cette difficulté rencontrée par tous les partis au pouvoir depuis 1958.

Des pistes de réflexion ont simplement été ouvertes. Sur d'autres aspects de ce qui devra être le programme du PS, les propositions ont été plus concrètes, mais pas toujours convergentes. L'unanimité se fit, bien entendu, pour constater que la loi n'était pas suffisante pour changer la vie, comme dit M. Jospin. Mais quel projet proposer aux Français ?

« Pas de projet clés en main », dit M. Fabius. « Un programme ne peut avoir de réponse à tout », confirme M. Joxe. Mais, par la voix de M. Gérard Fuchs, les rocardiens vont encore plus loin en prévenant : « Le problème n'est pas de réaliser

nos propositions, mais de répondre aux attentes des gens. » Les anciens CERES et les poperénistes, eux, ont gardé le goût programmatique : « Il ne faut pas proposer au pays un catalogue de mesures, mais des grands choix de société », dit, pour les seconds, M. Jean-Marie Ayrault. Et M. Chevènement ajoute dans les couloirs : « Ce n'est pas parce que le président de la République ne doit pas parler un langage partisan qu'il faut que le parti tienne un langage présidentiel. » Alors que M. Fabius avait expliqué que, contrairement à 1981, le programme de 1988 ne doit plus être « gouvernemental », mais « présidentiel ».

« C'est aussi l'ancien ministre de l'économie qui défendit l'obligation d'une baisse des prélèvements obligatoires : « Elle est nécessaire. Les dépenses publiques ne sont pas extensibles à l'infini. Nous devons les maîtriser comme le déficit des finances publiques. » M. Mauroy avait pourtant souligné les limites de ce choix voulu par M. Mitterrand, et M. Ayrault l'avait même qualifié de « recul pédagogique important », car le problème, pour lui, n'est pas celui de leur niveau, « mais de leur répartition ».

La commission chargée d'élaborer le programme socialiste va avoir quelque mal à réaliser une synthèse avant la fin de l'année. Les uns, comme M. Fabius, veulent un catalogue précis de réformes du quotidien, même si l'ancien premier ministre précise qu'il faut conserver l'*"utopie mobilisatrice"*. D'autres, comme M. Chevènement, souhaitent « un projet structuré et cohérent, car le parti mérite mieux qu'un catalogue ». Heureusement que, comme le remarque dans les couloirs M. Fuchs, « le fait que le nom du candidat ne soit pas connu protège la commission des programmes de toute irresponsabilité ».

Les rocardiens profitant du paratonnerre d'une possible candidature de M. Mitterrand, voilà bien l'un des curieux paradoxes de la situation actuelle des socialistes.

THERRY BREHER.

Le lancinant refrain du déclin

(Suite de la première page.)

M. Raymond Barre, qui se situe en marge de la majorité, est plus embarrassé. Mais il ne dit pas autre chose lorsqu'il affirme que « les Français sont aujourd'hui devant les ruines de leurs illusions », que « la France stagne », que l'économie « n'est plus compétitive ». Pourquoi songerait-il à remettre la France « sur la voie du renouveau, du progrès, du bonheur et de la grandeur » si ce pays n'était vieilli, en régression, malheureux et rabougri ?

Il est vrai que ce type de discours est plus facile à tenir quand on n'est pas au pouvoir. Il a été tenu — pour ne parler que de la période récente — par M. Jacques Chirac, en décembre 1978, à propos des conséquences supposées de l'élection d'un Parlement européen au suffrage universel. Dans son « appel de Cochin », le chef du RPR affirmait à l'époque : « Nous lutterons de toutes nos forces pour qu'après tant de sacrifices, tant d'épreuves et tant d'exemples, notre génération ne signe pas, dans l'ignorance, le déclin de la patrie. Comme toujours quand il s'agit de l'abaissement de la France, le parti de l'étranger est à l'œuvre avec sa voix paisible et rassurante. Français, ne l'écoutez

pas. C'est l'engourdissement qui précède la mort. »

M. Chevènement, dans ses jours de grande forme, récite cette harangue par cœur tant le style et le fond lui sont agréablement à l'oreille. Ce texte a pourtant un défaut majeur : il était trop ouvertement utilisé à des fins partisanes, trop ouvertement dirigé contre un homme, un seul, M. Valéry Giscard d'Estaing. Il en va de même des imputations de M. Le Pen, qui du « déclin » a fait un argument de campagne. Sur des thèmes pernicieux cette fois. M. Le Pen entend mener à bien son parcours électoral en comptant sur la peur d'une « décadence mortelle » dont il discerne les signes dans « la crise démographique, l'immigration, le chômage, l'insécurité, l'étatisme bureaucratique, le fiscalisme, la dégradation des mœurs ». Les cibles du Front national sont plus diverses : M. Chirac, parce qu'il dispose d'une partie du pouvoir ; M. Mitterrand aussi, parce qu'il en exerce une autre ; tout ce qui gouverne et préside ; la classe politique tout entière au bout du compte.

Si les socialistes menaient campagne, eux aussi, sur le thème du « déclin » — donc de la renaissance, dont ils affirmeraient, en

bonne logique, être seuls capables de l'incarner. — l'innocence du discours demanderait une enquête de moralité. Pourtant ils ont le mérite d'admettre (ouvertement ou implicitement) comme M. Chevènement ou M.M. Fabius et Jospin qu'ils portent une part de responsabilité ou, au moins, qu'ils ont été impuissants à combattre avec efficacité un phénomène qui s'était manifesté avant eux. M. Barre, premier ministre d'août 1976 à mai 1981, gagnerait à engager pareille autocritique, même si celle des socialistes reste modeste. Lorsque M. Giscard d'Estaing présidait sa « puissance moyenne », qui lui reprochait-on lorsqu'il utilisait cette expression impie : sa propre responsabilité, et donc celle des hommes qui l'ont accompagné au pouvoir, ou l'impudeur de celui qui dit la vérité ?

M. Le Pen mis à part, ceux des hommes politiques qui, pour parler comme M. Barre, de la « stagnation » se rejoignent sur une analyse minimale commune du malheur qui guette la France : les piètres résultats de son industrie, la faiblesse de son appareil indus-

M. Jospin : la dissuasion ou « la dissuasion plus tout le reste » ?

M. Lionel Jospin estime que s'amorce, dans l'opinion, une « réévaluation » du bilan des socialistes. « La montée du chômage, les attaques contre la Sécurité sociale, le triomphe de la spéculation et de l'argent facile, l'approche obscur de problèmes de société, l'inefficacité économique jouant dans l'appréciation de notre bilan par les Français », dit-il. Il considère que le « tournant » brutal de la rigueur en 1983 est « pour une part responsable » de l'échec des socialistes en 1986, mais qu'en revanche il augmente leurs chances de revenir au pouvoir.

Le premier secrétaire du PS énumère quelques « réussites » (inflation, recherche, culture), de « beaux résultats » (industrie), puis des « échecs » (chômage, sécurité). A propos des « problèmes de société », il affirme que les socialistes, s'ils se sont appuyés sur des « principes justes », ont adopté un « style un peu aristocratique, pas assez concret, pas assez populaire ». Sur l'économie, ils ont commis, en 1981, moins une « erreur théorique » — « avons-nous d'ailleurs véritablement une doctrine économique ? » — qu'une « erreur de diagnostic ».

M. Jospin recommande au PS de mener une réflexion sur la politique

de défense, de sécurité et de désarmement, mais pas avant l'élection présidentielle. « Je ne voudrais pas, dit-il, que nous nous trompions dans notre idée de la grandeur, que nous posions mal le risque du déclin de la France. Ce risque existe mais se joue d'abord sur le terrain économique, technologique, scientifique. En matière de défense, nous ne pouvons pas et nous ne devons pas tout faire. Il faut savoir si nous sommes pour la dissuasion ou si nous faisons la dissuasion plus tout le reste. »

A propos des institutions et de la place du PS dans leur fonctionnement, il déclare : « Si les ministres ou plusieurs des ministres importants et le premier ministre sont membres de la direction du parti, alors le premier ministre doit être le leader du parti comme dans les autres démocraties occidentales. (...) Cela pourrait bien changer aussi la fonction du président de la République, qui cesserait d'être le chef direct de tout le pouvoir exécutif. C'est d'ailleurs la situation actuelle avec la coexistence. » Mais M. Jospin se demande si ce qui est « valable » pour un gouvernement de droite avec un président de gauche le serait aussi dans le cas d'une coalition à gauche du pouvoir exécutif.

M. Chevènement : « rompre avec la pratique gestionnaire »

M. Chevènement dresse un tableau critique de la législation de la gauche. La modernisation de l'industrie, « qui avait pris du retard avant 1981, n'a pas été conduite à bien » dit-il en exposant les points noirs du bilan : « production industrielle stagnante ; faiblesse de l'investissement productif ; faiblesse du commerce extérieur ; essor de la spéculation ; tendances qui se sont accélérées, selon lui, depuis mars 1986. « Notre action, ajoute-t-il, a été une action à la marge » et les socialistes n'ont pas pu « renverser la course du déclin dans lequel le pays est entraîné depuis 1974 ». M. Chevènement continue de reprocher à ses amis d'avoir sacrifié l'économie à la monnaie. Politiquement, les socialistes ont mené, à son avis, « une bataille de reculs » : « de la négociation des difficultés (1981-1983) nous sommes passés à la négociation du tournant politique (1984) puis à la défense d'une plate-forme

(« moderniser et rassembler ») dont nous savions qu'elle ne pouvait permettre au mieux que de limiter les dégâts (1984-1986) ».

M. Chevènement affirme ensuite que « le projet des socialistes doit gouverner leurs alliances » et « rompre avec la pratique gestionnaire des années 84-86 ». « Nous devons, dit-il, inscrire la pause à laquelle nous avons été contraints dans une perspective longue (...) bref retrouver le fil interrompu d'une longue (...) bref retrouver le fil interrompu d'une logique socialiste ». « En cinq ans, conclut-il, nous n'avons pas pu aller à l'ensemble (le modernisation, conditions de l'emploi) et notre précédente stratégie (l'union de la gauche) s'est volatilisée. Il nous faut maintenant un projet (arracher le pays au déclin) et une stratégie (rassembler la majorité autour de ce projet) ».

expéditeurs d'affaires courantes. Il était de bon ton, jusqu'à une période récente, de moquer ce système dévoué de ministères dans un pays considéré comme un voisin quasi sous-développé. On a dit que l'Italie est une valeur en hausse. Elle a gagné, en parts de marché dans le monde, 9 points depuis 1980, alors que la France, dans le même temps, en perdait 10.

En second lieu, l'arme nucléaire et une défense conventionnelle coûtent cher. L'Allemagne fédérale et le Japon, pour des raisons historiques, sont « privés » d'armement nucléaire. Leur économie se porte mieux que celle de la France. Sont-ils plus ou moins indépendants qu'elle ? Il est vrai que poser cette seule question peut paraître aujourd'hui iconoclaste : hormis le PCF, tous les partis ne viennent-ils pas de voter une loi-programme militaire fastueuse pour les armées ? Ce (coûteux) consensus sera difficile à entamer. Mais il est non moins vrai que tout le monde s'accorde aujourd'hui pour considérer que l'Europe est, désormais, notre seul rempart contre le déclin.

JEAN-YVES LHOMEAU.

majorité se mo...
L'abus...
Au pays d...
OUJOU MOIN
Victor Scherzer
LA FRANCE PRESSE
Sous...
les abus, critiquer...
quelle du temps de travail...
un sujet sous les...
et de l'actualité tout...
E U I

Société

Le procès de Klaus Barbie

Le procès de Klaus Barbie, qui devait s'ouvrir ce lundi 11 mai à Lyon, prévu pour durer huit semaines, se déroulera dans la salle des pas perdus du palais de justice de Lyon. Elle a été spécialement aménagée pour recevoir les centaines de journalistes venus du monde entier assister aux audiences et pour permettre l'accès, limité, mais indispensable, de quelques dizaines de « citoyens » représentant le peuple français.

La défense de Klaus Barbie sera assurée par un seul avocat, M^r Jacques Vergès, tandis que les multiples parties civiles seront représentées par une quarantaine d'avocats. Les débats de la cour

d'assises, dirigés par le président André Corralin, alors que l'accusation sera conduite par M. Pierre Truche, procureur général, devaient commencer, de façon inédite, par la transmission télévisée en Extravision de l'ouverture du procès.

Mais ce procès, lui-même, se déroulera de manière traditionnelle et les films vidéo, réalisés à l'audience sous le contrôle d'un magistrat, seront versés aux archives du ministère de la Justice. Ils ne pourront, selon la loi, être visionnés avant l'an 2007.

L'ambiance à Lyon s'est un peu tendue dans

les heures précédant l'ouverture des débats. Une manifestation d'extrême droite a réuni, le samedi 9 mai, dans les rues de la ville, quelques dizaines de jeunes gens qui, profitant du traditionnel cortège de la fête de Jeanne d'Arc, ont défilé en chantant « Maréchal, nous voilà ».

Ces débordements ont provoqué de vives réactions de différentes associations, notamment la LICRA. Parallèlement, plusieurs cérémonies du souvenir ont eu lieu pendant le week-end, réunissant, tant au fort Montluc qu'à Izieu ou place des Terreaux à Lyon, les avocats des parties civiles,

les anciens résistants et déportés ou les militants de l'Union des étudiants juifs.

Quarante-quatre enfants juifs coiffés d'une kippa ont inauguré, ce lundi matin à 10 h 30, un monument. « Les enfants de la mémoire » construit à l'initiative des organisations juives et situé place des Terreaux. Ils étaient accompagnés du peintre et écrivain Marek Halter, ainsi que de plusieurs personnalités politiques. Cohabitation oblige, on remarquait MM. Raymond Barre, Michel Noir, Francisque Collomb, maire de Lyon, et son premier adjoint, M^r André Sommer, ainsi que M. Jean Popereau.

Un podium, salle des pas perdus

LYON
de notre envoyé spécial

Une légère fièvre obsidionale s'est emparée de Lyon depuis quarante-huit heures. Il aura suffi, dimanche 10 mai, qu'une poignée de nazillons en chemise bleu nuit arborant des brassards frappés d'une croix celtique et des sourires de conquérants riais, défilent le menton en avant entre Saône et Rhône à l'occasion de la fête de Jeanne d'Arc pour que la ville frissonne. Et pour que le préfet de police, M. Georges Bastelica, s'inquiète, affirmant gravement : « Il y a trois semaines, j'étais tranquille. Il y a deux jours, préoccupé. Aujourd'hui, je reconnais que je suis très préoccupé. »

Mais Lyon peut bien se rassurer. Des troupes d'élite, embusquées sur les toits, veillent. Jusqu'au 4 juillet — la durée prévue du procès est de huit semaines — les automobilistes ne pourront plus approcher du palais de justice. Les jurés, les avocats, les témoins et les journalistes seront soupçonnés, contrôlés puis protégés par des escouades de policiers en uniforme et en civil. Ne parlons pas de Klaus Barbie qui sera transféré quotidiennement de la prison Saint-Joseph à la cour d'assises, avant tout de précaution. C'est-à-dire, sous la garde rapprochée du GIPN, le Groupement d'intervention de la police nationale.

Lundi 11 mai, à 13 h 01 précises — télévision oblige — l'accusé devra apparaître, s'il en donne l'autorisation, plein cadre. C'est-à-dire, si les règles prévues sont respectées, au sommet d'un escalier dérobé qui lui permettra d'accéder au box. Dans ces quel-

ques mètres carrés devaient tenir ses deux anges gardiens du GIPN légèrement en retrait, un interprète dont le rôle sera de lui « chuchoter » une traduction des débats, un autre dont le rôle sera de traduire au miroir ses propos et deux braves gardiens de la paix issus de la brigade du petit dépôt.

Calé dans un fauteuil qui n'invite pas, a priori, à la sieste, Klaus Barbie se trouvera, par rapport au parterre composé essentiellement de journalistes, sur un podium situé à 1,76 m du sol. Sensiblement au même niveau que la cour, à sa droite, et que le ministère public, face à lui, ainsi que d'une partie de la quarantaine d'avocats pour les parties civiles... Son défenseur M^r Jacques Vergès campera pour sa part cinquante centimètres en contrebas de son client, et pourra disposer, s'il le désire, d'un pupitre amovible pour étaler sa partition.

Face à face

L'installation ainsi conçue est, à tous points de vue, inédite : les parties civiles et la défense seront exposées à une face-à-face intime jusqu'elles ne sont séparées que par trois petits mètres. Outre que M^r Vergès, qui aime parfois se déplacer en parlant, en sera empêché, les témoins déposeront librement sous le nez des différents parties en présence. La grandeur de la justice pourrait-elle ainsi s'accommoder d'un mouchoir de poche ?

Pour le reste, l'accusé bénéficie de la protection d'une vitre anti-fraction d'une épaisseur de dix-huit millimètres dont l'un des architectes responsables du projet,

M. Denis Eyraud, a pu dire : « Normalement, elle n'est pas préalable, mais en fait... » Cette précaution est bien sûr destinée à détourner un éventuel « objet contondant » projeté depuis le parterre ou de la mezzanine circulaire installée pour la durée du procès.

Détachés à ne pas juger Klaus Barbie dans un stade ou une salle des congrès quelconque — pour éviter que le procès ne tourne au show — les magistrats ont été conduits à se rabattre sur la grande salle des pas perdus du palais de justice, dessinée au dix-neuvième siècle par l'architecte Baltard, celui-là même qui conçut les pavillons à armatures métalliques des belles de Paris. Denis Eyraud et son confrère Jacques Traynard ont, à coup sûr, respecté et « magnifié le décor par des éclairages indirects » mais ils ne sont pas parvenus à faire en sorte que les quelques soixante-dix citoyens qui composeront le public et les quatre cents journalistes qui seront assis, puissent tous voir l'accusé...

Une infirmerie de campagne

Dûment installés sur leurs chaises numérotées ils révoqueront deux fois durant au meilleur des sièges recouverts de velours grenat réservés à la cour et au ministère public et se conforment de l'incorfort qui leur est réservé en attendant les trois coupes de jus de leur siège et les lions allés soutenant de leur dos pulsant les lettres d'or indiquant la cour d'appel, le tribunal civil et la cour d'assises. Car les locaux habituels de la cour d'assises, transformés en salles d'attente pour les témoins, se situent juste derrière les douze

juges composant la cour. Un peu plus loin, deux pièces contiguës ont été transformées en infirmerie. Un médecin et quatre infirmières seront de permanence tout au long des audiences ainsi que cinq sapeurs-pompiers spécialistes en secourisme. Une initiative qui se révélera peut-être sage, tout autant pour Barbie que pour les nombreux témoins âgés qui seront conduits à déposer devant la cour.

Mais les journalistes et techniciens accrédités (près de huit cents) émervés à l'idée de rater une information ou le début d'une audience en raison de la longueur des contrôles, seront peut-être aussi parmi les malheureux clients de cette antenne médicale de campagne. Ils sont trois cent trente-huit à représenter les médias français, cent trente-six la presse américaine, cinquante-neuf la RFA et cinquante-trois la Grande-Bretagne. Parce que chaque pays a dépêché à Lyon son contingent d'envoyés spéciaux, à l'exception notable, tout de même, de la petite Bolivie, qui semble se désintéresser du sort de son ancien ressortissant.

Les absents, tant pis pour eux, n'auront même pas la possibilité de se réorienter à la sidéotype intégrala. La charcuterie, qui en a pris l'initiative, entend pour l'instant s'en réserver la consultation. Quant aux films vidéo enregistrés par trois caméras pour les archives du ministère de la Justice, sous le président, grâce à un écran de contrôle, un technicien et un « régistrator-réalisateur » auront le privilège de la voir. Chercheurs et historiens ne pourront pas le visionner avant l'an 2007.

LAURENT GHELISAMER.

Réactions

« M. François Léotard : « Un moment de vérité ». — Invité dimanche 10 mai au « Forum RMC-FR 3 », M. François Léotard, ministre de la culture, a déclaré que le procès de Barbie doit être « un moment de vérité pour les Français, sur ce qu'il faut accepter et sur ce qu'il faut refuser. Je voudrais que les jeunes Français comprennent que dans le racisme, dans la haine et l'exclusion de l'autre, il y a les germes de tous les maux », a ajouté le ministre.

« M. Jacques Toublon : « La cause de la liberté ». — De passage à Lyon, M. Jacques Toublon, secrétaire général du RPR, a déclaré dimanche : « Je suis persuadé que, passé la période de préparation pendant laquelle nous avons connu des affaires pas très ragotantes, le déroulement du procès de Klaus Barbie remettra les choses en place. Un tel procès est appelé à servir la cause de la liberté et de la démocratie. Il ne faut pas que les vivants oublient les morts. »

« M. André Rossinat : « Beaucoup de choses ». — Invité au « Club de la presse d'Europe 1 », M. André Rossinat, ministre chargé des relations avec le Parlement et président du Parti radical, a affirmé dimanche qu'il « y avait certainement beaucoup de difficultés et de boue remuée » durant le procès mais qu'une « démocratie comme la France s'honore en acceptant ce type de risques. Il ne faut pas avoir peur de la vérité ». « On mesure la solidité d'une démocratie aux risques qu'elle prend », a ajouté le ministre.

« M. Pierre Mauroy : « Des causes étonnantes ». — « Des causes étonnantes contre l'humanité », a déclaré M. Pierre Mauroy, ancien premier ministre, interrogé samedi, les procès doivent permettre « de connaître exactement les crimes abominables contre l'humanité et de punir les coupables ». Le maire de Lille a d'autre part, approuvé la décision de M. Jacques Chirac d'appeler les enseignants à

évoquer la période 1940-1944 devant leurs élèves. « Il faut savoir où mènent certaines politiques et rappeler que monsieur Hitler s'est fait élire démocratiquement en 1933 en Allemagne », a rappelé M. Mauroy.

« Annales d'histoire révisionniste »

Une revue met en cause l'extermination des juifs

Dimanche 10 mai, à la veille de l'ouverture du procès de Klaus Barbie, le premier numéro d'une revue intitulée Annales d'histoire révisionniste a été mis en vente dans les kiosques. On y trouve notamment la signature de M. Robert Faurisson, dont les travaux visent à nier l'existence des chambres à gaz dans les camps nazis, de M. Serge Thion, et de M. Carlo Mattogno, historien révisionniste italien. Dans un texte sur « Le mythe de l'extermination des juifs », ce dernier soutient que « douter de la réalité historique de l'extermination des juifs n'est pas seulement légitime, mais c'est un devoir, car c'est un devoir de rechercher la vérité historique ».

Le directeur de publication est M. Pierre Guillaume. La revue précise : « Le directeur de publication assume la responsabilité pénale des textes publiés dans le cadre des lois qui régissent la presse. Il entend pas en assumer la responsabilité intellectuelle qui incombe à l'auteur seul. »

Présumé innocent...

(Suite de la première page.)

Et, sans doute, sans y accorder plus d'importance qu'elle ne le méritait, la manifestation qui a eu lieu à Lyon samedi 9 mai à l'occasion de la fête de Jeanne d'Arc où l'on a entendu quelques nostalgiques du brassard et de la botte dire que Barbie n'était qu'un soldat obéissant aux ordres et que le crime contre l'humanité n'existant pas, peut être invoqué pour justifier la nécessité de riposter à la mesure de telles insolences.

Il reste que le procès Barbie est et doit demeurer le procès de Klaus Barbie. Ce procès-là, c'est celui d'un homme qui doit répondre de crimes contre l'humanité sous la qualification de meurtres avec préméditation, complicité de meurtres avec préméditation et séquestration de personnes, toutes énumérées. Tout cela « en prenant part à l'exécution d'un plan concerté pour réaliser la déportation et l'extermination de populations civiles ou de persécution pour des motifs politiques, raciaux ou religieux ». Il s'y ajoute l'accusation de crimes contre l'humanité pour avoir enlevé ou fait enlever, entraîné ou déplacé par fraude ou violence, en raison de leur appartenance, des groupes d'origine juive; autant de crimes que le code pénal français punit de la réclusion criminelle à perpétuité.

Amnésie ?

Ces faits-là, Klaus Barbie le nie. Qu'il s'agisse de la rafle opérée à Lyon le 9 février 1943 à l'Union générale des israélites de France, 12, rue Sainte-Catherine, de celle conduite le 6 avril 1944 à Izieu dans l'Ain où furent enlevés de la maison où ils étaient accueillis et protégés quarante-deux enfants juifs, ainsi que les personnes qui les encadraient. Qu'il s'agisse aussi de la déportation de plus de six cents personnes, juifs et résistants embarqués dans le dernier convoi ferroviaire qui quitta Lyon le 11 août 1944. Et de la même manière, il entend nier encore avoir été mêlé en quoi que ce soit

aux tortures qui entraînèrent la mort du professeur Marcel Gompel à la prison du fort Montluc, comme il assure avoir été étranger aux sévices suivis de déportation de M^r Lisa Lesèvre, âgée aujourd'hui de quatre-vingt-deux ans.

Le temps est donc venu d'un débat oral et public au grand jour des assises sur l'ensemble de ces chapitres. Des témoins viendront dont il faudra entendre les déclarations, les accusations, dont il conviendra de voir quelle sera l'intensité qu'aura, face à eux, cet accusé de soixante-troize ans. Leur opposera-t-il, comme il l'a fait tout au long de l'instruction, une amnésie ? Cherchera-t-il à les mettre en difficulté, à relever dans la déposition des uns ou des autres des contradictions, des imprécisions toujours possibles à quarante-cinq ans de distance ?

Des documents seront produits, qui sont notamment deux télégrammes adressés à Paris, portant la signature de Barbie et relatant, l'un l'opération de la rue Sainte-Catherine à l'Union générale des israélites de France, l'autre le détail de la rafle conduite à Izieu avec indication du nombre des personnes arrêtées. Va-t-il soutenir que ces pièces apportées au dossier par le Centre de documentation juive contemporaine seraient des faux, comme l'a déjà proclamé en plusieurs occasions son défenseur M^r Jacques Vergès ?

Là est le procès. Pour autant, il n'empêchera pas, car c'en est une partie obligée, le rappel de ce que furent, de 1933 à 1944, les réalités du nazisme, et plus particulièrement sa doctrine avec tous ses effets à l'égard des juifs. Cette doctrine est d'ailleurs longuement rappelée dans les différents arrêts, l'un de la chambre d'accusation de Lyon, les deux autres de la chambre d'accusation de Paris, qui ont renvoyé Klaus Barbie devant la cour d'assises du Rhône.

Ces documents se réfèrent au jugement du tribunal militaire international de Nuremberg. Ils mentionnent ainsi que cette juridiction « a constaté l'existence criminelle d'un plan concerté en vue de commettre des guerres d'agression et d'une relation entre ces guerres et la persécution des juifs ainsi que l'établissement d'un plan pour « la solution finale » de la question juive en Europe, cette solution finale signifiant l'extermination des juifs ».

La même juridiction a constaté, comme le rappellent les documents d'instruction, « l'existence aux services occupés de la politique de persécution, de répression et d'extermination de tous les civils qui étaient ou qui l'ont croiyés susceptibles de devenir hostiles au gouvernement nazi, à savoir notamment internement dans les camps de concentration avec tortures ou assassinats ».

Elle a constaté encore que l'arme principale employée à l'origine par la Gestapo et le SD pour empêcher toute opposition au régime politique a été le camp de concentration qui devint finalement le lieu d'extermination organisée et méthodique.

Une dimension historique

Or, relève l'accusation, quelles étaient à Lyon, de 1942 à 1944, les fonctions de Klaus Barbie ? Il dirigeait notamment la section IV du SIPO-SD chargée de la lutte anticomuniste, de la lutte antisaïnite, de la lutte antijuive. Selon ses déclarations, il a créé, organisé et dirigé lui-même cette section.

Dès lors, la question est obligatoirement la suivante : peut-il, ayant été l'officier SS qu'il fut — ce membre du SID dans lequel il fit toute sa carrière (deux organisations déclarées criminelles par le tribunal militaire international de Nuremberg), adhérent au Parti nazi depuis sa jeunesse, —

soutenir qu'il ignorait l'idéologie du III^e Reich et qu'il ne fut pas l'exécutant conscient de cette politique étatique d'hégémonie idéologique dont a parlé l'arrêt de la chambre criminelle de la Cour de cassation ?

C'est en cela que l'évocation, dans le prétoire de la cour d'assises du Rhône, tant du génocide des juifs que de l'univers concentrationnaire qu'ont connu les résistants, aura sa place naturelle et légitime. C'est en cela aussi que le procès touchera à cette dimension historique qu'en attendent notamment les parties civiles. Car c'est la première fois, s'agissant d'un procès fait à un homme accusé d'actes commis pendant la deuxième guerre mondiale que des parties civiles peuvent être admises à la barre. En effet, les juridictions qui furent appelées précédemment à juger de telles affaires excluaient la possibilité de constitution de parties civiles, puis les tribunaux militaires et enfin la Cour de sûreté de l'Etat.

Depuis, une question se pose. Parmi tous ceux qui vont suivre les débats de Lyon, est-ce vraiment l'évocation de ces années noires, les tragédies des camps, la remise en mémoire des temps où la survie momentanée, plutôt que la mort immédiate, dépendait du geste d'un SS, qui intéressent vraiment ? N'est-ce pas plutôt l'attente d'un accusé se faisant accusateur avec le concours d'un avocat qui s'est déjà répandu, tant en France qu'à l'étranger, en déclarations fracassantes sur la manière dont il allait conduire une défense destinée à troubler l'opinion et avec elle, pourquoi pas, les juges eux-mêmes, dans la mesure où il s'agira de simples citoyens promus, pour le temps d'un procès, aux fonctions de jurés.

A ce jour, M^r Jacques Vergès, puisque c'est de lui qu'il s'agit,

peut éprouver quelque satisfaction. Ses propos, amplement reproduits, ont fini par faire de lui l'auteur vedette du procès Barbie. Face à plus de quarante confrères représentant les parties civiles dont il a pu ressentir, sinon cultiver les inquiétudes, il se prépare à ajouter les délices d'une solitude dont il peut aussi tirer parti. N'a-t-il pas déjà dénoncé le climat de « lynchage » entretenu par les médias, ce qui est assurément excessif même si, ça et là, on a pu relever quelques fautes de goût dans les jours qui ont précédé l'ouverture du procès.

Un vaincu impénitent

Pour autant, la manière dont il entend défendre Klaus Barbie, fera, qu'on le veuille ou non, partie du débat, et il y aura à mesurer la portée de ses arguments, à voir comment ils seront combattus. Un tel combat exige, en tout état de cause, que la maîtrise et la rigueur soient préférées à l'invective et à la colère, fut-elle sainte.

Car si l'on y regarde d'un peu près dans cette défense de Barbie, ce n'est pas l'ancien SS qui suit son avocat. C'est M^r Vergès qui, en réalité, suit Klaus Barbie. En voici quelques exemples. M^r Vergès, depuis qu'il est le défenseur de l'ancien chef de la section IV du SIPO-SD de Lyon, s'a d'abord fait savoir que son thème serait, en substance, le suivant : les crimes contre l'humanité n'ont pas commencé avec Klaus Barbie et n'ont pas fini avec lui. Et il ajoutait, dans la foulée, qu'il parlerait donc des crimes et des tortures commis par l'armée française durant la guerre d'Algérie ainsi que de ceux des Américains dans leur guerre du Vietnam. Chacun pouvait se dire alors, connaissant le rôle de défenseur des militants du FLN algérien joué par M^r Jacques Vergès, que c'était là une idée de lui.

Or Barbie lui-même avait amorcé cette défense depuis belle lurette. Le 3 février 1972, alors qu'il était encore en Bolivie, à une époque où il se défendait d'être Barbie proclamant qu'il s'appelait Klaus Altmann, il répondait à Ladislav de Hoyos lui demandant quand même ce que personnellement il pensait de Barbie : « C'est un soldat qui a obéi aux ordres et qui n'a pas fait plus que les Français en Afrique du Nord ou les Américains au Vietnam ».

De la même manière, c'est toujours Klaus Barbie, et toujours à l'époque où il se pensait en sûreté en Bolivie, qui, à une autre question ainsi formulée : « Et si vous étiez enlevé comme Adolf Eichmann ? », répondait : « Si cela devait advenir, ce serait, croyez-moi, une très mauvaise chose pour la France ». Ainsi se dessinait bel et bien, dès cette époque des années 1970, la stratégie reprise aujourd'hui par M^r Jacques Vergès selon laquelle des trahisons avaient pu permettre à l'ancien SS d'arrêter un homme comme Jean Moulin ou, d'une manière plus générale, apparaitrait le thème repris aujourd'hui selon lequel, sans les collaborateurs français, les services policiers nazis n'auraient jamais pu arrêter et déporter toutes les personnes dont ce fut le cas.

A la lumière de ces simples constatations, on peut mesurer que le vieillard qui vient d'entrer dans le prétoire spécialement aménagé dans la salle des pas perdus du Palais de justice de Lyon est bien le propre organisateur de sa défense. C'est celle d'un vaincu impénitent, d'un ancien policier du renseignement capable de mesurer encore très bien toutes les satisfactions intimes qu'il pourrait retirer d'une habile distillation de la discorde chez l'ennemi. Klaus Barbie commence en réalité, aujourd'hui, son dernier acte de guerre.

JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

... du Rhône
M^r Serge Kl...
la défense d'And...

... ambassadeur au

... révisionniste

... la réalité historiq...

... la responsabilité

... la responsabilité

... la responsabilité

... la responsabilité

... la responsabilité

CHIRAC

Société

aux assises du Rhône

M^e Serge Klarsfeld prend la défense d'André François-Poncet

M^e Serge Klarsfeld a pris, le dimanche 10 mai, la défense de la mémoire d'André François-Poncet, qui a été mis en cause dans l'affaire Barbie par M. John Loftus, un juriste américain ayant participé à la recherche d'anciens nazis réfugiés aux Etats-Unis. « Contrairement à certaines allégations stupides et odieuses », a déclaré M^e Klarsfeld, André François-Poncet n'a cessé d'intervenir afin que Barbie soit extradité de la zone d'occupation américaine en Allemagne (...). Il fut celui qui ne cessa d'alerter les dirigeants français sur la réalité du danger hitlérien et qui, ne confondant jamais le peuple allemand et le nazisme, apporta une contribution exceptionnelle à l'édification de la nouvelle démocratie allemande après 1945.

Poncet n'a cessé d'intervenir afin que Barbie soit extradité de la zone d'occupation américaine en Allemagne (...). Il fut celui qui ne cessa d'alerter les dirigeants français sur la réalité du danger hitlérien et qui, ne confondant jamais le peuple allemand et le nazisme, apporta une contribution exceptionnelle à l'édification de la nouvelle démocratie allemande après 1945.

Un ambassadeur au-dessus de tout soupçon

Dans l'hebdomadaire allemand Stern, M. John Loftus a mis gravement en cause l'ancien ambassadeur de France en Allemagne, André François-Poncet, pour l'aide qu'il aurait apportée à Klaus Barbie. Vingt-cinq ans de recherches en histoire contemporaine nous ont habitué à ne nous étonner de rien, ni des manipulations parfois extravagantes et naïves de ce que l'on appelle les services spéciaux, mais les assertions tapageuses de M. Loftus laissent perplexes. Comme la grande majorité des ambassadeurs, André François-Poncet, extrêmement défiant à l'égard de la machine à papier qu'il savait capable de tous les coups tordus - ce méfiant des services spéciaux, leur « cuisine » et leurs « magouilles » n'étant pas du tout de son genre.

Revenons à André François-Poncet. M. Loftus parle de magouilles avec la Croix-Rouge où l'ambassadeur occupait d'importantes fonctions. Il y mêle aussi le Vatican. Certes, il y fut lui et il des initiatives tout individuelles pour permettre à des nazis de se cacher puis de fuir, notamment vers l'Amérique du Sud. Mais il est absurde de laisser croire que la Croix-Rouge ou le Vatican, en tant que tels, étaient de remarquables filières d'évasion. Jamais le cardinal Tisserand, par exemple, n'aurait permis de telles choses. On ne voit pas non plus Pie XII signer des passeports pour des fuyards aussi inquiétants.

En découvrant le nom de Loftus dans Stern, nous nous sommes précipité sur son livre, publié en français en 1985 (Plon), dont la lecture nous avait laissé sceptique. Dans les passages consacrés à Klaus Barbie, il n'y est jamais question d'André François-Poncet.

Enfin, reprendre à son compte l'affirmation selon laquelle la défaite de Dien-Bien-Phu est « la dernière résistance de Himmler » laisse entendre que le camp retranché était surtout défendu par des Allemands, ce qui est une énorme contre-vérité. S'il apparaissait, cependant, que la mise en cause d'André François-Poncet ait quel que fondement, il faudrait admettre que l'ancien ambassadeur aurait agi sur des ordres qui ne pouvaient venir que du gouvernement de l'époque.

Nous étions aussi tombé en arrêt sur le passage suivant (page 199) : « Près de quatre divisions de soldats SS choisissent la Légion et servent au Vietnam sous les ordres d'officiers français. Certains de mes amis du contre-espionnage appellent la défaite de Dien-Bien-Phu « la dernière résistance de Himmler » ». Après quinze ans de services « volontaires » retournèrent en France où on leur accorda une nouvelle identité. Il est concevable que Klaus Barbie puisse identifier beaucoup de ses anciens compagnons en France. Selon des rapports non vérifiés.

Enfin, reprendre à son compte l'affirmation selon laquelle la défaite de Dien-Bien-Phu est « la dernière résistance de Himmler » laisse entendre que le camp retranché était surtout défendu par des Allemands, ce qui est une énorme contre-vérité. S'il apparaissait, cependant, que la mise en cause d'André François-Poncet ait quel que fondement, il faudrait admettre que l'ancien ambassadeur aurait agi sur des ordres qui ne pouvaient venir que du gouvernement de l'époque.

CLAUDE PAILLAT (historien.)

Facturations douteuses et imitation de signatures

L'économiste de l'hôpital d'Ajaccio suspendu de ses fonctions

AJACCIO de notre envoyé spécial

« On avait tué le renard mais on avait laissé ses enfants » : le dicton ne ment pas, vous dit-on à l'hôpital Notre-Dame-de-la-Miséricorde. Aujourd'hui, M. Joseph Lapina est suspendu provisoirement et avec traitement - de ses fonctions à la tête de l'économat : facturations douteuses et imitation de signatures. Déjà en février 1986, on reprochait au directeur d'alors, M. Joseph Ottavio, de graves fautes de gestion et de nombreuses irrégularités dans tous les secteurs. Le régime de ce dernier, établi en quinze ans à coup de clientélisme, prit fin sur le diagnostic sévère établi sur deux cents pages par deux inspecteurs et le directeur. Plus de deux cents signatures imitées sur des factures en 1986 : c'est une première surprise. Deuxième découverte : un système de fausses factures qui permettait de payer les fournisseurs sans contrepartie.

Quatre jours de plongée dans les comptes de l'économat ont permis de découvrir le système de fausses factures qui permettait de payer les fournisseurs sans contrepartie. Plus de deux cents signatures imitées sur des factures en 1986 : c'est une première surprise. Deuxième découverte : un système de fausses factures qui permettait de payer les fournisseurs sans contrepartie.

Suspicion et pourrissement

L'enquête ne fait que débiter. Après 1986, on examinera les années antérieures. Sans attendre, le trésorier-payeur de la Corse a déposé plainte auprès du parquet. Joseph Lapina, tout en reconnaissant avoir signé pour le bien et la rapidité du service, nie les faits et a confié sa défense à M^e Pierre Pasquini, avocat nîçois et député RPR de Haute-Corse.

L'affaire Lapina a éclaté sur la scène corse en début de semaine, quand le syndicat CFDT de l'hôpital a posé deux questions par voie de presse. L'administration souhaitait mener ce règlement rondement, pour éviter les suspensions et les pourrissements passés.

Déjà, dans son dernier rapport, l'IGASS notait : « Une section d'investissement entièrement fautive, un recours au crédit-bail pourtant strictement interdit par le code des marchés publics, le non-respect des règles de passation de ces marchés ».

DANIELE ROUARD.

Manifestation contre la construction d'une prison. - Deux cents personnes ont manifesté samedi 9 mai à Avallon (Yonne) contre le projet de construction d'une prison de six cents places dans la petite commune de Précy-le-Sec, à quelques kilomètres de là, dans le fief de M. Paul-André Sador, directeur du cabinet du ministre de la justice et conseiller général du canton. Les adversaires de la prison se disent inquiets de la disproportion entre la dimension du projet et la taille du village, qui compte aujourd'hui cent cinquante-deux habitants.

MARSEILLE de notre correspondant

Doyen mondial des greffes du cœur, Emmanuel Vitria, soixante-sept ans, est décédé dans la nuit de dimanche à lundi, à l'hôpital Salvador de Marseille. Son cœur greffé, celui d'un fusilier marin, lui aura permis de survivre dix-huit années et cinq mois, alors qu'il était à l'agonie au moment de l'intervention, en 1968. Les raisons scientifiques ou cliniques de cette extraordinaire performance sont restées mystérieuses, car Emmanuel Vitria avait été opéré avant la découverte de la ciclosporine, qui a changé radicalement le pronostic, jusqu'alors très désastreux, des transplantations cardiaques.

La mort d'Emmanuel Vitria

Un cœur de dix-huit ans

Un an après son opération, il disait : « Je reparais à cinquante ans avec un cœur de vingt ans. Normalement, je devrais finir dans le peu d'un centenaire... »

Il n'aurait pas tenu cette gageure, Emmanuel Vitria, mais il aura tout de même établi un record mondial : dix-huit ans, cinq mois, treize jours de survie avec, dans sa poitrine le cœur d'un autre : celui d'un fusilier marin de vingt ans, mort en novembre 1968 dans un accident de voiture et que lui avait greffé une équipe de chirurgiens du centre cardio-vasculaire Jules-Castani de Marseille, conduite par le professeur Edmond Henry, équipe dans laquelle figurait son assistant, le professeur Jean-Raoul Montès, qui depuis, a veillé en permanence sur l'état de santé d'un patient devenu une célébrité. A Marseille, tout le

monde l'appelait par ce surnom affectueux de « Bicou », que l'on donne volontiers à ceux que l'on aime.

Derrière l'extraordinaire réussite technique, il y avait en effet un personnage hors du commun. Un patient dont le record aura joué un rôle incontestable dans cette survie prolongée. « Bicou » n'avait jamais douté de la réussite de l'opération. Ni avant ni après. A la veille du premier anniversaire de ce qu'il appelait « sa deuxième vie », alors que sept des dix greffes français du cœur étaient décédés au cours des mois précédents, il disait : 30 % de réussite ! Vous vous rendez compte ? C'est formidable ! Il avait appris à goûter pleinement chaque instant de l'existence, ce « nouveau-né » de soixante-sept ans. « Avant, confiait-il, quand je buvais un pastis, je ne faisais même pas attention. Maintenant, je devrais le boire à genoux. »

C'est un moribond, cliniquement mort à plusieurs reprises et ramené en extremis, qui était entré dans le bloc opératoire, le 27 novembre 1968, et, dès son réveil il avait clamé : « J'étais sûr que je rede-

mandais ! ». (A Cantini, la salle d'opération était au second étage et la chambre Vitria au premier).

Depuis lors, il avait voulu être la preuve vivante de la réussite des chirurgiens marseillais. « Bicou » et ses collègues, « Bicou » et son vécu, « Bicou » donnant le coup d'envoi de rencontres sportives, « Bicou » présent dans les donateurs de sang et, préchant l'exemple, il ne manquait pas une occasion de répondre présent. Son nouveau cœur résista même à l'émotion du doublé coupe-championnat de son cher OM en 1971 tandis que - ironie du sort ! - le cœur du professeur Henry qu'il appelait « son sauveur » lâchait la même année.

Courage et joie de vivre

Pourtant, cette joie de vivre, cet « estombar » comme on dit à Marseille, cachait un courage peu commun devant la souffrance occasionnée par les traitements antitumoraux qu'Emmanuel Vitria subissait en permanence. Il a pudiquement serré les dents sur ces souffrances-là, bien réelles, qui le contraignaient parfois à utiliser des cannes pour se déplacer, et les douleurs qui lui causaient une sévère décalcification (sa taille avait perdu plus de 15 cm. Pourtant, voici six ans, il avait surmonté une double fracture du coude et de la hanche, après avoir chuté dans le couloir de son immeuble. Ces tempi-cis, le professeur Montès, son médecin-traitant et ami, avait reconnu que « Bicou » « n'était pas très en forme ». Il est vrai que, Marseille, quand quelqu'un est à l'article de la mort, on dit pudiquement, qu'il est bien fatigué... »

JEAN CONTRUCCI.

Trop peu de donneurs

Les participants au congrès national de l'Association française des opérés du cœur qui s'est tenu ce week-end à Grenoble ont dépensés à l'ordre dramatique insuffisant des donneurs de cœur. Le professeur Ch. Cabrol (hôpital de la Pitié, Paris) a indiqué que cette carence pourrait peut-être se voir compensée vers l'année 1990 par l'implantation définitive d'un cœur artificiel de troisième génération.

Réunie en synode à Nîmes

L'Eglise réformée de France est invitée à « clarifier » ses engagements

Cent cinquante délégués ont pris part, les 8, 9 et 10 mai, à Nîmes, au synode national de l'Eglise réformée de France. Dans ses conclusions, le synode a demandé « que les communautés étrangères soient accueillies et comprises en France » et que la Fédération protestante de France soit « présente dans les réflexions sur le rôle de la nationalité ». Les membres de FER ont été invités à « clarifier » leurs convictions et leurs engagements.

sur la formation des formateurs (1 200 heures à l'école biblique) et la motivation des parents, jugée de plus en plus faible. Alors que, depuis une vingtaine d'années, les réformés ont abandonné leur catéchisme officiel, une demande est à nouveau exprimée d'un « manuel global » voire d'un « catéchisme national simple, clair, mais non contraignant ». 80 % des enfants catéchisés à l'Eglise réformée viennent de couples mixtes protestants-catholiques. En nombre très limité, des groupes de catéchisme œcuménique naissent à Montpellier, Lyon ou Strasbourg. Mais, trop jeune, cette question n'a pas été abordée à Nîmes. La crainte d'emporter encore que la catéchèse œcuménique ne produise des « chrétiens bâtarde » ou de faux fidèles d'une « troisième Eglise ».

Les protestants français ont compris que l'un des moyens de préserver leur identité est de renforcer l'enseignement religieux de leurs enfants. Sur ce point, les réformés étaient appelés à formuler cette année un diagnostic, avant de choisir, lors de prochains synodes - régionaux et national - de nouvelles orientations. Les pourcentages d'enfants catéchisés restent élevés dans le protestantisme - réflexe de minoritaires obligés - ils sont supérieurs à 65 % jusqu'à 11 ans. Une certaine désaffection se manifeste à l'adolescence. L'interrogation porte donc surtout sur la pédagogie à mettre en œuvre,

Un « catéchisme national »

Les réformés de France ont compris que l'un des moyens de préserver leur identité est de renforcer l'enseignement religieux de leurs enfants. Sur ce point, les réformés étaient appelés à formuler cette année un diagnostic, avant de choisir, lors de prochains synodes - régionaux et national - de nouvelles orientations.

Les pourcentages d'enfants catéchisés restent élevés dans le protestantisme - réflexe de minoritaires obligés - ils sont supérieurs à 65 % jusqu'à 11 ans. Une certaine désaffection se manifeste à l'adolescence. L'interrogation porte donc surtout sur la pédagogie à mettre en œuvre,

HENRI TINCO.

REPÈRES

Divorce

Le père d'Amandine se réfugie en Turquie

Le père d'Amandine, M. Hervé Lair, qui avait disparu le 19 février 1986 après avoir enlevé pour la deuxième fois sa petite fille (le Monde du 26 février 1986), est sorti de sa clandestinité en Turquie, où il a demandé le statut de réfugié politique.

M. Lair est actuellement inculpé en France d'« enlèvement de mineur », pour un premier rapt commis le 11 décembre 1984. Six membres du Mouvement de la condition paternelle sont également inculpés, pour complicité dans cette affaire. Pour obtenir son droit de réfugié, M. Lair fait valoir qu'en France la loi discrimine les pères d'enfants naturels et leur refusant le droit à l'autorité parentale lorsque la mère n'est pas d'accord. En tant que demandeur d'asile, il ne peut pour le moment être extradé vers la France.

Pollution

Ordres sans havre

Depuis le 22 mars dernier, une barge chargée de 3 188 tonnes d'ordures ménagères compactées sillonne la côte atlantique américaine à la recherche d'un décharge. Cette barge, poussée par le remorqueur américain Break-of-Dawn, emportait des ordures de l'agglomération new-yorkaise destinées à être enterrées dans une décharge de Caroline-du-Sud. Mais, à la dernière minute, les autorités de cet Etat ont exigé un certificat de non-toxicité, que les convoyeurs ne pouvaient fournir. La barge a alors mis le cap au sud, vers le golfe du Mexique. A Nîmes, ni la Louisiane, ni le Mexique, ni la Bolivie n'ont accepté d'accueillir le chargement. La Break-of-Dawn a dû faire demi-tour et s'arrêter maintenant à regarder son point de départ, l'île de Long-Island, où, entre-temps, les autorités new-yorkaises se sont aperçu qu'elles disposaient d'environ un peu de place dans leurs propres décharges, et que des déchets ne contenaient aucun élément toxique.

Procès de Klaus Barbie

Les anciens résistants et déportés ou les anciens étudiants juifs. « Procès-quinze enfants juifs commémoré, ce lundi matin à 10 heures ». Les enfants de la Shoah ont participé à l'initiative des organisations juives du Rhône. Les anciens résistants et déportés ou les anciens étudiants juifs. « Procès-quinze enfants juifs commémoré, ce lundi matin à 10 heures ». Les enfants de la Shoah ont participé à l'initiative des organisations juives du Rhône.

Réactions

« Annales d'histoire révisionniste »

Une revue met en cause l'extermination des juifs

Dimanche 10 mai à l'ouverture de la librairie Klaus Barbie, le premier d'une revue intitulée « Annales d'histoire révisionniste » en vente dans les librairies de la région.

« Les années 1930-1940 »

« Les années 1930-1940 »

« Les années 1930-1940 »

« Les années 1930-1940 »

« Les années 1930-1940 »

« Les années 1930-1940 »

« Les années 1930-1940 »

« Les années 1930-1940 »

« Les années 1930-1940 »

« Les années 1930-1940 »

« Les années 1930-1940 »

Communication

Un entretien avec M. André Rousselet

Canal Plus sur orbite européenne

Deux ans et demi après sa création, Canal Plus, première télévision à péage française et européenne, affiche une belle santé : un million huit cent cinquante mille abonnés, 115 millions de francs de bénéfices nets en 1986, 330 prévus pour cette année. L'heure est au développement. Après la radio, M. André Rousselet, président de Canal Plus, veut se lancer dans le satellite. Avec pour objectif l'Europe.

Les turbulences qui agitent actuellement l'univers audiovisuel français ont-elles touché Canal Plus ?

Non, jusqu'à présent, nous sommes passés intacts à travers la tempête. A ce jour, nous comptons un million huit cent cinquante mille abonnés et le taux des réabonnements se situe à près de 94 %. Nos objectifs sont donc largement atteints, même si ces dernières semaines nos abonnements se sont ralentis. Cela dit, nous enregistrons en moyenne deux mille par jour.

— Donc vous êtes satisfait ?
— Oui, nous avons dégagé, l'an dernier, 115 millions de francs de bénéfices nets. Pour 1987, notre prévision est de l'ordre de 350 millions de francs, ce qui signifie que, en fin d'année, nous aurons rattrapé la plus grande partie de nos pertes initiales, qui avaient atteint 680 millions de francs au plus creux de la vague.

— Au vu de la concurrence entre les chaînes, certains souhaitent que Canal Plus abandonne les recettes publicitaires pour ses tranches d'émissions en clair...
— A ceux-là, j'oppose plusieurs arguments. D'abord, je leur rappelle que c'est de notre côté — en l'occurrence l'Etat — que dépend toute décision concernant notre accès au marché publicitaire. Or l'Etat ne nous a jamais dit qu'il avait l'intention de remettre ce droit en cause. D'autre part, au nom de quoi, dans un environnement où l'égalité et le libéralisme sont la loi, faudrait-il que Canal Plus soit désavantagée par rapport aux autres ? Pourquoi n'est financée ni par la redevance ni par le péage ne pourrait pas bénéficier

de la manne publicitaire ? Nos ressources en ce domaine sont d'ailleurs faibles puisqu'elles s'élèvent à environ 200 millions de francs par an, soit guère plus de 2 % du marché disponible pour les chaînes commerciales.

— Parmi les trois chaînes privées, y en a-t-il une qui vous paraît plus « dangereuse » que les autres pour Canal Plus ?
— Aucune, et je leur souhaite, à toutes, bon vent. Cela dit, je considère que la chaîne la plus « intelligente » sera celle qui, ayant compris la complémentarité de Canal Plus, négociera avec nous des accords de diffusion décalée de programmes. Ou encore, celle qui envisagera de diffuser des écrans publicitaires pour Canal Plus, en échange de certaines acquisitions en commun. Jusqu'à maintenant, nous avons toujours été interdits d'écrans publicitaires sur les chaînes généralistes.

« Des postes d'observation »

— Vos vedettes ont-elles été sollicitées par les nouveaux patrons de la « Une », de la « 5 » ou de M6 ?

— Pas seulement nos vedettes, mais également tous les cadres importants de la maison. Aucun (à ce jour) n'est parti. Sans doute est-ce aussi parce que Pierre Lescaud et moi-même avons été très soucieux du confort de nos collaborateurs et notamment de leur confort matériel. Ainsi, bien avant le tohu-bohu actuel, notre conseil d'administration avait procédé à une augmentation du capital de Canal Plus réservée à nos cadres. Aujourd'hui, cent vingt d'entre eux, dont une vingtaine d'une façon très significative, sont actionnaires à 8 % de la chaîne.

— Précisément, où en sont vos perspectives de coopérations à l'étranger ?
— Nous avons des projets assez avancés au Brésil et en Espagne, et nous allons participer au capital de télévisions cryptées. Nous examinons les possibilités existant en Italie, en Belgique et en Suisse. Nous avons aussi établi des contacts avec Filmet, une société de télévision à péage scandinave. Ces investissements ne sont pas très lourds. Nous ne prenons jamais plus de 10 %, mais cela nous confère des postes d'observation et nous ouvre la possibilité d'être « fédérateurs » de ces télévisions cryptées. Les avantages sont appréciables, en particulier pour les achats de droits.

— Canal Plus a aussi des visées pour l'exploitation d'un canal satellite.
— Actuellement, nous étudions simultanément les trois options possibles dans les deux ans à venir, c'est-à-dire TDF 1, Astra et Eutelsat. Ce sont trois propositions très différentes. Tout naturellement, Canal Plus est plutôt encline à examiner attentivement l'option TDF 1. D'abord, parce que c'est un satellite français, ensuite parce que c'est un engin lourd à l'équipement d'antennes au sol plus économique.

— Nous avons deux projets pour le satellite : Canal Plus Junior et Canal Plus, chaîne cryptée européenne. Pour le premier, nous avons été approchés par MM. Bernard Chevy et Pierre Desgranges, les promoteurs de TVHG (Télévision Haut de Gamme) et, par ailleurs, par la SEPT, qui souhaiterait partager un canal de TDF1 avec

Canal Plus Junior. Leurs propositions nous intéressent, mais, avant d'entamer des discussions plus approfondies, nous avons posé trois conditions liminaires : que leurs programmes ne soient pas trop directement concurrents de Canal Plus ; qu'ils s'entendent entre eux et surtout que la CNCL ne nous refuse pas l'accès de Canal Plus au satellite du fait que Canal Plus Junior est déjà embarqué sur un autre canal de TDF1. Car notre priorité, ce n'est pas Canal Plus Junior, c'est Canal Plus. Nous ne souhaitons pas, en effet, être concurrencés demain par un réseau qui arrosera la France avec des programmes comparables aux nôtres. Cette crainte et l'éventualité d'un échec dans nos négociations avec TVHG et la SEPT nous ont amenés à envisager la création d'une chaîne cryptée européenne regroupant Canal Plus et Canal Plus Junior, et destinée à être diffusée par satellite en plusieurs langues simultanées.

« Une chaîne familiale »

— Cette chaîne ne risque-t-elle pas d'être, elle-même, en compétition avec Canal Plus ?
— Non, car nous la déterminons de telle sorte qu'elle ne « cannibalise » pas ce qui existe déjà sur notre réseau hertzien. Elle aura pour caractéristique essentielle d'être « familiale ». C'est-à-dire de proposer, d'une part, des films et des séries d'où seraient écartés la violence et le sexe, d'autre part, d'offrir, dans l'esprit de Canal Plus Junior, des émissions spécifiquement destinées aux jeunes. Nous envisageons aussi d'y inclure des tranches en clair, financées par de la publicité européenne.

— Comme partenaires éventuels, nous pensons à des groupes de communication allemands, italiens ou anglais, à des groupes liés au cinéma français, à des Majors américains et peut-être — c'est notre vœu — à certains de nos actionnaires. Je pense en particulier à Havas.

— Vous semblez tenir particulièrement à des programmes cryptés pour vous engager sur le satellite. Pourquoi ?
— La montée en puissance de l'équipement d'antennes ne sera pas

aisée. Dans un premier temps, il sera plus facile de fournir cet équipement à des abonnés. En leur proposant, par exemple, des abonnements d'une certaine durée, incluant la mise à disposition de l'antenne et son installation.

— Savez-vous dans quels délais la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) fera connaître son avis sur les candidatures au satellite TDF 1 ?
— Sa décision devrait intervenir avant le 15 juin. Reste pour nous la question de savoir si la CNCL acceptera notre dossier, dans la mesure où le décret fixant les règles d'exploitation des chaînes cryptées n'est toujours pas publié. Personnellement, je suis convaincu que si les autorités de tutelle le voulaient, ce texte pourrait sortir dans les quinze jours. Je suis certain que la CNCL accueillera avec attention et faveur notre projet. N'est-il pas le même d'être cohérent, d'origine française, européen et, de surcroît, de ne pas être concurrent, pour l'essentiel, des chaînes généralistes en place ?

— Et si la CNCL rejette votre candidature ?
— Je ne peux le penser. Mais si telle était sa décision, nous nous tournerions avec amertume vers les télévisions étrangères Astra ou Babelsat, ou bien, plus tard, vers le satellite Télécom 2. Le principe de notre projet restant identique, mais ses conditions d'application seraient différentes. Nous ne serions pas, alors, les seuls opérateurs en compétition. D'autres grands groupes internationaux sont d'ores et déjà partants, comme Media Europe (GBL-Murdoch), Robert Maxwell et probablement Fininvest (groupe Berlusconi). Le satellite gagnant on y revient toujours — sera celui qui incitera les téléspectateurs à s'équiper. Celui où les chaînes qui le composent formeront le plus beau « bouquet », grâce à des programmes nouveaux et alléchants. Cela signifie que Canal Plus sera très exigeante dans son choix de satellite, en fonction des chaînes avec lesquelles elle partagera un canal de satellite. Nous sommes, à cet égard, très sollicités de toutes parts.

Propos recueillis par ANITA RIND.

L'EVENEMENT MAI 87, LYON PROCES BARBIE



Bertrand POIROT-DELPECH

en exclusivité sur RTL, tous les matins à partir de 8 h. avec les envoyés spéciaux de RTL

- Robert DARANG
- Brice BARILLON
- Marie-Hélène SANS



Le sort de la chaîne culturelle

La SEPT attend un satellite et cherche des partenaires

Hébergée par FR 3, la chaîne culturelle a fait ses premiers pas le vendredi 8 mai. Mais la Société d'édition de programmes de télévision (SEPT) qui guigne un canal de satellite TDF 1 pour être diffusée sur l'Europe, pourrait être fixée sur son sort cette semaine. Le mardi 12 mai, en effet, une réunion interministérielle rassemblera à Matignon les présidents de l'audiovisuel public pour débattre de l'« attribution des canaux de satellite TDF 1 ». Le conseil d'administration de la SEPT présidé par M. Georges Duby, en tirera les premières conclusions le lendemain.

« Rarement accouchement aura été si difficile ». Le propos dépeint l'inquiétude des différents responsables de la SEPT, à la veille des arbitrages gouvernementaux. Que la société participe, sous une forme ou sous une autre, à l'exploitation d'un canal de satellite français de télévision directe, et le projet trouve sa cohérence. Qu'elle reste sans moyen de diffusion et sa condamnation est scellée. Mais un réseau de diffusion n'est pas tout. La SEPT dispose l'an prochain, raconte un protagoniste, d'un stock de mille heures de programmes ; elle peut espérer percevoir 7 % des ressources globales de la redevance. Un portefeuille d'émissions et un budget qui lui interdiront de prétendre servir à un canal satellite (la mise sur orbite de TDF 1 est aujourd'hui prévue pour avril 1988). La SEPT est donc contrainte de faire alliance. Tout le monde en convient. Mais avec qui ? C'est là que le bât blesse.

L'idée, un temps caressée, d'un accord avec les reprenus de TFI, s'est aujourd'hui estompée (Le Monde du 2 avril). Depuis l'attribution de la chaîne, « nous n'avons jamais pu discuter sérieusement avec eux », déclare sans embage un conseiller de Télédiffusion de France (TDF) en charge du dossier satellite. Ce même conseiller a alors suggéré un rapprochement de la SEPT avec le projet de Télévision haut de gamme (TVHG), une chaîne à péage préparée par l'ancien président d'Antenne 2, Pierre Desgranges, et le fondateur du MDEM et du MIP-TV, Bernard Chevy.

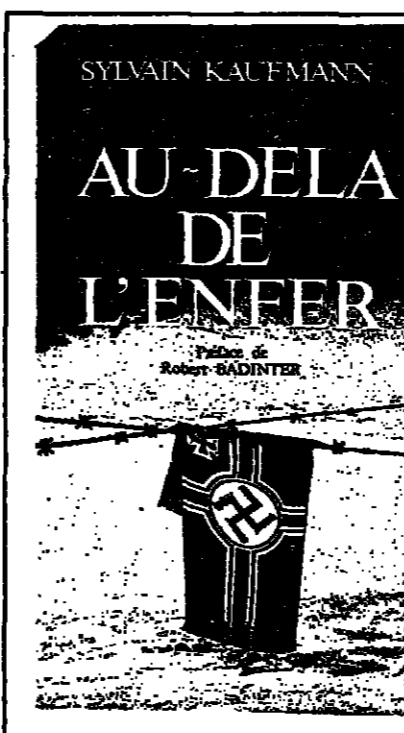
Marier le public et le privé ? L'abandonnement volontaire et la redevance ? La thèse en a d'abord séduit plus d'un, tant à la SEPT qu'au ministère de la culture et de la communication. « Un musée bénéficie bien de l'impôt et du ticket d'entrée », fait remarquer l'un des

plus chauds partisans. L'union n'est pourtant pas sans danger, et certains ont cru déceler dans l'intérêt de la Rue de Rivoli pour cette formule, les prémices d'un futur désengagement de l'Etat. La SEPT n'a-t-elle pas dû attendre le 30 avril dernier le premier versement de sa quote-part de redevance, que des fonctionnaires du budget, hostiles, avaient jusqu'alors pris sur eux d'empêcher ? A terme, note ainsi un responsable, « la SEPT, privée de ressources, tomberait sous la coupe de TVHG, une société dont le capital est principalement contrôlé par les Britanniques de TVS ».

Retour à FORKIF ?

M. Georges Duby et le vice-président de la SEPT, M. Michel Guy, ont préféré quant à eux, opter dans un premier temps pour une alliance avec les deux chaînes publiques françaises, A 2 et FR 3. Une alliance qui pourrait ensuite s'étendre à d'autres télévisions européennes, et notamment à la SEPT. « La route est encore longue pour la chaîne culturelle européenne, mais on comprendrait mal un abandon — toujours possible — de cette ambition à l'heure où les télévisions commerciales, ont révisé leurs vraies priorités : les Collaro ou les Sabatier. »

PIERRE-ANGEL GAY.



« Qu'on souffre et qu'on meure, qu'on torture, qu'on avilisse et qu'on extermine des hommes dans les camps, nous le savions déjà. Que nous apporte donc ce récit de plus, d'infiniment rare et précieux ? Etrangement, ce livre gorgé de misère et de malheur est un acte de foi et d'espérance. »

Robert Badinter. (Extrait de la Préface). Librairie Séguier.

Ernst & Young

UN MASTERE EN UN...

DIPLOMES GRANDES ECOLES : X, COMPTON, HEC, ESSEC, OU UNIVERSITES DE...

CERAM

SOPHIA ANTIPOLIS

Le Monde CADRES



L'Europe, face au défi japonais, doit faire preuve de fermeté mais aussi d'ambition. Notre vœu est de manifester par un effort sans précédent de nos entreprises sur ce marché.

Cet effort passe, bien sûr, par la recherche d'une compétitivité nouvelle, fondée sur la créativité, la rigueur mais aussi et surtout sur la qualité des hommes de l'entreprise.

A cet égard, l'initiative de la Commission des Communautés Européennes de former des jeunes européens aux aspects si particuliers de la culture et de l'économie japonaises fait partie de cette nécessaire mobilisation.

Je souhaite que de nombreuses entreprises françaises saisissent cette occasion d'élaborer un marché au très grand potentiel en se donnant les moyens humains d'y prendre la part que justifient les capacités de notre pays.

Michel Nair, Directeur Général de la Commission des Communautés Européennes

- France, Hervé Cochelin, Ernst & Whitney, Square Beaumont, 150 Bd Haussmann, F-75008 Paris, France. Tel : Paris 45 62 24 24
Belgium, Willy Debuysche, Hapag-Lloyd & Co. (A member firm of Ernst & Whitney), Avenue de Tyrwaten 2, Box 10, 8-1040 Brussels, Belgium. Tel : Brussels 730 91 13
Greece, Athos Syllaios, Ernst & Whitney, Dorileou 10/12, 11521 Athens, Greece. Tel : Athens 6447 413
Italy, Fernando Paoli, Ernst & Whitney, Via Abruzzi 25, I-00187 Rome, Italy. Tel : Rome 424 40 77
Netherlands, Thjo Six, Ernst & Whitney, Parousweg 126, NL-1076 AT Amsterdam, Netherlands. Tel : Amsterdam 70 08 19
Spain, Hector Alegre, Ernst & Whitney, Alberto Alcocer 24, 28036 Madrid, Spain. Tel : 250 80 00
Denmark, Lisé Jørgensen, Ernst & Whitney & Revisor Centre A/S, Kroyalgsarden, Fasanvej 19, DK-2000 Frederiksberg, Denmark. Tel : Copenhagen 87 55 35
Germany, Manfred Niehaus, Ernst & Whitney GmbH, Dapont Haus, Hans-Bockler Strasse 33, Düsseldorf, West Germany. Tel : Düsseldorf 45 09 31
Ireland, Kieran Branigan, Ernst & Whitney, Stephen Court, 18/21 St Stephens Green, Dublin 2, Ireland. Tel : Dublin 76 01 51
Luxembourg, Guy Hornick, Ernst & Whitney, 25 Bd Royal, Forum Royal, Bloc B, L-2049 Luxembourg. Tel : Luxembourg 27901
Portugal, Rui Neves da Silva, Ernst & Whitney, Avenida Antonio Augusto De Aguiar 19, 4th Floor, Lisbon, Portugal. Tel : Lisbon 524049
United Kingdom, Mike Gonick, Ernst & Whitney, Becket House, 1 Lambeth Palace Road, London SE1 7EL. Tel : London 928 2000



LA COMMISSION DES COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES JAPON

La communauté européenne vous aide à pénétrer le marché japonais

Le marché japonais est extrêmement compétitif. Le pénétrer requiert une bonne maîtrise de la langue et une parfaite connaissance de la manière dont se traitent les affaires. La Commission des Communautés Européennes a mis en place un programme de formation de haut niveau pour permettre aux entreprises européennes d'acquies ces deux atouts indispensables. Pour la 8ème année consécutive, les entreprises désireuses de créer ou développer des activités commerciales avec le Japon ont la possibilité de faire acte de candidature. Les candidats sélectionnés parmi les plus brillants, suivront au Japon une formation intensive de 18 mois. La première année sera consacrée à l'apprentissage de la langue, les six derniers mois feront l'objet de stages au sein de sociétés japonaises, ce qui constitue une occasion unique d'observer les méthodes de travail au sein même de l'entreprise. Des visites et séminaires sur la culture et le commerce nippons sont aussi prévus.

Agés de 25 à 35 ans, les candidats doivent justifier d'une expérience professionnelle d'au moins deux ans, acquise de préférence dans un environnement international. Ils sont diplômés de l'enseignement supérieur ou, dans le cas contraire, ont acquis une solide expérience professionnelle. Une parfaite maîtrise de l'anglais, de grandes facultés d'assimilation et une bonne souplesse d'adaptation sont indispensables pour retirer tout le bénéfice de ce programme de formation.

Les entreprises, quant à elles, devront être en mesure de démontrer leur volonté d'utiliser les connaissances acquises par les candidats, pour commercer avec le Japon, une fois leur formation terminée.

Les Communautés Européennes allouent aux candidats sélectionnés une assistance financière couvrant la plus grande part des dépenses occasionnées par ce séjour au Japon. Il est demandé aux entreprises qui les emploient une participation complémentaire, couvrant principalement les frais de voyage du candidat.

De plus amples informations sur ce programme et les dossiers de candidature peuvent être obtenus auprès d'Ernst & Whitney qui coordonne cette opération pour le compte de la Commission.

Nous vous remercions de prendre contact avec M. Hervé Cochelin en écrivant à Ernst & Whitney Conseil, 150 Bd Haussmann, 75008 Paris ou en téléphonant au 45 62 24 24

Ernst & Whitney Conseil logo and name

En Alsace L'assistante de notre Directeur Général. Elle assure tous les aspects classiques d'une fonction de Secrétaire de Direction : rédaction et frappe (traitement de textes) des rapports, courriers, comptes rendus, liés à l'activité de la Direction Générale...

MAINTENANT MON AVENIR J'EN SUIS SÛR. 3 CADRES DANS LA FONCTION PERSONNEL. Pour vous aussi, intégrer le GROUPE DE PARIS, c'est assurer votre avenir dans un groupe d'assurances en constante expansion.

UN MASTRE EN UN AN. Notre objectif : former les futurs cadres et dirigeants des plus grandes entreprises aux fonctions de management des technologies de l'information. Sanctionnée par un diplôme de haut niveau (Master spécialisé, habilité par la Conférence des Grandes Ecoles)...

SECRETARE DU PRESIDENT. Je suis le Président d'une société internationale de 1000 personnes dans un secteur en développement. Je vous offre l'opportunité de positionner votre fonction à votre mesure - c'est à dire ambigüement.

aisé. Dans un premier plus facile de fournir ment à des abonnés. Le... d'une certaine durée... mise à disposition de l'...

commune. « embryon »... M. Duchy, qui occupera... M. François Mc... Berlin, à l'instar d'un... belle au bond et étonn... des chaînes publiques... allemandes, pour les p... rencontres. « afin d'él... stratégie commerciale ».

DE LA... « Qu'on soude... torture, qu'on... lisse et qu'... extermine... hommes... camps, nous... savions de... nous appare... ce récit de... finement r... ceux ? Et... ment, ce... de mise et... foi et d'espér...

**Le Monde
CADRES**

Promotion et Développement du Marché "Ciment/Béton" DEUX INGÉNIEURS EXPÉRIMENTÉS

Missions : Ils devront se tenir au contact du marché pour en suivre et en présenter l'évolution, s'intéresser au développement des nouvelles techniques : béton de haute performance, de fibres... Ils joueront un rôle de conseil auprès de la profession et devront se faire reconnaître comme interlocuteurs privilégiés par les prescripteurs publics et privés, les utilisateurs de béton, tenir à leur disposition toute la documentation nécessaire, assurer la diffusion des informations par tous les moyens modernes de communication : édition, fichier, vidéo, informatique, télématique, congrès, conférences. Rattachés au Directeur du Développement, ils bénéficieront du concours des services fonctionnels du Syndicat. Le premier poste nécessite une bonne connaissance des applications ciment/béton dans le domaine des TP à travers une expérience de chantiers importants (routes, ouvrages d'art, travaux portuaires, barrage, centrale nucléaire...). Pour l'autre poste une formation type ingénieur ou architecte est demandée. Elle devra être complétée par une bonne connaissance des problèmes liés à la programmation et à la conception des ouvrages ainsi que par une expérience du passage à la réalisation acquise sur des grands chantiers de bâtiment. Ce poste impose la connaissance de la mise en œuvre et des applications du ciment et du béton. Bonne aptitude à la négociation, facilité d'expression orale et écrite, autonomie. Anglais courant apprécié - Formation complémentaire assurée si nécessaire - Déplacements de courte durée en France et à l'étranger. Lieu de travail : PARIS. Veuillez adresser votre candidature (lettre man., CV et prêt.) sous la réf. 73855/M à M. CLERE - S&M-CEGOS, Tour Chenonceaux - 92516 BOULOGNE CEDEX.



Société prestataire de services, 1ère en France dans sa branche (activité triplée en 10 ans - 600 personnes - C.A. 230 MF/an) recherche dans le cadre d'une nouvelle phase de son expansion un

Jeune Ingénieur

Responsable du Service Méthode et Développement, vous aurez pour missions :

- d'être à l'écoute des évolutions technologiques susceptibles d'offrir de nouvelles opportunités à l'entreprise,
- de participer au lancement de nouvelles prestations,
- de développer la fonction méthode et susciter par tous les moyens (analyse de la valeur, cercle de qualité) l'innovation et l'amélioration de la productivité,
- de structurer et animer la fonction formation professionnelle,
- d'organiser la diffusion auprès des agences de l'information technique.

Ingénieur généraliste (ou mécanique et électricité), vous êtes un débutant ou avez une première expérience qui vous a permis de mettre en œuvre votre créativité, votre esprit d'analyse et votre sens de l'organisation.

Veuillez adresser lettre man., C.V. détaillé et rémunération souhaitée sous la réf. 7032/M à Eric de CABROL qui étudiera votre dossier en toute discrétion - S&M-CEGOS, Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE CEDEX.



INGENIEUR COMMERCIAL

Prenez votre élan commercial avec la vidéo professionnelle Sony

SONY FRANCE, ce sont des produits grand public de forte notoriété mais aussi de la vidéo professionnelle de qualité. Notre Chef des Ventes directes vous propose d'intégrer son équipe pour commercialiser nos systèmes de communication vidéo auprès d'une clientèle de grandes entreprises du secteur public et privé. 50 ans environ, de formation commerciale supérieure, de présence complétée par une expérience de la vente de biens d'équipements aux entreprises, vous saurez établir un dialogue de haut niveau en tant que partenaire privilégié de nos clients. Ténacité, esprit d'équipe, autonomie et disponibilité vous permettront :

- d'identifier et prospecter avec succès nos futurs clients
- d'instaurer un climat de confiance auprès des intervenants dans

le processus de décision (utilisateurs, prescripteurs, décisionnaires).

- d'élaborer le cahier des charges, de concevoir avec eux des systèmes de communication vidéo adaptés et performants. Votre évolution sera rapide, notre croissance l'impose. Elle sera bien sûr liée à votre réussite dans ce poste qui requiert par ailleurs la connaissance de l'anglais. Une rémunération motivante liée à vos résultats et une voiture de fonction vous sont également proposées.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (avec CV, photo et prétentions), sous réf. IC/115, à la Direction des Relations Humaines de SONY FRANCE, 19 rue Madame de Sanzillon, 92110 Clichy.



Jeunes diplômés

GRANDES ECOLES DE COMMERCE

Groupes industriels de premier plan en pleine expansion avec 11 usines en France et aux Etats-Unis, nous devons notre développement à la qualification de nos cadres, à une remise en question permanente de nos équipements et de nos techniques de production, à un fort investissement dans le potentiel de nos collaborateurs.

Diplômé d'une grande école de commerce, débutant ou avec une première expérience, aujourd'hui vous recherchez l'entreprise qui

vous permettra de concrétiser vos ambitions. Après une période de formation et d'intégration, nous vous confierons très rapidement des responsabilités.

Homme de développement, vous mettez en œuvre vos talents de négociateur, de gestionnaire et d'animateur et dirigez votre champ d'action sur des missions de plus en plus motivantes.

Homme de marketing, vous prenez part progressivement au développement de nouveaux

produits, à la mise en place des opérations promotionnelles.

Tourné vers l'avenir, vous savez déjà que votre sens de la négociation, des contacts et vos qualités de rigueur et de méthode, vous permettront de saisir de nombreuses opportunités au sein du Groupe.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez votre lettre manuscrite, C.V. et photo soignée, sous la référence 4777/UM, à

Communiqué 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

UN JURISTE (H/F)

Titulaire de diplômes de juriste d'affaires (DEA/DESS) et de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris, vous justifiez d'une expérience professionnelle minimum de deux ans dans un Cabinet d'Avocats/Conseils Juridiques ou dans un service juridique d'entreprise.

Vous avez une excellente connaissance de la langue anglaise écrite et parlée. Vous êtes prêt à exercer au cours de votre carrière des responsabilités dans différents domaines du Droit.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence LM à Mr Pressé - 149, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS, qui transmettra.

INGENIEURS "PROJET"



La Société Française EXON CHEMICAL (1250 personnes, 320 cadres) recherche pour son complexe industriel de jeunes ingénieurs "Projet".

Responsables de la réalisation de différents projets au sein des services ingénierie, ils auront en particulier les missions suivantes : étude détaillée des projets, lancement et suivi des appels d'offres, élaboration du planning, suivi des chantiers, coordination jusqu'à la livraison aux groupes de production.

Nous souhaitons rencontrer de jeunes ingénieurs de formation mécanique/électromécanique (Mines, Arts & Métiers, INSA...) ayant des connaissances pluridisciplinaires acquises au cours d'une première expérience de 2 à 3 ans, dans un environnement industriel utilisant des technologies avancées.

De réelles possibilités de carrière en France ou à l'étranger sont possibles pour des candidats à fort potentiel.

Anglais indispensable.

Poste basé à Notre-Dame-de-Gravenchon entre La Havre et Rouen.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 47/507 CC à :

EGOR S.A.
19, rue de Berni - 75008 PARIS



PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN



DÉPARTEMENT INTERNATIONAL **lotus vania**

Aujourd'hui : N° 1 en France
Demain : N° 1 en Europe

Vous avez compris que notre stratégie très dynamique nécessite un renforcement en hommes :

MARKETING INTERNATIONAL

CHEF DE PRODUIT INTERNATIONAL

Vous êtes trilingue français/anglais/espagnol. Vous avez une expérience de 3 ans minimum en tant que CHEF DE PRODUIT dans une société qui pratique un marketing avancé. Dans ce cas, il vous sera facile d'analyser un marché et de recommander une approche stratégique et des positionnements produits. Basé à Paris, ce poste offre l'opportunité de fréquents voyages à l'étranger et éventuellement un séjour d'une ou deux années dans un pays étranger. réf. CPM

EXPORT

CHEF DE ZONE EXPORT

Vous êtes bilingue français/anglais et vous parlez une autre langue.

Vous aurez des responsabilités géographiques de marketing, de ventes et de recherche de partenaires pour des licences et des joint-ventures. Deux à trois années d'expérience commerciale, dont une à l'exportation, vous seront nécessaires pour remplir votre mission. Basé à Paris, ce poste offre l'opportunité de déplacements qui représenteront 50% de votre temps. réf. CZE/M

Dans les deux postes à pourvoir, vous bénéficierez de l'appui du groupe. Néanmoins, ce sont vos qualités personnelles qui vous permettront de réussir et d'évoluer par la suite.

Envoyer sans tarder votre C.V. complet en précisant votre rémunération et en rappelant bien la référence à :
KAYSERSBERG 23, boulevard Georges Clémenceau
92402 COURBEVOIE cedex. Discrétion totale assurée.

consultant

MANAGEMENT DES HOMMES

LYON. Créée il y a 6 ans, notre société a su acquérir sur le plan national une notoriété dans le domaine du Conseil en Management des Hommes auprès d'entreprises de premier plan. L'efficacité et l'originalité de notre approche reposent entre autres sur l'adaptation de recherches scientifiques nouvelles au domaine de l'entreprise. Notre maîtrise de la communication comme outil privilégié d'optimisation de la performance du dirigeant et des équipes qu'il anime nous permet de nous engager chez nos clients à des résultats concrets.

Nous proposons à un diplômé de l'Enseignement Supérieur de nous rejoindre afin d'associer son action à la nôtre. Il trouvera une équipe solidaire, ambitieuse et innovante et un climat très favorable au développement de sa performance et de sa créativité. Son désir de participer à l'expression d'un nouveau métier et son souci d'excellence seront les meilleurs gages d'une collaboration de qualité. Agé d'au moins 30 ans, il aura confirmé sa réussite comme Conseil d'entreprise. Très autonome, il conçoit, promeut et négocie auprès de Directions Générales des actions spécifiques et originales. Il maîtrise et conduit des interventions variées : pilotage d'actions de changement, animation de séminaires, harmonisation des hommes et des structures... La pratique de l'Anglais constituera un atout apprécié.

Merci d'adresser votre réponse, sous référence 1161-M à Nello Bernard ABRAMOVICI qui vous garantit une totale discrétion entendons sur Lyon et Paris.



54 Cours Lafayette - 69003 Lyon

PRODUITS INDUSTRIELS

C.A. : 110 millions F
DIRECTEUR COMMERCIAL

ANALYSTE SYSTEME

LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

INGENIEURS PROJET

INGENIEURS GRANDS PROJETS

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

INSPECTEUR GENERAL

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

INSPECTION ET MAINTENANCE EN AFRIQUE

Op 1120 150

50 millions

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde CADRES

COURS "PROJET"

EXON CHEMICAL (1250 personnes) recherche pour son complexe industriel de nouveaux ingénieurs "Projet".

La réalisation de différents projets de génierie, ils auront en particulier en charge l'étude détaillée des projets, l'élaboration du planning, suivi de la réalisation aux groupes de production.

Les ingénieurs de formation métrique (Métiers, INSA...) ayant des connaissances au cours d'une première expérience industrielle utilisant des technologies modernes en France ou à l'étranger sont particulièrement recherchés.

Une description entre Le Havre et Rouen, en architecture. CV complet, photo et référence M 47507 CC à :

EXON S.A.
L'Esplanade - 75008 PARIS

Kaysersberg

COFFRE BEGHIN-SAY

Lotus vania

N°1 en France
N°1 en Europe

Une stratégie très dynamique nécessite :

INTERNATIONAL

DE PRODUIT INTERNATIONAL

Compétences anglaise/espagnol.

Minimum de 3 ans minimum en tant que DE ou spécialiste qui pratique un marketing aux frontières internationales un marché et de reconquête et des positions commerciales. Une opportunité de fréquents voyages à l'étranger pour d'une ou deux années dans un pays à G.

F DE ZONE EXPORT

Compétences géographiques de marketing et de partenaires pour des ventes et des possibilités d'expansion commerciale. Une opportunité de fréquents voyages à l'étranger pour d'une ou deux années dans un pays à G.

CV complet en précisant votre référence à :

le boulevard Georges Clémenceau
Paris. Discretion totale assurée.

CONSULTANT POUR DES HOMMES

Une société à la recherche de consultants pour des missions de conseil en management et en organisation de ressources humaines. Une opportunité de fréquents voyages à l'étranger pour d'une ou deux années dans un pays à G.

CV complet en précisant votre référence à :

le boulevard Georges Clémenceau
Paris. Discretion totale assurée.

réactive

Une société à la recherche de consultants pour des missions de conseil en management et en organisation de ressources humaines. Une opportunité de fréquents voyages à l'étranger pour d'une ou deux années dans un pays à G.

CV complet en précisant votre référence à :

le boulevard Georges Clémenceau
Paris. Discretion totale assurée.

PRODUITS INDUSTRIELS C.A. : 110 millions F

LE DÉPARTEMENT AUTONOME
(2 sites de production)
D'UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL
(10.500 personnes - 4,5 MILLIARDS F)
recrute
pour résidence à TOURS ou PARIS
(2 jours/semaine mini à TOURS)

DIRECTEUR COMMERCIAL France + Export (20 %)

RESPONSABLE DU DÉVELOPPEMENT DES
VENTES du Dépt (industries utilisatrices et Grosistes) : 5 vendeurs + Administration des Ventes.
A en charge personnelle l'EXPORTATION (20 %) et certains gros clients.

Homme de terrain (50 %)

- Moins de 40 ans • Formation technique pas indispensable • ANGLAIS TRÈS FLUIDE (s'occupe personnellement de l'Export) + si poss. Allemand.
- EXPERIENCE INDISPENSABLE DE LA vente de produits industriels aux utilisateurs et revendeurs

S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. dét., photo et rémunér.) sous réf. 8868 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Définir, promouvoir, mettre en œuvre une véritable politique d'amélioration des conditions de travail et de la sécurité.

dans une usine de 2700 personnes, filiale d'un des premiers groupes industriels français, utilisant des technologies variées d'un haut degré d'automatisation, tel est le challenge qui est proposé à un candidat disposant d'une expérience industrielle (minimum 3 ans) de préférence en ce domaine. Il s'agit de prendre en charge le poste de

Chef du service sécurité et conditions de travail

le titulaire actuel du poste étant promu, en poursuivant l'action entreprise dans ce domaine et à laquelle doit être associé l'ensemble de la hiérarchie et du personnel de l'entreprise.

Rattaché au Directeur des Relations Humaines et Sociales, le titulaire du poste devra diriger avec autonomie une équipe performante d'une trentaine de personnes et gérer un budget important.

Ces fonctions impliquent une grande ouverture d'esprit, d'excellentes capacités techniques et relationnelles afin d'être un des moteurs du développement social dans l'entreprise en promouvant l'amélioration des conditions de travail et l'esprit sécurité par :

- sa participation à la conception des installations en liaison avec les bureaux d'études et des méthodes,
- son action auprès des organes de consultation du personnel, son aptitude à prendre en compte les suggestions des individus, à les motiver et à les animer.

Poste ville nord France. Rémunération : 250.000 F/an

Discrétion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Alcatel

Nous sommes un centre industriel appartenant au groupe ALCATEL, et notre vocation est de développer une activité d'ensemblier, capable de réaliser "claf en main" tous matériels et équipements électroniques.

Ingénieurs technico-commerciaux ensembles électroniques

ESE, ISEP, ISEN, HEL... ils auront une solide expérience commerciale, une très bonne connaissance du marché local de l'électronique et des compétences techniques leur permettant de s'adapter à des matériels électroniques très variés. Anglais indispensable.

Deux postes sont à pourvoir à :

- Paris
- Région Rhône-Alpes

Ces deux postes impliquent dynamisme, initiative, qualités marquées de négociateur. La rémunération est attractive et liée aux résultats.

Ecrire en précisant la référence Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Organisation internationale proche banquière Ouest recrute

**ANALYSTE
SYSTEME**

Maîtrise parfaite des environnements VM/CMS/DOS/VSE, CICS, VSAM. Bonne connaissance des logiciels et du matériel micro-informatique.

Vous serez responsable de la mise en place et de l'optimisation des différentes versions des systèmes, de la standardisation des procédures, de l'implantation et du suivi des logiciels outils (mesure, sécurité), en particulier dans le domaine de l'exploitation.

Ce poste conviendrait à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (DUT, Maîtrise d'Informatique). Des connaissances techniques sont indispensables pour réussir dans ce poste. Possibilités de carrière liées au développement de notre organisation. Anglais indispensable. Horaire personnalisé.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. et photo à INTER PA - s/réf. 3372-10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

Pour un des groupes industriels français des plus performants

Des ingénieurs jeunes, percutants, opérationnels 2 à 3 ans d'expérience

Avec un chiffre d'affaires supérieur à 30 milliards, de très bons résultats, une implantation mondiale, une stratégie de développement claire et une politique sociale avancée, nous offrons à d'excellents ingénieurs la possibilité de s'exprimer et de se réaliser.

Nous vous demandons en échange :

- une formation de généraliste : ECP, AM, ENSI...
- une première expérience industrielle,
- et surtout du caractère, du dynamisme, des qualités d'organisateur, vous permettant d'encadrer des équipes d'environ 100 personnes, d'exploiter efficacement nos installations, de les faire progresser.

Les premiers postes seront à pourvoir dans les Vosges et la région Rémoise.

Ecrire sous réf. BJ 427 AM
Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Valeo

L'Equipement Automobile
27.500 personnes - CA : 12,1 milliards de F.
dont 46% réalisés à l'étranger
recherche pour sa
Direction des Etudes Avancées un

Jeune ingénieur HF recherche développement (mécanique vibratoire)

La Direction des Etudes Avancées est le fer de lance de la technologie du groupe. Elle est composée d'une équipe étoffée d'ingénieurs, sachant conjuguer un bon niveau scientifique avec le souci des applications concrètes. Elle constitue également un "vivier" permettant à ces ingénieurs de faire des carrières opérationnelles dans le groupe.

Pour l'intégrer au département "physique", nous recherchons un ingénieur grande école (Mines, ECP, AM, INSA...) ou un Docteur ès Sciences, débutant ou ayant une première expérience. Il aura de bonnes connaissances en mécanique vibratoire (et si possible en traitement du signal), il témoignera de solides qualités de dynamisme, de contact et d'esprit d'équipe, il connaîtra l'anglais, il saura animer une équipe de techniciens et mettre en œuvre des moyens techniques et informatiques élaborés.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. AI 426 AM
Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

et sa Direction des Systèmes Informatiques (350 personnes) recherchent pour conduire ou participer à la conduite de projets de grande envergure utilisant des méthodes et des outils à la pointe du progrès informatique :

INGENIEURS PROJETS

- diplômés d'Ecole d'ingénieurs ou équivalent
- 3 à 5 ans d'expérience

INGENIEURS GRANDES ECOLES

(Centrale - TELECOM - SUPELEC - MINES - PONTS - ENSIMAG - HEC) débutants, à haut potentiel d'évolution, désireux d'acquies la maîtrise des méthodes et "techniques avancées" en informatique avant d'envisager d'autres perspectives d'évolution, par une mobilité dans les différents domaines d'activités bancaires.

Adressez votre lettre de candidature, CV détaillé, photo, rémunération actuelle et prétentions sous référence MAF/0537 à CNCA - BP 48 - Service Gestion des Personnes - 78280 GUYANCOURT.

Directeur général

Industrie de la mode - Notre entreprise, filiale d'un groupe important, occupe dans son créneau de marché, les accessoires, une position de leader en France (150 millions de chiffre d'affaires). Elle est dotée de son propre outil de fabrication et commercialise sous une marque à forte notoriété, plusieurs lignes de produits. Notre Président, occupant d'autres fonctions au sein du groupe, crée le poste de Directeur Général. Ce nouveau collaborateur est un excellent généraliste, capable, avec l'aide de cadres performants de développer l'entreprise : l'amélioration de la productivité, la conquête des marchés export, la diversification des réseaux de distribution sont quelques uns des challenges auxquels il sera confronté. Excellent animateur, il s'imposera comme "patron" grâce à ses compétences et son charisme. La connaissance des biens d'équipement de la personne, chaussures ou habillement serait un plus. Le poste est basé dans la région Rhône-Alpes.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous réf. A 661.87 M à notre conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.

CB Chantal Baudron s.a.

INSPECTION ET AUDIT BANCAIRE EN AFRIQUE FRANCOPHONE

Pour une importante banque dont le réseau couvre tout le territoire d'un des pays les plus dynamiques de l'Afrique Francophone, nous recherchons un

INSPECTEUR GENERAL ADJOINT

Sous l'autorité d'un Inspecteur Général, il sera chargé, outre l'inspection classique d'une des grandes régions, de l'audit de services centraux notamment de l'informatique.

Le candidat retenu devra avoir une large pratique de l'inspection bancaire, d'excellentes références et un grand sens des relations humaines.

Rémunération en relation avec l'importance du poste. Avantages expatriation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence SB, C.M. à notre Conseil Sieglinde Boch, Centi Profile, 128, rue de Rennes 75006 Paris.

Conseil en Recrutement Informatique

JEUNE SUP DE CO OU INGENIEUR... UN BEAU BUDGET DANS LES APPROX...

Chimie de Base, Plastiques et Chimie Fine... SOLVAY est un groupe international avec un CA de 34 milliards de francs. Notre unité mosallane compte 600 personnes (dont 30 ingénieurs et cadres).

Dans votre fonction de Responsable des Approx, entretenez les achats de matières premières complémentaires et de pièces techniques (budget annuel : 60MF). Vous devez donc choisir vos fournisseurs et négocier dans un souci constant d'optimisation du rapport coût/qualité/délai. Il vous appartiendra aussi de gérer les stocks de matières et matériaux (30MF environ) enfin, d'encadrer une trentaine de personnes (y compris le secrétariat technique).

Goût et don pour la négociation, aptitude au commandement, ouverture à l'informatique sont donc les qualités requises.

Quant à votre formation, nous voyons un diplômé d'une Grande Ecole de Gestion ou un ingénieur (AM ou ENSEM...).

Une expérience de 2-3 ans, peut-être très utile mais très bon débutant... pourquoi pas ? Les possibilités d'évolution dans le groupe sont très ouvertes pour qui accepte le principe de mobilité géographique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence IM/S à la Direction du Personnel, 12 Cours Albert 1^{er} 75008 PARIS.



Le Monde CADRES

Pour mettre en place notre nouveau système d'information

Pour répondre à son expansion, notre société, qui a acquis l'une des premières places de la climetique française, implante un nouveau système d'information. Pour mettre en œuvre les moyens performants que nous nous disposons à implanter, nous recherchons pour Paris, notre :

Chef de service informatique

Rattaché à la Direction Générale et en collaboration avec les utilisateurs que vous conseillerez, vous aurez pour missions prioritaires :

- de prendre en charge et d'assumer le service dont vous serez responsable,
- de participer aux choix définitifs de notre Plan informatique,
- de mettre en œuvre les solutions nécessaires à sa réalisation,
- d'assurer le bon fonctionnement, la vitalité et l'évolution de ce nouvel environnement.

De formation supérieure, vous possédez une expérience réussie de la conduite de projets de gestion en milieu industriel et souhaitez, à présent, mettre à profit tant votre compétence technique que vos qualités de « dirigeant ».

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., présentations, photo), sous la référence L/CSI/LM, à notre Conseil Thierry de Carné.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

CHEF DE PUBLICITÉ

BIENS DE CONSOMMATION DURABLES Proche banlieue Paris

Une Société française (C.A. 500 MF - Effectif 150 personnes), filiale d'un groupe industriel international aux activités diversifiées, et qui occupe sur le marché français une position de leader dans la distribution de biens de consommation durables recherche un CHEF DE PUBLICITÉ. Sous l'autorité du Directeur Général et en liaison avec la maison-mère et une agence de publicité, il concevra et mettra en œuvre la stratégie publicitaire de la Société (TV - Radio - Presse - Affichage - P.L.V.). Il organisera la participation de la Société à des salons professionnels. Il assurera les relations avec la presse. Il gèrera un important budget publicitaire. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'environ 30 ans, de formation supérieure commerciale, type E.S.C., parfaitement bilingue français-allemand (anglais souhaité) et possédant quelques années d'expérience acquise dans une fonction semblable au sein d'une entreprise industrielle ou du secteur distribution.

Ecrire sous référence 919/M à :

GRH Conseils

3, avenue de Ségur, 75007 PARIS. Discretion assurée.



Nous sommes une société d'ingénieurs Conseils en Organisation et en traitement de l'information. Notre réussite prouve qu'une entreprise à taille humaine et novatrice est performante. Notre expansion nous amène à rechercher des

INGÉNIEURS INFORMATIENS DE HAUT NIVEAU

SPECIALISTES DU SECTEUR BANCAIRE OU ASSURANCE

Diplômés de l'enseignement supérieur (Grandes Écoles ou Universitaires), vous possédez une première expérience en cabinet conseil ou en grande entreprise (minimum souhaité 3 ans).

Nous vous proposons de vous intégrer à notre équipe d'ingénieurs en organisation et d'ingénieurs en informatique. Nous vous confierons des missions à hautes responsabilités dans de grandes entreprises.

Vous possédez un niveau élevé de qualification, nous vous proposerons une rémunération motivante.

Notre Directeur Associé Monsieur BERTHELOT vous remercie de lui adresser votre candidature. SIGMA CONSEIL, 12 rue Marbeuf, 75008 PARIS.

COLLABORATEUR DU DIRECTEUR COMPTABLE



DEVANLAY

Devanlay, aujourd'hui l'un des leaders du tertiaire est une entreprise dynamique cotée sur le second marché depuis 1985. Notre succès exige une comptabilité particulièrement performante : un reporting mensuel précis et efficace, une consolidation trimestrielle répondant aux dernières obligations légales et professionnelles, des prévisions annuelles fiables et cohérentes.

Pour réaliser ces objectifs, nous avons mis en place, depuis 1986, un système comptable résolument moderne. Aujourd'hui, nous vous donnons l'opportunité de devenir le COLLABORATEUR DE NOTRE DIRECTEUR COMPTABLE.

A 30 ans environ, vous possédez le DECS et justifiez d'une expérience de 3 à 5 ans dans un cabinet d'Audit (ou au sein de la Direction Comptable d'une grande entreprise), qui vous situe au niveau d'Expertise Comptable.

Vous maîtrisez ainsi rapidement les techniques comptables et fiscales pour élaborer les résultats de la société mère : vous participerez également à l'amélioration de notre organisation et des procédures comptables du groupe.

Vos atouts pour ce poste dynamique et évolutif : sens de l'analyse, de grandes qualités relationnelles et un fort potentiel. Un coup de fil vaut mieux qu'un long C.V. Contactez les Collaborateurs d'ALLO-CARRIERS au 45.02.15.74. Elles vous informeront et vous conseilleront rapidement et en toute discrétion (du lundi au vendredi de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h. Précisez la référence 548).

1145.02.15.74

Pour conseil et assistance aux petites entreprises UN ÉTABLISSEMENT PUBLIC recherche

3 JEUNES DIPLOMÉS (D.E. Sec. 400, droit, DUT quel.) Une première exp. prof. est d'at. Bonne conn. de l'ellem. et de l'informat. seront appréciées. Ecrire sous le n° 8 553 LE MONDE PUBLICITE 5, rue Montessuy, PARIS-7^e.

SOCIÉTÉ DE SERVICE recherche urgent

ATTACHÉS COMMERCIAUX PARIS et région parisienne pour une entreprise. Ecrire sous le n° 8 553 LE MONDE PUBLICITE 5, rue Montessuy, Paris-7^e.

Le groupe école supérieure de commerce de Clermont recrute

UN PROFESSEUR DE MARKETING

Intégré au département marketing, il enseignera plus particulièrement en première formation, la négociation et la direction des ventes. Activités complémentaires en formation continue et conseil. Diplômé, grande école ou équivalent. Formation complémentaire appréciée. Expérience professionnelle.

Adressez lettre manuscrite et c.v. à Henri Verrier directeur du groupe ESC Clermont, 4, rue Trudaine 63037 Clermont-Ferrand Cedex.

LE COMITE ECONOMIQUE ET SOCIAL DES COMMUNAUTES EUROPEENNES

organise un concours général sur titres et épreuves en vue du recrutement de

traducteurs d'expression française (de sexe masculin et féminin)

Qualifications requises: être né(e) après le 8 juin 1952; formation universitaire complète sanctionnée par un diplôme (langues modernes, études économiques, sociales, commerciales, juridiques, etc.) ou formation spécialisée en langues d'un niveau comparable ou expérience professionnelle d'un niveau équivalent; maîtrise parfaite de la langue française, connaissance approfondie du portugais ou de l'espagnol et bonne connaissance de l'allemand ou de l'anglais ou du néerlandais.

Les informations complémentaires et le formulaire prescrit pour l'introduction de la candidature sont reprises dans le Journal Officiel des C.E. n° C 122 du 8 mai 1987 qui peut être obtenu auprès d'une des adresses suivantes:

- Bureau de Presse et d'Information des C.E., rue des Belles-Fouilles 61, 75016 Paris;
Comité économique et social, Direction du Personnel, rue Ravenstein 2, B-1000 Bruxelles, Belgique.

Les candidatures doivent être expédiées au plus tard le 9 juin 1987.

Objectif 1992 Doubler la capacité de production pour être parmi les tous premiers en Europe

Nous avons les moyens financiers dans ce groupe industriel français, privé, et nos fabrications (produits carnés) nous permettent sur le marché français (GMS, distribution traditionnelle et industrielle de l'alimentaire) d'être classés parmi les meilleurs.

Le président, opérationnel dans l'entreprise, constitue son équipe de direction générale et a besoin d'un directeur industriel afin de poursuivre l'industrialisation de l'outil de production (en utilisant le GPAO notamment).

Ingénieur de formation, votre expérience s'est déroulée dans l'agro-alimentaire (par exemple produits carnés, produits frais, boissons) à un poste de direction de production où ont été mises en place des techniques d'automatisation et d'informatique industrielle. Ce poste est situé dans une petite ville du Finistère, proche de Brest.

Si votre candidature est retenue, nous vous adresserons un profil de poste détaillé. Ecrivez, sous réf. C/261, à notre Conseil en Recrutement Concordances, 5 bd Vincent Gâche, 44200 Nantes ou 129 rue Servant, 69003 Lyon, tél. 78.63.65.60.

Concordances

Isteria

Nous sommes un des premiers Groupes Européens d'Ingénierie Informatique 650 MF de CA 1.800 personnes

Nos méthodes, nos outils, notre exigence de la qualité constituent nos points forts.

Nous vous proposons de

Vivre notre expansion

Dans ce cadre nous recherchons :

CHEF DE DEPARTEMENT INDUSTRIES (SYSTEMES DE GESTION)

Responsable, avec le Directeur d'Unité, de la définition de la stratégie commerciale et technique, vous en assurez la mise en œuvre. Le développement de votre centre de profit, sa gestion et l'animation de vos collaborateurs feront partie intégrante de votre mission.

Homme de terrain et de contact, VENDRE EST VOTRE METIER. Bénéficiant d'une réelle autonomie opérationnelle, vous prendrez les décisions qui vous permettront d'atteindre vos objectifs.

Diplômé d'une école d'ingénieurs ou de Commerce, vous possédez une solide expérience professionnelle dans le secteur industriel, acquise en SSIL.

Le poste est à pourvoir à PARIS.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à l'attention de Jean-Claude CHANTREAU

147, rue de Courcelles 75017 PARIS Isteria

L'informatique en action

JEUNES ESC - SCIENCES PO ou EQUIVALENT

Les Ressources Humaines

et les Relations Sociales

une Condition de la Performance!

GRUPE COMMERCIAL A VOCATION INTERNATIONALE

Recherche des jeunes diplômés ayant ou non une première expérience d'une ou deux années dans ces domaines.

Après un stage d'intégration de quelques mois sur le terrain, vous serez chargé de mission durant 2 à 3 ans au sein de la Direction des Ressources Humaines.

Votre évolution de carrière sera ensuite entre vos mains: responsabilité opérationnelle en unité ou fonction spécialisée au siège.

Faites nous part de votre projet, de vos motivations et de vos ambitions, en nous adressant une lettre manuscrite accompagnée d'une photo et de votre curriculum vitae à ARTEGIE - 15 C rue Paul LAFARGUE - 59100 ROUBAIX sous la référence BM 2487.

ARTEGIE

JACQUES PETITDEMANGE CONSULTANT

Financier opérationnel

RECRUTER LES CADRES PRIVILEGE D'INTEGRE...

Directeur Immobilier

ASSURE LA GESTION DU DOMAINE...

SC sélection

Directeur Centre de Recherche de Mulhouse

Directeur Centre de Recherche de Mulhouse

RECRUTER LES CADRES PRIVILEGE D'INTEGRE...

RECRUTER LES CADRES PRIVILEGE D'INTEGRE...

RECRUTER LES CADRES PRIVILEGE D'INTEGRE...

RECRUTER LES CADRES PRIVILEGE D'INTEGRE...

RECRUTER LES CADRES PRIVILEGE D'INTEGRE...

RECRUTER LES CADRES PRIVILEGE D'INTEGRE...

RECRUTER LES CADRES PRIVILEGE D'INTEGRE...

Le Monde CADRES

REPRODUCTION INTERDITE

Financier export opérationnel.

Votre diplôme HEC, CENTRALE... en poche, vous vous êtes investi dans les financements de projets industriels. En 3/4 ans, vous avez acquis un haut niveau de technicité, de préférence au sein d'une banque ou d'un organisme de financement.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE VOLETS ROULANTS ALUMINIUM

cherche DIRECTEUR DES VENTES pour recruter et animer un réseau de représentants sur toute la France.

Valeo L'Équipement Automobile

La branche ECLAIRAGE, dans le cadre du renforcement de ses équipes Etudes et Recherche, pour assurer le développement des produits futurs, recherche 3 jeunes Ingénieurs débutants (ou 1^{re} expérience).

Groupe de la distribution réalisant un C.A. annuel de plus de 17 milliards de Francs

Plus de 150 Magasins dans toute la France recrute pour son Siège à PARIS avec fréquents déplacements courts en Province

DIRECTEUR IMMOBILIER (parc de + de 3 milliards F.)

IL ASSURE LA GESTION DU DOMAINE IMMOBILIER DU GROUPE (hormis l'entretien des locaux) : dans le cadre fixé par la Direction Générale, il recherche tous contractants, il NÉGOCIE TOUS ACHATS, TOUTES VENTES et TOUS ÉCHANGES D'IMMEUBLES COMMERCIAUX.

IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES MUTUELLES recherche pour la province

INSPECTEURS VIE • Bac + 2 minimum. • Expérience professionnelle dans la vente de produits financiers ou d'assurance vie souhaitée.

Responsable des ventes France "Futur directeur commercial"

Une société de produits grand public rattachée à un puissant groupe industriel français des plus prestigieux offre d'emblée des responsabilités opérationnelles et une réelle opportunité de carrière à un Responsable des Ventes de valeur.

SC sélection conseil 98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Société du GROUPE ELF AQUITAINE propose le poste d'ADJOINT AU DIRECTEUR COMMERCIAL

à un jeune diplômé (HEC, ESSEC, ESCP, IEP - PARIS ECO-FI, ou formation universitaire équivalente)

Au sein de l'équipe de direction Directeur de production

La filiale emballage d'un Groupe important recherche le Directeur de Production de l'une de ses unités régionales implantées dans les pays de Loire, particulièrement performante dans ses résultats et en pointe dans le domaine technologique.

DIRECTEUR DU CENTRE DE READAPTATION DE MULHOUSE

La vocation du Centre concerne : - la READAPTATION FONCTIONNELLE de handicapés physiques (100 lits) - l'ORIENTATION PROFESSIONNELLE (200 bilans/an) - la FORMATION PROFESSIONNELLE préparant à des titres homologués (400 stagiaires/an dont certains en formation continue).

L'Institut national de l'audiovisuel

DES CADRES TECHNIQUES HAUTEMENT QUALIFIÉS, Niveau maîtrise scientifique, ayant une expérience industrielle, pour mener des actions de formation dans les domaines suivants :

RECRUTER LES CADRES UN MOYEN PRIVILEGIE D'INTEGRE NOTRE EQUIPE

Nous sommes une entreprise de 10 000 personnes bénéficiant d'une forte image de marque. Auprès de notre responsable Emploi et Gestion des cadres, vous serez plus particulièrement chargé du recrutement :

Important organisme social et financier

REDACTEURS JURIDIQUES Les candidats devront être obligatoirement titulaires d'une maîtrise en droit.

Electrolux

Leader mondial dans le domaine de l'électroménager recherche pour l'une de ses filiales basées à REIMS (51) RESPONSABLE ADMINISTRATION DES VENTES

Merci d'envoyer CV + lettre + prétentions sous réf. CR/UM à notre conseil KER 22, rue Legendre 75017 PARIS.

U.R.S.S.A.F. DE PARIS direction du personnel 3, rue Franklin, 93518 Montreuil Cedex.

Cabinet GINTILHOMME CONSEIL EN RECRUTEMENT 8 rue Camille Lenoir BP 1035 51052 REIMS Cedex

Publicité Mens de consommation Proche banlieue... Objectif 1992 publier la capacité de production... Concordanza... Lire notre expansion... DE SYSTÈME INDUSTRIEL SYSTEMES DE GESTION... Informatique en action... Sciences PO ou EQUIPE... Régie

Le Monde CADRES



Au cœur des Alpes, où nous sommes leader, nous développons, depuis 30 ans, la solidarité sociale (Retraite et Prévoyance complémentaires) avec 23 000 entreprises adhérentes, 170 000 cotisants et 55 000 retraités. Nous cherchons à Grenoble.

notre directeur général

pour animer les 130 collaborateurs de notre Caisse, coordonner nos actions à l'intérieur du groupe, concevoir de nouveaux produits, promouvoir notre image auprès de nos adhérents et dans notre environnement régional.

Homme ou femme de dialogue, commercial entreprenant, gestionnaire rigoureux, vous avez autour de 40 ans et une formation grande école (ou équivalente). L'expérience d'une direction, en numéro un ou deux d'un organisme ou d'une institution du secteur de l'assurance sociale au sens le plus large comme une caisse de retraite, une mutuelle d'assurance, etc., sera un atout supplémentaire.

Venez avec passion faire rayonner notre présence dans la vie économique et sociale d'une région qui bouge. (réf. 3836 LM)

Notre consultante, Mme C. MARTY, vous remercie de lui écrire.



ALEXANDRE TIC S.A.
6, RUE BELLEVERVE 39000 GRENOBLE
LYON LILLE NANTES

MEMBRE DE SYNTec

Le contrôle dans un laboratoire n'a pas de secret pour vous...

Notre groupe pharmaceutique, à forte notoriété, couvre l'ensemble du marché de la spécialité de prescription à la dermo-pharmacie. Nous recherchons le responsable de notre laboratoire de contrôle.

Vous avez pour mission de vérifier, au moyen d'analyses physico-chimiques et bactériologiques, la conformité des matières premières et des produits finis. Dépendant du Directeur de la production, vous dirigez 20 personnes, souvent formées sur le tas. Vous organisez leur travail, vous les animez: c'est une de vos tâches essentielles.

A 28-30 ans, vous avez un diplôme de pharmacien et êtes à l'aise en anglais. Votre carrière pourrait avoir débuté dans un laboratoire de contrôle. Aujourd'hui, vous voulez prendre des responsabilités. C'est ce que nous vous offrons. Pour cela votre aptitude à conduire une équipe est certaine. Bien sûr, vous aimez la Bourgogne puisque vous y habitez.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et rémunération sous référence F 07 005 M à notre Conseil:

50, rue Ste-Croix de la Bretonnerie 75004 PARIS



SOREFI Rhône-Alpes

Société financière régionale coordonnant l'activité des CAISSES D'EPARGNE, nous cherchons

un chargé d'études financières

Venez à Lyon développer ou créer les outils prévisionnels, permettant de piloter l'équilibre des ressources et des emplois de nos caisses. Vous nous permettrez de connaître nos résultats prévisionnels et d'améliorer notre rentabilité.

Jeune diplômé d'une grande école (commerciale, scientifique ou équivalente...), vous avez en 2 ou 3 ans, acquis en entreprise ou en établissement bancaire, une expérience financière. Vous souhaitez vous investir dans un environnement technique performant et un groupe en rapide évolution, rejoignez-nous. (réf. 1261 LM)

Notre consultant, J. PICARD, vous remercie de lui écrire.



ALEXANDRE TIC S.A.
RUE SERVIENT 69003 LYON
PARIS GRENOBLE LILLE NANTES

MEMBRE DE SYNTec

Transports + Dépôts ⇒ Logistique

Nous distribuons sur toute la France les produits de notre maison-mère multinationale. Nous recherchons un manager qui parle LOGISTIQUE (et allemand).

- Organisateur, il saura répartir les charges de transport, gérer les relations douanières, définir la politique générale des dépôts.
- Innovateur, il saura définir de nouveaux concepts et remettre en cause, si besoin, les outils informatiques existants.
- Patron, il s'intégrera à l'équipe dirigeante de notre département logistique de 130 personnes. Sachant déléguer, il démontrera sa capacité à devenir n°1.
- Diplômé, EN ALLEMAND, il maintiendra des rapports harmonieux avec la maison-mère.
- Négociateur, il réglera les litiges, tant internes qu'externes.
- Gestionnaire, il saura faire le meilleur usage de son budget de 200 MF et obtenir les meilleures conditions des fournisseurs.

Ecrivez à notre Conseil.

Morise PERCHE vous remercie de lui envoyer votre lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous référence 3200 M.

65, Avenue Kléber 75116 PARIS.



MEMBRE DE SYNTec

Paris - Lille - Lyon - Strasbourg



Nous sommes un des grands opérateurs en Aménagement, Construction et Gestion Immobilière en Région Parisienne, situé à Saint-Maur. Nous nous dotons d'une organisation avancée, où l'informatique jouera un rôle essentiel. Nous souhaitons recruter celui ou celle qui sera l'élément moteur de ce projet. Vous êtes aujourd'hui

INGÉNIEUR CONSEIL (AUDIT, ORGANISATION...)

en Cabinet Conseil ou en Entreprise, où vous avez acquis 5 ans environ d'expérience. Vous voulez intégrer une entreprise où vous pourrez exploiter vos qualités de communication, d'animation et votre sens pratique. Votre première étape chez nous sera de vous le garant de l'application de notre stratégie: vous détecterez les besoins des différents départements internes, vous rechercherez les moyens concrets d'y répondre, vous mobiliserez les services opérationnels concernés et vous planifierez les phases successives de notre évolution vers les objectifs que nous nous sommes fixés.

A terme, notre développement nous permet d'assurer votre évolution de carrière. Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence 810, à notre Conseil



UNLOG
9, rue Alfred-de-Vigny
75006 PARIS
MEMBRE DE SYNTec informatique

CHEF DE PRODUIT (H. ou F.)

PRODUITS FRAIS OUEST

Une Société française, filiale d'un grand groupe à activités multiples (31 Milliards de C.A.), et spécialisée dans la conception, la fabrication et la commercialisation de produits frais, recherche un CHEF DE PRODUIT. Sous l'autorité du Directeur Marketing, il participera au lancement et au suivi d'une nouvelle gamme de produits destinée essentiellement à la grande distribution (étude de concept, marché test, lancement, suivi de la concurrence...). Il définira une politique de communication avec choix d'une agence de publicité et élaboration d'une politique publi-promotionnelle. Ce poste conviendra à un candidat (H. ou F.), de formation ESC possédant 3 à 4 ans d'une première expérience professionnelle acquise dans une fonction semblable au sein d'une entreprise commercialisant des produits alimentaires auprès de la grande distribution. La connaissance des produits frais constituerait un atout supplémentaire. Homme d'études, il sera également un homme de terrain capable de suivre et de faire vivre une gamme de produits.

Ecrire sous référence 912/M à:

GRH Conseils

3, Avenue de Ségur - 75007 PARIS - Discrétion assurée

SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES

recherche

ING. GDES ÉCOLES

ENST, ESC, ENSIMAG, INSA, ENSI, DEA, MAGE

Pour assurer des développements en :
- LOGICIELS DE BASE ;
- LOGICIELS SYSTÈMES ;
- LOGICIELS D'APPLICATION ;
- TEMPS RÉEL ;
- TÉLÉCOM, RÉSEAUX ;
- CA, CFAD, IA ;
- GESTION.

C.V. + prétentions à :
SDI Tour Gallieni 1
78-80, avenue Gallieni,
93174 BAGNOLET CEDEX.

PUBLICATION PÉRIODIQUE

recherche
consultants
et rédacteurs

très spécialisés dans les placements de la Bourse, les placements assurances-vie, etc.
Envoyer c.v. à SODER
Christine Aubert, 112, rue de Richelieu, 75002 PARIS.

OCCA

recherche

JEUNES DIRECTEURS

Avec expériences: DIRECTION HOTELIERE DE SÉJOURS ou VILLAGES DE VACANCES.

Adressez C.V. + photo SERVICE EXPLOITATION OCCA 95, r. d'Amsterdam, 75008 Paris.

ASSOCIATION DE TOURISME SPORTIF A VOCATION SOCIALE

recherche

RESPONSABLES DE BUREAUX DE VENTES RÉGIONAUX

diplômés de l'enseignement supérieur: - SOCIAL DE PRÉFÉRENCE - Expérience confirmée de la vente ; - DE SERVICES DE PRÉF.

Adressez C.V. + photo et prétentions n° 4507 AMSP P.A., 14, avenue Pierre-Granier, 92100 Boulogne.

WAGONS LITS

Numéro un Européen pour les voyages d'affaires et premier réseau mondial de voyages (800 points de ventes dans 35 pays) WAGONS-LITS TOURISME recherche pour sa Direction Internationale son

directeur marketing

En étroite collaboration avec sa Direction et s'appuyant sur l'équipe qu'il anime, sa mission comprend principalement l'établissement d'une politique marketing de sa Direction, la proposition et la mise en place de nouveaux produits Tourisme à travers des études de marché, le suivi des projets en cours, le contrôle de l'action commerciale en termes de stratégie, budget, objectifs.

Son action s'exerce aussi bien en France que dans tous les pays où la Compagnie est implantée.

Ce poste évolutif convient à un diplômé de l'enseignement supérieur (école de gestion type HEC, ESSEC, Ecole Supérieure de Commerce), ayant déjà une dizaine d'années d'expérience dans les ventes et le marketing d'une activité de service et attiré aussi bien par le terrain que par les études. Une expérience dans le Tourisme serait appréciée.

Poste basé à Paris avec des déplacements à l'étranger.

Adressez lettre manuscrite, curriculum vitae et prétentions sous référence PER 333 au 40, rue de l'Arcade 75008 Paris.



Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

DEVELOPPEMENT EN GESTION MANAGERIALE FORMATION

Formation pour cadres et jeunes diplômés. Cours de perfectionnement en gestion, marketing, communication. Diplôme de la formation.

ETUDES ET RECHERCHES

INGÉNIEUR BREVETS. Recherche et développement en ingénierie. Services de conseil et de formation.



Futur directeur

Recherche de cadres et jeunes diplômés pour postes de direction. Formation et développement professionnel.

CRÉDIT BAIL et LOCA



CONCORDE ÉQUIPEMENT

filiales françaises de Concorde (groupe HONGKONG) recherchent pour leur siège

CADRE COMMERCIAL

Diplômés E.S.C. ou équivalent. Recherche de cadres expérimentés pour postes de direction.

Recherche de cadres expérimentés pour postes de direction. Formation et développement professionnel.

Recherche de cadres expérimentés pour postes de direction. Formation et développement professionnel.

Recherche de cadres expérimentés pour postes de direction. Formation et développement professionnel.

Recherche de cadres expérimentés pour postes de direction. Formation et développement professionnel.

Recherche de cadres expérimentés pour postes de direction. Formation et développement professionnel.

Recherche de cadres expérimentés pour postes de direction. Formation et développement professionnel.

Recherche de cadres expérimentés pour postes de direction. Formation et développement professionnel.

Recherche de cadres expérimentés pour postes de direction. Formation et développement professionnel.

Le Monde CADRES

POUR FAIRE FACE A SON DEVELOPEMENT. SOCIETE DE CONSEIL D'ENTREPRISES EN MANAGEMENT
36 CONSULTANTS - FORMATEURS

recherche
3 Consultants-Formateurs

Supplémentaires de haut niveau, pour action INTRA dans grandes entreprises :
- Communications, relations humaines, gestion de personnel, cercles de qualité.
- Etudes Supérieures en Sciences Humaines.
- 2 ans minimum d'expérience de la formation permanente.
- Prise de fonctions en septembre.
- Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 25384 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris cedex 01 qui tr.

COTERIE

P.S.A. ETUDES ET RECHERCHES
pour postes en région parisienne
RECHERCHONS

INGENIEUR BREVETS

- Diplômé grande école d'ingénieur mécanique et électro-électronique.
- Cinq ans de pratiques dans un service brevets ou dans un cabinet de conseil.
- Diplômé CEPI. Anglais indisp., allemand souhaité.

Adressez C.V., préférences et photos à :
P.S.A. Etudes et Recherches (DT/SP)
18, rue des Feuilles, 92250 LA GARENNE.

Jeune cadre
Futur chef de personnel

Région lyonnaise - Cet établissement de 500 personnes appartenant à un groupe de renommée et d'implantation internationales recherche un jeune cadre de la fonction personnel. En position d'adjoint au chef de personnel, il lui sera confié, dans un premier temps, une mission d'optimisation de la gestion informatique du personnel. Il prendra progressivement en charge tous les autres aspects de la fonction, notamment la gestion qualitative et administrative du personnel ouvrier et ETAM (recrutement, formation, promotion, carrières...). Il participera puis, peu à peu, se formera aux relations avec les différents partenaires (DP, CHS, CE...). La réussite dans ces missions doit le conduire sous 3 ans environ à des responsabilités de chef de personnel d'un établissement (siège social ou unité décentralisée). Cette réelle opportunité s'adresse à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (droit, gestion sociale...) possédant une première expérience de l'ordre de 3 ans dans la fonction personnel. Celle-ci lui aura permis au minimum d'utiliser des systèmes informatiques à base de micro et, si possible, d'avoir participé à leur implantation ou à leur perfectionnement. La rémunération saura motiver un candidat de valeur. Ecrire à P. GYSELINCK en précisant la référence A/3000M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune ingénieur électricien
Etude et industrialisation électrotechnique

Metz - Cette société (800 personnes, 650 millions de francs de chiffre d'affaires), filiale d'un groupe important, est une entreprise performante, spécialisée dans l'étude et la fabrication de transformateurs de puissance et de distribution. Elle recherche un jeune ingénieur électricien (Sup'Elec, leg...) en début de carrière pour lui confier la responsabilité du développement de nouveaux équipements électrotechniques. Ouvrant comme un chef de projet, il suivra son produit dans les phases de conception, industrialisation et essais pendant lesquelles il bénéficiera du soutien actif des bureaux d'études et il collaborera étroitement avec les services de production. Cette mission est une opportunité pour acquérir une expérience industrielle variée et complète. Nous aimerions rencontrer des candidats intéressés par l'électrotechnique ou l'électricité industrielle. Ecrire à G. LEHR en précisant la référence A/6457M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, quai Kéber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

L'Equipe Automobile
Valeo
22500 personnes - C.A. 12,1 milliards de francs dont 48% réalisés à l'étranger, recherche pour sa filiale Valeo Distribution

Futur directeur de région

Vous avez une formation Grande Ecole (HEC, ESSEC, ESCP, SUP de Co...) et souhaitez valoriser votre expérience réussie d'environ 4 ans de la vente de produits industriels de préférence du secteur automobile. Après une formation aux produits et aux réseaux de distribution au sein de la délégation régionale basée en région parisienne, nous vous proposons un challenge à la mesure de vos ambitions : prendre la responsabilité de l'une de nos délégations régionales incluant la stratégie de distribution, le développement de l'activité commerciale de votre région dans le cadre de la politique nationale de Valeo Distribution, la gestion des contacts avec les clients régionaux - grossistes et distributeurs de pièces détachées automobile - et avec les instances représentatives de la profession et de l'environnement. Ce poste offre des perspectives d'évolution de carrière à la mesure de votre potentiel et de notre Groupe à vocation très internationale.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, préférences, CV et photo) sous la référence M 76 à Valeo Distribution - Développement des Ressources Humaines - 21, rue Blanqui - 93382 Saint-Ouen cedex.

LA CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES
ORGANISE UN

CONCOURS POUR SON INSPECTION

ECOLES SUPERIEURES DE COMMERCE, INGENIEURS, UNIVERSITAIRES (MATRISE D'ECONOMIE OU DE GESTION)

3 000 000 de clients réalisent leurs projets avec nous. Répartis sur 36 banques régionales et 1 842 agences, nos clients s'adressent ainsi à l'un des grands groupes bancaires français qui compte aujourd'hui plus de 28 000 personnes, 138 milliards de francs de dépôts : le Groupe des Banques Populaires.

La Chambre Syndicale des Banques Populaires, organe de contrôle des banques et établissements du groupe, vous propose de débiter en intégrant son corps d'inspection. Il vous sera offert une formation large tant aux techniques bancaires qu'à l'audit, notamment dans des aspects comptables et informatiques.

Très rapidement, vous participerez à des missions d'inspection dans les banques populaires avec pour objectif de porter un diagnostic sur leur fonctionnement.

Après quelques années, vous serez naturellement conduit à prendre des responsabilités de Chef de Mission et vous vous préparerez à assumer ensuite d'importantes responsabilités opérationnelles.

Vos qualités de rigueur, votre esprit de synthèse et d'analyse, votre dynamisme ainsi que votre parfaite mobilité géographique seront vos meilleurs atouts.

Si vous êtes disponible immédiatement ou dans quelques mois, nous vous invitons à participer à notre concours de recrutement qui aura lieu le 20 juin 1987. Pour faire acte de candidature, demandez un dossier d'information et d'inscription, en écrivant, sous la référence CS/87/LM2, à la CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES - 131, avenue de Wagram - 75847 PARIS Cedex 17. (Clôture des inscriptions le 7 juin 1987).

BANQUE POPULAIRE
UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

CRÉDIT BAIL et LOCATION FINANCIÈRE
CONCORDE FINANCE

ET

CONCORDE ÉQUIPEMENT
Filiales françaises de Concord International (groupe HONGKONG BANK)
recherchent pour leur siège social à Paris des :

CADRES COMMERCIAUX
(diplômés E.S.C. ou équivalent)

disposant d'une bonne compétence financière pour participer, sous l'autorité du Directeur commercial, au développement des activités du groupe en France.

Ces postes sont destinés à de jeunes cadres performants :

- Ayant acquis leur expérience dans le département commercial d'une société de crédit-bail ou de location financière ;
- Capables d'apprécier les qualités et la valeur des matériels loués ;
- Aptes à négocier avec des responsables d'entreprises.

Envoyer c.v., photo et prétentions à Luc de la Hossaraye
CONCORDE ÉQUIPEMENT, 42, rue d'Anjou, 75008 Paris.

Chef de département relations sociales et communication interne : 15 000 personnes

Groupe industriel français à technologie de pointe, nous vous proposons, au sein de notre D.R.H., une fonction stratégique qui comprend :

- Les relations sociales : contact avec les organisations syndicales, négociations, conseil auprès des établissements ou filiales, etc.
- La communication interne, avec l'objectif de consolider l'esprit « Groupe » existant déjà dans l'entreprise et les filiales.
- Les Etudes Générales : établissement des données sociales et statistiques, évolution des systèmes informatisés nouveaux, procédures et fonctionnement de l'organisation de la paie, etc.
- la gestion des collaborateurs : formation, information, développement de carrière.

Vous animerez une équipe d'une dizaine de personnes. Le poste est basé à Paris.

Professionnel averti de ces domaines, vous souhaitez à présent développer vos talents de négociateur dans un Groupe où la qualité, la compétitivité au plan technologique, l'esprit de Groupe et la communication sont des préoccupations constantes.

Nous avons confié cette recherche au Cabinet RAYMOND POULAIN CONSULTANTS, qui vous informera en détail et nous transmettra votre dossier après un premier entretien. A bientôt !

Merci d'envoyer votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la référence V/DSO/LM, à notre conseil, qui vous garantira toute discrétion.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Le Crédit Agricole de la Brie
recherche pour son siège à MEAUX
UN COLLABORATEUR POUR SON SERVICE TITRES

De formation supérieure (Sciences Eco, gestion). Une première expérience probante vous a familiarisé tant aux marchés financiers et aux valeurs mobilières qu'à l'outil informatique. Chargé de l'analyse des produits vous en assurerez la mise en place et l'information auprès du réseau et de notre clientèle.

Votre candidature, lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sont à adresser : Monsieur le Directeur du CA BP 205 - 77101 MEAUX

Société immobilière
recherche
POUR SON DÉPARTEMENT ETUDES ET RÉALISATIONS

UN JEUNE INGÉNIEUR

Cet ingénieur diplômé ESTP, ENSAIS ou équivalent compétent éventuellement par F.L.C.L., aura une expérience de 5 à 7 ans dans l'étude et la réalisation des chantiers du bâtiment.

Adressez c.v., manuscrit et photo à :
MONSIEUR LE DIRECTEUR SOUS-DIVISION
15, rue des Soies, 92008 NANTERRE-LA DÉFENSE.

Jeune Chef de Produit Edition

Nous sommes une des plus prestigieuses maisons d'édition - presse et livres - et la première dans notre spécialité.

Parallèlement à notre activité principale, nous avons un important secteur de livres scientifiques (physique, chimie, informatique...) destinés à l'enseignement supérieur ; nous recherchons le chef de produit de ce département.

Sa mission consiste à promouvoir ces livres, il sera responsable de la progression du chiffre d'affaires de son secteur.

Il gère, étiquette et fabrique les fichiers ; il propose des actions promotionnelles (campagnes de publicité, VPC, PLV en librairies...).

De formation commerciale (BAC + 2), vous avez une première expérience professionnelle (3 à 5 ans) acquise de préférence dans la VPC.

La connaissance du milieu éditorial est un atout supplémentaire.

Au-delà de l'expérience, ce qui compte c'est votre personnalité : dynamisme, solidité, intelligence, adaptabilité, imagination, ambition...

La rémunération varie de 140 à 180.000 F par an.

Merci d'adr. votre candidature à notre Conseil Roland CHABRIER sous RÉF.M. 167

otnicar 34, Bd Haussmann 75009 Paris

un laboratoire pour vous...

Vous recherchez le responsable de...
physico-chimiques et bactériologiques et des produits finis. Dépendant de personnes, souvent formées sur le terrain, vous êtes à l'aise en anglais. Votre maîtrise de la langue vous offre...

RESCOURTE LES PROFILS D'AVENIR

un auditeur,

une école de gestion de cycle ou d'un MBA, vous êtes d'Audit, pour y acquérir une expérience professionnelle.

diversifiée dans l'audit et l'analyse sur votre évolution professionnelle dans l'audit ou si au contraire vous souhaitez une responsabilité opérationnelle.

interrogations et vous propose tout d'abord, vous passez 2 à l'ensemble des activités marketing, des filiales du Groupe (plus de 1000).

à améliorer la rentabilité de la Groupe pour produire un meilleur produit et améliorer l'entreprise et ses performances dans le commerce, à travers les différentes affaires du Groupe.

signifier dans votre vie professionnelle nous proposons d'entrer en contact avec la Direction des Relations HUY COCHY CEDEX.

REAL

PERFORMANCE

pour marketing

la Direction et à appliquer sur le terrain les principes de la gestion et de la planification dans les domaines de la stratégie commerciale et de la gestion commerciale et de la gestion commerciale.

la France que dans tous les pays de l'Europe.

Wagon

instantanément nos annonces...
qu'ils reçoivent et...
ressés les documents...

UNIVERS DE LA GESTION

**Fonction personnel :
Négocier, animer, gérer.**

Important organisme privé à but non lucratif, nous avons pour vocation d'offrir des prestations, dans le domaine social, aux salariés d'entreprises de toutes tailles, en Région Parisienne.

Nous souhaitons aujourd'hui recruter notre **Chef du personnel**, à qui nous confierons d'importantes responsabilités dans les domaines :

- des Relations Sociales
- de la gestion administrative de notre personnel (700 salariés).

Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur ayant, au cours d'une expérience professionnelle de 5 ans minimum, acquis de solides connaissances théoriques et techniques, en matière de gestion du personnel.

Il constitue une opportunité intéressante pour un cadre souhaitant valoriser

son expérience de la négociation avec les syndicats et les partenaires sociaux. Il requiert bien sûr des qualités d'adaptation et de souplesse, le goût des relations humaines, le sens de la communication interne.

Pour ce poste à pourvoir à Paris, la rémunération envisagée, fonction de l'expérience, se situe aux alentours de 200 000 F annuels. Elle est assortie d'appréciables avantages sociaux.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), sous réf. CPA à notre Conseil IRECOM Développement - Immeuble Montréal 3, rue du Javelot 75013 PARIS. Réponse et discrétion vous sont assurées.



recherche pour faire face aux besoins croissants de son activité au

**GABON
(LIBREVILLE)**

SON FUTUR CHEF COMPTABLE H/F

De nationalité gabonaise, vous êtes diplômé d'études comptables supérieures ou équivalent (minimum BAC +3).

Vous avez le goût des responsabilités et vous êtes disponible rapidement. Vous êtes assuré d'une formation complémentaire et d'un travail de haut niveau comportant des responsabilités importantes.

Merci d'adresser votre candidature (lettre et C.V. détaillé), selon votre résidence actuelle à

Mme S. LALOU - Compagnie IBM France
Division des Opérations Extérieures
68 / 76, Quai de la Rapée, 75592 Paris Cedex 12,
ou à M.G. AZOULAY - IBM -
B.P. 1079 Libreville, République du GABON.

Directeur financier et comptable



Nous sommes un des Leaders Français de la Biscuiterie, 450 personnes et nous poursuivons notre développement. Succéder à notre Directeur Financier appelé à prendre sa retraite courant 1988, c'est ce que nous proposons à un candidat pouvant faire état de la formation, de l'expérience et des qualités suivantes :

- Vous avez environ 40 ans et une formation DECS minimum. Vous exercez depuis plus de 5 ans des responsabilités importantes de Direction de Services Comptables dans une entreprise industrielle et commerciale comparable à la nôtre.
- Rattaché à la Direction Générale dont vous serez l'homme de confiance, vous aurez à assurer le fonctionnement de nos organismes comptables et financiers (comptabilité générale, analytique, comptes d'exploitation et de résultats mensuels, trésorerie, préparation des bilans et budgets). Vous êtes en contact permanent avec les Directions opérationnelles de la Société et des interlocuteurs extérieurs (banques - organismes - experts et commissaires).
- Vous considérez l'ensemble des outils comptables non seulement comme un moyen de contrôle mais surtout comme un moyen de gestion prévisionnelle.

Si vous êtes le véritable professionnel motivé que nous recherchons, veuillez adresser votre C.V. détaillé + photo + prétentions à notre conseil M.H. VANDESMET MANAGEMENT OUEST SA - 9, rue des Remorqueurs - 44000 NANTES. Confidentialité assurée.



MANAGEMENT OUEST
conseillers de direction

STRATEGIE - DEVELOPPEMENT - ORGANISATION ET RESSOURCES HUMAINES

Une information bien maîtrisée pour un management efficace.

Une bonne maîtrise de la saisie et de l'exploitation de l'information est une des clés d'un management efficace. Dans notre croissance actuelle (CA de l'ordre de 700 MF), nous en faisons l'expérience quotidienne et nous sommes très conscients des progrès à réaliser encore dans ce domaine. Filiale d'un puissant groupe multinational européen, nous fabriquons et vendons des biens consommables pour le confort de la maison : un marché national porteur, mais aussi une concurrence forte.

Le contrôleur de gestion que nous recherchons aura d'abord la responsabilité essentielle de bien "gérer" nos systèmes d'information. Il aura aussi celles de gérer les tableaux de bord de la direction générale et d'assurer le suivi du budget. Ce "contrôle" étant bien fait dans l'esprit d'une maîtrise à assurer plus que de vérifications à effectuer. Ce poste peut vous intéresser si, de formation supérieure et arrivant à la trentaine, vous avez une expérience de gestion, de préférence en milieu industriel, avec une forte imprégnation informatique ou bien celle de conduite de projets informatiques orientés gestion avec le projet de bifurquer vers des responsabilités plus gestionnaires.

Deux points à vérifier avant d'adresser votre candidature, sous référence 685 212 M, aux consultants de Sirca - 64, rue La Boétie - 75008 PARIS : votre bonne maîtrise de l'anglais et votre sympathie pour résider dans une métropole agréable à moins de 200 km de Paris.



Sirca
Paris-Lyon-Madrid

Membre de Syntec

**Le Monde
CADRES**

HOLDING DE SOCIÉTÉS DE SERVICE INTERNATIONALE (LOCATION DE VÉHICULES) RECHERCHE POUR PARTICIPER À SON EXPANSION COMMERCIALE

**UN RESPONSABLE
DES CLIENTS INTERNATIONAUX**

Rattaché au Directeur des Ventes, il est chargé des activités de vente et de programmes de promotion destinés aux groupes multinationaux.

Homme ou femme, 25 à 35 ans, de formation supérieure, il est parfaitement trilingue français, anglais, allemand. Il a acquis une expérience d'au moins deux ans dans la négociation à haut niveau d'interlocuteurs auprès de grandes sociétés, dans la vente de préférence.

Siège : Paris. Déplacements fréquents à l'étranger.

Merci d'adresser candidatures (CV, lettre manuscrite et photo), à Média-System, (réf. 10503), 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

**LA MAISON
DE VALERIE**

Région Centre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion.

Nous recherchons pour notre service ACHATS

ACHETEUR H/F

FORMATION GRANDE ECOLE DE COMMERCE ayant plusieurs années d'expérience.

La pratique de l'anglais est indispensable et la connaissance de l'allemand est souhaitée.

Merci d'adresser votre lettre de candidature avec cv, photo et prétentions s/réf. 4941 à MV SERVICES, Boite Postale 4, 41353 VINEUIL CEDEX.

**FUTUR
CHEF COMPTABLE
H/F**

âgé de 35 ans minimum.

Ce poste requiert :

- une formation professionnelle I.T.B., CESS + DECS,
- une expérience de 10 ans minimum acquise dans un établissement bancaire de taille moyenne,
- le sens du commandement et de l'organisation.

Pour ce poste à pourvoir très rapidement, veuillez adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 126/LM, à O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.



services

VOUS ASSISTEZ DANS LE RECRUTEMENT FINANCIER

Banque privée en expansion

recherche pour son département étranger gradé classe III ou IV

Le candidat recherché devra :

- Être capable d'assurer la gestion administrative et comptable des opérations de trésorerie en devises (avances en devises, dépôts, change à terme, change au comptant) y compris la supervision des rapprochements et l'établissement des comptes rendus statistiques ;
 - Être capable de négocier ces opérations avec une clientèle de grandes entreprises et avec les banques ;
 - Posséder une expérience de plusieurs années dans la fonction ;
 - Posséder une bonne connaissance de l'anglais.
- La connaissance des futures et des options en devises serait un atout supplémentaire apprécié. La rémunération sera fonction de la compétence. Prière d'adresser un C.V. détaillé + prétentions + numéro de téléphone à l'OCBF, 64, rue La Boétie, 75008 PARIS, sous la référence J qui transmettra.

Docteur en chimie

VARIAN, une des premières sociétés mondiales d'instrumentation, recherche un

INGENIEUR DE VENTE

Le candidat sera chargé de promouvoir et de vendre des appareils de RMN. Il sera supporté par un Groupe International expérimenté et recevra une formation permanente sur les produits.

Le candidat retenu devra avoir :

- Une expérience confirmée de la vente,
- De bonnes connaissances en RMN,
- Une formation supérieure en chimie (niveau Doctorat),
- Une bonne maîtrise de l'anglais.

Nous offrons une rémunération attractive et divers avantages à un candidat de valeur.

Bien que le poste soit à pourvoir à notre siège des U.S., de nombreux déplacements en France et à l'étranger sont à prévoir.

Si ce challenge vous intéresse, merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) s/réf. P/L à



VARIAN S.A.
Boite Postale 12
91941 LES ULIS CEDEX.

**JUR
H/F**

EMI PATHE MARCONI S.A. filiale du Groupe THORN EMI, recherche un

Vous assisterez le Secrétaire Général dans la rédaction des contrats, le contentieux, le droit des Sociétés.

A 23/27 ans environ, vous avez une formation maîtrise en droit ou D.E.S.S., bilingue anglais, votre expérience d'un ou deux ans en matière de propriété littéraire et artistique est un atout supplémentaire.

Pour ce poste situé à Boulogne, Pont de Sévres, merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 4789, à MEDIA P.A., 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS.



Second d'agence
Banque - 200.250.000

recherche dans son département étranger gradé classe III ou IV

PA

gestion des ressources humaines

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix

FORMATION ECONOMIQUE ET FINANCIERE

CRÉDIT DU NORD

MUTUALITE FRANCAISE

DIPLÔME DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ECONOMIQUE ET FINANCIER

CRÉDIT DU NORD

CRÉDIT DU NORD

CRÉDIT DU NORD

CRÉDIT DU NORD

CRÉDIT DU NORD

CRÉDIT DU NORD

CRÉDIT DU NORD

CRÉDIT DU NORD

CRÉDIT DU NORD

CRÉDIT DU NORD

CRÉDIT DU NORD

CRÉDIT DU NORD

Handwritten signature or mark at the bottom of the page.

UNIVERS DE LA GESTION

Second d'agence

Banque - 200/250.000 F

Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur, et filiale d'un groupe bancaire international recherche un second d'agence. Basé en très proche banlieue sud-est de Paris, il assistera le chef d'agence dans la gestion du point de vente (11 personnes) et sera plus particulièrement chargé des relations avec une clientèle PME/PMI dont il développera le portefeuille. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, âgé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur, et ayant une expérience d'au moins trois ans de la clientèle PME/PMI. Il s'adresse, soit à un directeur de petite agence, soit à un adjoint, soit à un exploitant qui souhaite évoluer. La rémunération, de l'ordre de 200/250.000 francs, sera fonction de l'expérience. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9191M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Nous sommes une Compagnie Financière parisienne spécialisée dans la gestion des opérations sur les marchés financiers. Notre direction financière recherche son

Responsable de la trésorerie

établissement financier

Votre mission consiste à gérer de façon optimale les emplois et ressources de fonds issus de la trésorerie de plus de 60 établissements financiers - pour un encours journalier d'environ 7 à 8 milliards de francs. Après prise de connaissance de votre service - 12 collaborateurs -, nous attendons de vous :
- l'élaboration d'un plan d'orientation dans la perspective de la déreglementation du marché boursier,
- la mise en œuvre d'un plan d'action vous dotant de tous moyens nécessaires face à cette évolution - personnel, informatique, nouveaux produits...

Vous êtes diplômé d'une grande école, âgé d'au moins 35 ans et expérimenté aux responsabilités en matière de trésorerie. Nous souhaitons investir dans votre évolution future et vous proposons, indépendamment d'une rémunération motivante, une réelle possibilité d'évoluer au sein de notre groupe financier.

Michel DHEUR, notre Conseil étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la référence 8705.77 au Cabinet M.D.A. - 104, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 Paris.

Conseil en ressources humaines.

gestion des ressources humaines

Pour assurer la gestion de ses Ressources Humaines, une société française de RESTAURATION, en très fort développement (effectif plus de 2000 personnes), recherche un Cadre expérimenté dans la fonction PERSONNEL.

En tant que n° 1 de la fonction, directement rattaché au PDG, il a la responsabilité totale: Recrutement, Formation, Gestion Administrative et Paie, Négociation avec les Partenaires sociaux... Il a un rôle de Conseil auprès des Responsables Opérationnels répartis sur l'ensemble du territoire, à qui il apporte les méthodes et procédures nécessaires à la gestion de leur personnel. Il a d'autre part, un rôle de réflexion et de proposition sur l'évolution des structures et des hommes face au développement de la Société.

Ce poste, impliquant fort dynamisme personnel et sens de la communication, consisterait à un CADRE ayant 30 ans minimum, une FORMATION SUPERIEURE (Sciences Humaines ou Droit) et une expérience de la Gestion opérationnelle des Ressources Humaines.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 5328 M, à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT
10, rue de la Paix - 75002 Paris

RESPONSABLE SERVICE TITRES



Alors, nous vous offrons :
- d'intégrer la B.P.R.O.F. (Banque Populaire de la Région Ouest de Paris) située au troisième rang dans le Groupe des Banques Populaires (avec un C.A. de 800 millions de francs et plus de 200 000 clients) pour :
- manager une équipe impliquée de 15 personnes,
- prendre la responsabilité d'un service Titres puissant (en liaison étroite avec notre Direction Financière) et participer aussi au développement d'activités financières,
- évoluer rapidement en fonction de votre réussite.

Rencontrez-nous ! Un coup de fil vaut mieux qu'un long C.V. ! Contactez les collaboratrices d'ALLO-CARRIERES ou (1) 45.02.15.74. Elles vous informeront et vous conseilleront rapidement et en toute discrétion (du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h - Précisez la réf. 535).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature, s/réf. 535/LM, à ALLO-CARRIERES - 71, av. V.-HUGO - 75116 PARIS, qui transmettra.

(1) 45.02.15.74

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

Bien maîtrisée ment efficace.

... des études comptables supérieures (BAC + 3).

... de la gestion des ressources humaines.

... de la comptabilité.

... de la gestion des opérations.

... de la gestion des relations.

... de la gestion des finances.

... de la gestion des risques.

... de la gestion des investissements.

... de la gestion des opérations de banque.

... de la gestion des opérations de crédit.

... de la gestion des opérations de placement.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

FUTUR CHEF COMPTABLE

... de la gestion des opérations de banque.

... de la gestion des opérations de crédit.

... de la gestion des opérations de placement.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

... de la gestion des opérations de gestion.

VOTRE CARRIERE ET LE CREDIT DU NORD

Pour poursuivre notre expansion, nous renforçons nos structures en recrutant

Gestionnaires de clientèle entreprises

Paris - province

Une solide formation supérieure et une expérience d'au moins 3 à 5 ans dans l'approche du risque, sont une des principales exigences de ces postes.

Hommes de rigueur, mais aussi de développement, ils sont de plus en plus sensibles au rôle que doit jouer la banque aujourd'hui. Ils ont déjà assimilé les axes et les impératifs de demain.

Soyons clairs : nous souhaitons élargir notre succès commercial... avec et grâce à vous de réelles perspectives de carrière existent dans l'ensemble du groupe. Les lettres de candidatures seront accompagnées d'un curriculum vitae complet, d'une photo, de la rémunération souhaitée, et adressées sous référence GCE/M à la DIRECTION DU PERSONNEL 6/8, bd Haussmann 75009 Paris.

Crédit du Nord

MUTUALITE FRANCAISE

LA MUTUALITE FRANCAISE recherche

JEUNE DIPLOME DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ECONOMIQUE ET FINANCIER

(pour un contrat à durée déterminée longue durée)

possédant de bonnes connaissances comptables (DECS) et d'analyse financière afin de participer, au sein d'une équipe, à des analyses financières traditionnelles, à des missions d'audit, à l'établissement de documents prévisionnels, à des études ou recherches sur le secteur.

Ce futur collaborateur devra faire preuve d'esprit de méthode et d'initiative et présenter une grande capacité d'adaptation. Une expérience dans les domaines précités serait appréciée.

Le poste est basé à PARIS mais des déplacements en province sont à prévoir.

Adresser CV détaillé, photo (réticulée) et prêt à MUTUALITE FRANCAISE Division des Relations Sociales, 56 à 60, rue Nationale, 75648 Paris Cedex 13.

DEPARTEMENT OBLIGATAIRE

1 TRADER

A la table de négociations, il effectuera pour le compte de l'ensemble des gérants de portefeuilles de l'établissement, les différentes transactions en bourse.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé (3^e cycle en économie ou en mathématiques) d'un dynamisme incontestable, possédant un jugement rapide, sûr et motivé.

Réf. T/M

2 GERANTS DE PORTEFEUILLES

Ils auront pour mission de gérer les portefeuilles obligataires domestiques des investisseurs institutionnels de l'établissement soit directement, soit par l'intermédiaire de SICAV.

Pour ces postes nous souhaitons rencontrer deux diplômés de l'enseignement supérieur (3^e cycle en économie ou en maths, Sup de Co) fortement motivés par l'intervention sur les marchés financiers.

Réf. G/M

Jeunes Diplômés en Gestion...

SOVAC

Nous sommes l'un des tout premiers GROUPES FINANCIERS privés et exerçons notre activité dans le financement des particuliers et des entreprises. Notre dynamisme commercial et nos performances sont reconnues dans la profession.

Notre DIRECTION DE LA TRESORERIE souhaite accueillir dans son équipe un jeune

Opérateur sur les marchés interbancaires/francs

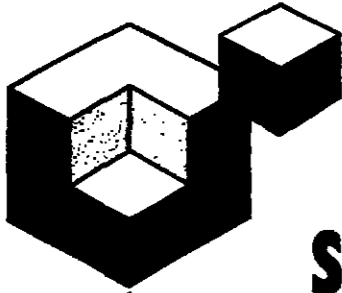
Vous êtes diplômé d'études supérieures en Gestion et débutez dans la vie professionnelle. Vous souhaitez avoir rapidement des responsabilités réelles dans un secteur en pleine croissance où vous pourrez concrétiser votre goût pour l'action autonome et valoriser l'acquis théorique et général de vos études. Vous êtes passionné par l'évolution des marchés, des produits et des logiciels financiers.

Par la suite vous pourrez évoluer vers d'autres fonctions ou vers d'autres secteurs dans notre Groupe. Notre taille et nos modes d'organisation le permettent et nous ferons confiance à votre enthousiasme et à votre volonté d'entreprendre.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 7052 M à notre Conseil SENANQUE, 62, avenue de Wagram 75017 Paris.

Sénanque

UNIVERS DE LA GESTION



CAECL

Gérée par la Caisse des Dépôts et Consignations et spécialisée dans le financement des collectivités locales, la CAECL est le premier émetteur sur les marchés obligataires après l'Etat (32 milliards en 1987).

Pour elle, nous recherchons le Responsable de la

Supervision des Emissions des Emprunts Obligataires

Il prendra en charge la politique de ressources et ce titre assurera :

- la supervision des émissions d'emprunts obligataires sur les marchés domestique et internationaux, ainsi qu'après d'autres établissements financiers,
- la gestion de la dette de l'Etablissement.

Pour ce poste de haut niveau, nous souhaitons rencontrer un actuair, spécialiste depuis 5 à 10 ans du marché obligataire.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à Pierre FERAI, réf. CA 587, CDC-SPR 3 - 56, rue de Lille - 75007 PARIS qui vous assure la plus stricte confidentialité.

CORTESE



LE CARBONE-LORRAINE

Groupe Industriel français à vocation internationale : 35 Etablissements industriels dans le monde, dont 8 en France, réalisant 75% de son CA à l'exportation vous propose, dans le cadre son développement actuel, un poste de

JEUNE CADRE FINANCIER

diplômé HEC, ESCP, ESSEC, Sciences Po.
avec 2-3 ans d'expérience.

Vous aurez la charge, au sein de la Direction Financière, au Siège Social (Paris La Défense), des comptabilités Tiers (clients - fournisseurs), du crédit clients et du financement des offres à l'export. La connaissance de l'anglais est indispensable (l'espagnol serait apprécié). Votre sens de l'organisation, de la précision, des contacts humains et votre aptitude au commandement vous permettront de réussir dans ce poste, puis d'occuper ultérieurement d'autres fonctions au sein du Groupe.

Adresser lettre manuscrite et CV sous réf. 475M à Direction des Ressources Humaines et de la Communication LE CARBONE-LORRAINE Tour Manhattan Cédex 21 - 92095 PARIS LA DEFENSE 2.

JEUNES

PROFESSIONNELS EN COMPTABILITE GENERALE

LILLE

BANQUE SCALBERT DUPONT



Pour mieux maîtriser le futur, la Banque Scalbert Dupont renforce son potentiel d'innovation. Elle vous propose de rejoindre ses équipes dynamiques pour y prendre à terme des responsabilités dans l'élaboration des contrôles et participer activement à la réflexion sur les méthodes et procédures, sur les résultats comptables et les équilibres financiers de la banque.

Vous avez une formation supérieure (DECS - MSTCF - ESC - ITB...), de préférence une expérience en cabinet d'expertise comptable ou en banque, ainsi que des connaissances et une pratique en informatique. En plus de la rigueur nécessaire dans ce métier, vous avez un esprit critique et constructif, organisé et synthétique.

Alors, adressez votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle) sous réf. PC/M à G. Debost, qui l'étudiera confidentiellement. Banque Scalbert Dupont - Département gestion du Personnel - 36, rue de l'Hôpital militaire - 59800 LILLE.

MEDIA 84

UNE TRES IMPORTANTE SOCIETE D'ASSURANCES IARD
recherche pour son siège situé en proche banlieue son

RESPONSABLE ETUDES ECONOMIQUES D'ENTREPRISE

A l'aide d'une petite équipe dont il assurera le management, ce collaborateur aura pour le siège et les centres de profit décentralisés à :

- réaliser des études de comptabilité analytique,
- concevoir et faire évoluer les tableaux de bord,
- assurer la conception et la mise en place des comptes de résultats nationaux et régionaux.

Ce poste convient à un candidat de formation supérieure (Economie - Gestion) ayant au moins une expérience probante de cinq ans. Outre ses qualités techniques, il aura une excellente capacité de communication et un réel dynamisme personnel pour motiver et impliquer son équipe.

Si ce poste vous intéresse, adressez lettre manuscrite de candidature, CV, photo et prétentions à notre Conseil, sous réf. MRM.2.



mare forget et associés
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

IMPORTANT GROUPE DE PRESSE ET D'EDITION A PARIS recherche son

DIRECTEUR COMPTABLE

rattaché au Directeur Général il anime un service de 25 personnes chargé de la comptabilité générale et analytique, des déclarations fiscales, de la gestion de trésorerie, de l'établissement du bilan.

A 35 ans, de formation supérieure, DECS ou niveau expertise comptable, vous souhaitez élargir vos responsabilités au sein d'une société gérée de façon dynamique, dotée d'un outil informatique performant et appuyant son développement sur une forte notoriété.

La rémunération, en fonction de l'expérience peut être de l'ordre de 300 000 F.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé et lettre manuscrite à Denis JOUSSET - PLEIN EMPLOI - 10, rue du Mail 75002 PARIS sous réf. 829 M



plein emploi
Conseils en ressources humaines



VELLEY - VILLACOUBLAY

Société Française leader du secteur nucléaire, C.A. consolidé F 22 milliards ; effectif : 17 900 personnes, recruté un

responsable comptabilité générale

* **Animateur** d'une équipe composée d'une dizaine de personnes, il sera responsable des opérations comptables du siège, de la gestion comptable d'une importante trésorerie, de la centralisation des comptabilités des établissements et de la coordination de la gestion des immobilisations.

* **Utilisateur et concepteur** d'applications, il participera à l'évolution des systèmes comptables en relation avec les informaticiens.

* **Coordinateur et centralisateur**, la qualité des contacts humains sera un facteur déterminant pour entretenir les relations fonctionnelles qui impliquent la fonction.

Ce poste est destiné à un candidat diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce + DECS ou d'une formation équivalente complétée par un minimum de 5 ans d'expérience.

Des déplacements de courte durée sont à prévoir dans les établissements.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retouchée), prétentions sous référence 21.955-M à l'attention de Hugues CARON



Coopers & Lybrand Associés
DIVISION RESSOURCES HUMAINES
56, RUE DE PONTHEIU - 75008 PARIS



ville de Reims

créé un poste de

CONSEILLER DE GESTION

Dépendant du Secrétaire Général, il aura pour mission de conseiller les services dans le but d'améliorer leurs résultats qualitatifs et quantitatifs. Il les assistera dans la mise en place des techniques de gestion, d'informatique et de communication.

Ce poste s'adresse à un(e) candidat(e) ayant une formation supérieure de gestion et ayant l'expérience du contrôle de gestion en entreprise publique ou privée.

La pratique de la micro-informatique est nécessaire.

Rémunération brute de base/an : 185.000 F.

Adresser lettre manuscrite + CV et prétentions + photo s/réf. 1549 M à notre conseil



Canal GENTILHOMME

CONSEIL EN RECRUTEMENT
8 rue Camille-Léonor BP 1035 - 51052 REIMS Cedex
5 rue du Helder 75009 PARIS
Qui vous garantit toute discrétion.

450.000 F. +

Secrétaire Général

Pour seconder le Directeur Général dans toutes ses fonctions d'administration et de gestion. Homme de communication, de réflexion et de synthèse, il sera l'interface entre une importante association et les entités qui s'y rattachent.

Une expérience de 5 à 10 ans dans une fonction approchante, au sein d'une Fédération ou d'un Syndicat Professionnel de premier plan, d'un organisme paritaire est impérativement requise pour ce poste.

De 40 ans environ, le candidat devra justifier d'une solide formation supérieure (E.N.A., Sciences Po, université ou grande école de commerce) et posséder la maîtrise de l'anglais.

Tous les dossiers de candidatures seront traités confidentiellement.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé, sous référence 26019 M à Danièle Chapuis

MRI conseil

13, rue Madeleine Michels 92522 Neuilly.

IMPORTANTE CHAÎNE DE LIBRAIRIES cherche

SPECIALISTE

pour diriger et animer un centre d'achat de livres neufs à prix réduits. Candidats de 35 ans environ ayant impérativement une solide expérience dans ce domaine. Disponibilité très rapidement.

Adr. c.v. détaillé avec photo à CORTESE s/réf. 28.394, 20, av. Opéra, Paris-1^{er} ou tr.

Cabinet d'audit en expansion recherche

JEUNE COMPTABLE

niveau DECS même débutant et ambitieux, formation haut niveau souhaitée.

1 RESPON. ADMINISTRATIVE

Cadre doué pour l'organisation pour coordonner le travail d'un secrétaire 3 personnes. Solides connaissances comptables, informatiques appréciables. Poste équilibré, salaire supérieur. 40-10-01-31, 42-23-18-20.

MEDIA 84

seita
Un responsable
Un responsable
Bernard J...
killy
COM...
Com...
Géran...
MANAGERS, REVISION

Handwritten signature: J. P. DUBOIS

UNIVERS DE LA GESTION



La SEITA, c'est l'industrie française des tabacs et allumettes : plus de 8 milliards de francs de CA HT, un effectif de 7 500 personnes. Nos réussites sont dues à la qualité de nos produits, à nos méthodes, mais aussi à nos hommes et à leur savoir faire. Pour développer une gestion dynamique de notre personnel, la Direction du personnel recherche :

Un responsable formation

Il participera à l'élaboration du plan de formation de l'entreprise et au suivi de son exécution, concevra des projets pédagogiques, animera certaines opérations pilotes de formation. En outre dans le cadre de la communication interne il assurera la liaison permanente avec la Direction de la communication.

Profil : 30-35 ans, de formation supérieure, une expérience de 5 à 6 ans de la formation en entreprise, ouverture d'esprit aux problèmes techniques. Réf. TN2/108 M

Un responsable gestion de l'emploi

Il assurera l'orientation des personnels et la gestion de la mobilité dans le cadre d'un schéma d'ensemble d'évolution professionnelle des collaborateurs de la Société. Il contribuera à l'adaptation des qualifications liées aux évolutions de l'entreprise. Il assurera la cohérence de toutes les actions de l'entreprise dans ces domaines.

Profil : 30-35 ans, une formation supérieure à dominante psycho-sociale, 5 à 6 ans d'expérience de ces questions dans le secteur industriel, en cabinet ou en entreprise. Réf. TN2/109 M

Si vous avez l'esprit d'équipe, des qualités relationnelles, le sens de la négociation, une réelle disponibilité, écrivez (lettre, CV, photo) sous référence choisie à Bernard Julhiet - Ressources Humaines - 24, rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Un groupe français industriel international, (CA : 1,5 Md de F), leader sur son marché, recherche un :

Adjoint au Directeur Financier

Paris FF 280 000 +

Responsable de la consolidation des activités du groupe (7 sociétés en France, 15 filiales étrangères), de la publication des comptes de la Société-Mère; il sera chargé également de l'amélioration des systèmes et procédures comptables. Il pourra élargir progressivement ses responsabilités vers le contrôle de gestion. De formation supérieure (ESC, DECS ou équivalent), âgé de 27-30 ans, le candidat aura eu une première expérience acquise en cabinet ou entreprise où il aura eu l'occasion de se familiariser avec les procédures comptables et la consolidation.

La forte expansion du groupe assure des perspectives d'évolution intéressantes pour des candidats à fort potentiel.

Contactez Jérôme Lacroix au (1) 40.70.00.36 ou envoyez un CV + photo + rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Finance, 19 av. George V, 75008 Paris, sous réf 869 JLM.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney



Notre Société, 350 personnes (hors filiales étrangères) spécialisée dans la création, la fabrication et la commercialisation de vêtements de sport haut de gamme, pour renforcer les structures de sa Direction Administrative et Financière, recherche

RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABLES

Pour lui confier la responsabilité de la comptabilité générale et analytique, de la gestion de trésorerie, de la préparation de l'analyse et de la présentation du bilan et de l'établissement des diverses déclarations...

Le candidat aura une formation comptable supérieure (DECS) et une expérience comptable et informatique de 5 ans minimum en entreprise.

CONTROLEUR DE GESTION

Pour lui confier la mise en place et le suivi de tout le contrôle de gestion (plans prévisionnels, budgets, tableaux de bord, analyse des écarts, contrats...)

Le candidat est diplômé d'une école supérieure et a de préférence une expérience professionnelle en milieu industriel. Il sera en outre capable d'optimiser l'outil informatique existant.

Nous souhaitons rencontrer des candidats à fort potentiel ayant d'excellentes capacités relationnelles et capables d'évoluer dans une entreprise en expansion.

Postes basés à PARIS NORD.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. 25383 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CEP COMMUNICATION est devenu en 11 ans le premier groupe de presse économique, professionnelle et technique en France et en Europe (l'Usine Nouvelle, le Moniteur du BTP, 01 Informatique...), et le deuxième éditeur français (Larousse, Nathan). Notre forte expansion nous amène à rechercher pour Paris le :

Contrôleur de Gestion Presse

FF 300-350.000

Rattaché au Directeur du Contrôle de Gestion du groupe, il contrôlera la gestion de la branche Presse (CA : 1,1 Milliard de F) en s'appuyant sur les contrôleurs de gestion des filiales pour le compte de la Direction Générale du Groupe. Agé de 30 ans environ, de formation supérieure (ESC ou équivalent), homme de terrain et de contact, il aura une expérience équivalente de la fonction acquise dans une société de service, et devra parfaitement maîtriser les outils micro-informatiques (Réf 865 JL).

Contrôleur de Gestion Filiale

FF 250.000

Rattaché à la Direction Générale d'un des groupes de presse (CA : 200 Millions de F +), il aura la responsabilité du contrôle de gestion. Agé de 27 - 28 ans, de formation supérieure, il aura eu une première expérience en cabinet ou en entreprise (Réf 866 JL).

Assistant Contrôleur de Gestion

FF 150-200.000

Rattaché au Directeur du Contrôle de Gestion du groupe, de formation supérieure, le candidat aura eu une première expérience d'une ou deux années de la fonction, et devra manifester un goût prononcé pour l'utilisation de la micro-informatique. (Réf 867 JL).

Pour ces trois postes, qui évolueront à terme vers des fonctions élargies au sein du groupe pour des candidats à fort potentiel, veuillez contacter Jérôme Lacroix au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un CV + photo + rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Finance, 19 av. George V, 75008 Paris, en mentionnant la référence.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

L'EUROPEENNE DE BANQUE

Siège Social à Paris, recherche pour ses succursales parisiennes

Exploitants

CLIENTELE PME - PMI CLASSE V à VI

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur ou bancaire avec une EXPERIENCE d'au moins 3 ans dans la PROSPECTION et la GESTION d'un portefeuille de clients PME - PMI.

Vous avez le goût des contacts et de la démarche. Nous vous offrons des perspectives de carrière intéressantes au sein de succursales autonomes.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions, sous la réf. EX/M, à L'EUROPEENNE DE BANQUE - Direction des Relations Humaines 21, rue Laffitte - 75009 PARIS.



L'Européenne de Banque

21, rue Laffitte - 75009 PARIS

Organisme Paris-Publice renforce son service audit et recherche AUDIT CONSEIL MANAGERS, REVISEURS CONFIRMES. Ces deux postes requièrent impérativement une expérience d'audit. Les candidats seront diplômés d'études supérieures (DECS, HEC, ESSEC, Sciences Po, Dauphine, ESC...).

BERTRAND MICHEL Agent de change à Paris Recherche ANALYSTE FINANCIER Confirmé pour rejoindre une équipe dynamique. Envoyer réf. et CV à : M. W. TIMMERMAN charge BERTRAND MICHEL, 7, rue de la Bourse, 75002 PARIS.

L'EUROPEENNE DE BANQUE Exploitants CLIENTELE PME - PMI CLASSE V à VI Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur ou bancaire avec une EXPERIENCE d'au moins 3 ans dans la PROSPECTION et la GESTION d'un portefeuille de clients PME - PMI.

S IMPORTANTE SOCIÉTÉ ASSURANCES IARD son siège situé en proche banlieue son RESPONSABLE DES ECONOMIQUES D'ENTREPRISE la équipe dont il assurera le management de siège et les centres de profit décentralisés... les de comptabilité analytique... à son candidat de formation supérieure (avec moins une expérience probante de cinq ans... à sa sera une excellente capacité de communication personnel pour motiver et impliquer son équipe... adressez lettre manuscrite de candidatures et prétentions à notre Conseil, sous réf. MRM2

UNIVERS DE LA GESTION

directeur financier
450/500.000 F.

Un Groupe à taille humaine - évoluant dans l'univers des PRODUITS de LUXE et bénéficiant d'une image prestigieuse tant en France qu'à l'étranger - recherche son **DIRECTEUR de la GESTION**.

MEMBRE du COMITE de DIRECTION, sa mission sera orientée vers les domaines **COMPTABLE, FINANCIER, et de CONTROLE de GESTION**. Il analysera les procédures Comptables, Budgétaires et de Trésorerie en place et les complètera ou les adaptera selon les évolutions des besoins. Il élaborera et suivra les tableaux de bord, préparera les dossiers d'investissement et détermine les moyens de financement. Pour ce faire, il animera les Services correspondants comptant une dizaine de personnes. Enfin, il apportera sa contribution active à la gestion administrative du siège.

Ce poste - basé à Paris - conviendrait à un Professionnel des techniques comptables et financières, y compris anglo-saxonnes, ayant acquis - tant par sa formation (Grande Ecole - ou même DECS) que par son expérience au sein de la Direction Générale d'une moyenne entreprise - la maîtrise de son métier (méthodes, outils, procédures). Il sera prêt à s'impliquer fortement dans le développement du Groupe. **ANGLAIS indispensable.**

Les dossiers de candidatures + photo - sous réf. 3329 LM à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT
10, rue de la Paix - 75002 Paris

Un des premiers mondial dans le domaine du laser optométrique et des appareils de diagnostic

Groupe Synthelabo

fait face à sa forte expansion...

Assistant export
Globalement assure la formation et la diffusion de l'information aux clients export et agents à l'étranger.
- Etude et analyse les marchés Export.
- Organise matériellement les congrès internationaux, les cours médicaux, commerciaux, techniques.
- Met en forme, rédige et diffuse les argumentaires et supports marketing export.
- Gère et suit le budget promotion.
- Possède un diplôme d'études supérieures commerciales, familiarité avec l'anglais.
- Bilingue anglais (en particulier forme rédactionnelle) - Connaissance de l'instrumentation médicale - Maîtrise du traitement de texte sur micro-ordinateur.

Gestionnaire gamme laser
Assure le développement des produits de la gamme.
- Gère les produits existants.
- Développe les produits nouveaux.
- Met en place le suivi des ventes.
- Elabore et propose des plans de lancement.
- Elabore et réalise les procédures d'homologation.
- Ingénieur ou TS électronique, connaissance en optique et mécanique de précision, esprit marketing.

Des 2 postes sont à pourvoir à CLEMONT FERRAND.
Rat. C/AG
Rat. C/CGL

Adressez votre dossier complet à Jacques DELCAMPE, notre conseil, sous la référence choisie.
Raymond Poullain Consultants 21, bd Vivier-Merle - 69003 LYON

Gérez la croissance !

Leader sur son secteur, notre groupe industriel (600 MF C.A.) résolument tourné vers l'avenir, est en pleine expansion. Disposant de moyens financiers importants, nous voulons gérer notre croissance et recherchons un

CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au Directeur Financier et responsable d'une équipe de 4 personnes, vous améliorerez les procédures de gestion actuellement en place, vous animerez et aiderez les responsables opérationnels au suivi et à l'analyse de leur activité comme de leurs résultats.

De formation économique supérieure (HEC, ESSEC, ESC, etc...), vous possédez plus de 5 ans d'expérience industrielle dans un poste similaire ou en cabinet d'audit. Vous savez travailler avec l'informatique (IBM 38).

Autonome, disponible, vous souhaitez aujourd'hui vous affirmer et progresser au sein d'un groupe en pleine évolution.

Le poste est basé à Paris avec de nombreux déplacements en France à prévoir. Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 606241/M (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BKCC BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac 75007 Paris.
PARIS-LYON-NEW-YORK-MILAN

notre futur directeur administratif et financier
PARIS (banlieue Sud)

Filiale française d'un groupe international de renommée mondiale, nous connaissons une forte expansion grâce aux technologies de pointe de nos produits, largement diffusés dans le monde des sciences et des techniques. Notre Directeur Général recherche son futur Directeur Administratif et Financier, directeur des opérations. Vous passerez 9 mois environ au sein de notre société - mère en Angleterre (près de Londres) afin de vous former aux méthodes et procédures de notre groupe.

A l'issue de cette période, vous prendrez vos fonctions soit la supervision des services suivants : comptabilité-finances et informatique et administration des ventes et logistique et administration et personnel, services généraux.

De formation supérieure (HEC, ESSEC, Ecole de Commerce, MBA ou équivalent), vous avez une première expérience réussie en cabinet anglo-saxon ou en entreprise internationale qui vous prédispose à prendre ces importantes responsabilités.

Vous réussirez à ce poste - clé de notre organisation française vous permettra d'évoluer au sein de notre groupe. La connaissance de l'ANGLAIS est impérative.

Merci d'adresser C.V. et présentations sous référence CGP 15 à notre Conseil, qui traitera les candidatures confidentiellement.

COCEPLAN 2, rue Louis-David, 75016 PARIS.
11, rue Victor-Hugo, 69002 LYON.

Holding de sociétés de service internationale
(siège 92) recherche pour développer son DEPARTEMENT D'AUDIT INTERNE.

UN AUDITEUR
25 à 30 ans, 2 ans d'expérience en Cabinet

Mission :
- Intervention dans l'ensemble des Sociétés du Groupe.
- Recherche des solutions performantes.

Profil :
- Formation supérieure (écoles de commerce, DECS...),
- Particularité bilingue anglais.
- Connaissances des techniques de traitement de l'information.

Prière d'adresser candidatures (CV, lettre manuscrite et photo) sous réf. 105022 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Jeunes HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent MF
ayant l'ambition d'une carrière évolutive, devenez

CADRES DE GESTION FINANCIERE

au sein d'une importante SOCIETE PETROLIERE FRANÇAISE de raffinage et distribution.

Vous êtes débutants ou possédez une première expérience en entreprise ou en cabinet d'audit/EC.

Titulaires du DECS, vous êtes aptes à concevoir des systèmes informatiques.

Plusieurs postes sont à pourvoir à notre siège parisien.

Notre première mission s'effectuera auprès de notre Direction comptable : après une période très formative dans ses divers départements, des responsabilités importantes et croissantes vous seront confiées. Votre réussite vous ouvrira ensuite de larges possibilités d'évolution dans notre Groupe : nos autres Directions (Economique, Financière, Commerciale) vous permettront d'exprimer pleinement vos qualités humaines et votre savoir-faire professionnel.

Si ces perspectives répondent à vos aspirations, merci d'écrire avec C.V. + présentations + enveloppe à votre adresse, sous la référence SP/LM2, à

WJF michel jouhannaud conseils
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

BIOTECHNOLOGIE,
Société de Recherche implantée à TOULOUSE recherche un ou une :

responsable administratif et financier

Rattaché au Président Directeur Général, il aura pour mission :
- d'assurer la gestion comptable et analytique de la société (tableau de bord et rapport mensuel),
- de contrôler l'application des procédures administratives, d'effectuer la gestion du personnel et des achats.

Profil : Formation supérieure + DECS. Bonnes connaissances en micro-informatique. Pratique de l'anglais.

La nature des tâches et le niveau de responsabilité peuvent être très évolués en fonction de l'expérience et des capacités d'adaptation dont notre candidat fera preuve.

Adressez dossier complet + photo, sous réf. 12/1/M, à :

**nicole dominiq
maury sperte** 1 place Wilson
conseil 31000 Toulouse.

EN BOURGOGNE

Important groupe pharmaceutique (1650 personnes 1 milliard de F de CA) de notoriété internationale, nous cherchons notre

RESPONSABLE application reporting

Au sein de la direction financière, il est le véritable pilote du développement et de la maîtrise de notre logiciel reporting. Interlocuteur des différents utilisateurs, il assure l'interface avec notre direction informatique.

La tentente, diplômé d'une grande école, vous avez une pratique de la mise en route d'outils de gestion informatiques en entreprise ou en cabinet d'organisation. Vos qualités d'organisation, votre rigueur et vos talents de négociateur permettront la réussite de notre projet.

La dimension de notre groupe vous offre de belles perspectives d'évolution.

Notre conseil COORDONNEES vous remercie de lui écrire sous réf. 1018 LM - 11, rue de l'Indre sec - 69001 LYON.

Coordonnées

Nous sommes un groupe de Sociétés de distribution de biens d'équipement pour la maison, la personne et les loisirs (500 personnes - C.A. 4 Milliards).

Nous recherchons notre

Directeur des Services Comptables

Vous occupez déjà une telle fonction ou bien vous vous sentez à l'étroit dans une position de second qui s'éternise auprès d'un supérieur hiérarchique chevronné et indéboulonnable, qui vous a appris toutes les ficelles du métier.

Nous vous proposons d'être le "premier" chez nous, si vous vous en sentez l'étoffe.

Rattaché au Directeur Général, vous serez chargé :

- de la supervision de nos 8 services comptables (couvrant nos 8 secteurs d'activités). Ces services ont déjà chacun à leur tête un Chef comptable.
- d'un contrôle de gestion créatif et rigoureux permettant aux décideurs d'optimiser leurs affaires,
- de faire évoluer en permanence une organisation tirée au cordeau, tant sur le plan des comptabilités et du contrôle de gestion que sur le plan des relations entre les comptabilités et les autres services du groupe.

Cette opportunité s'adresse à un homme de terrain solide, un battant au caractère affirmé, ESC + DECS (ou plusieurs certificats supérieurs) pouvant justifier d'un minimum de deux longues fonctions (à 5 ans chacune) professionnellement formatrices et réussies dans la direction de comptabilités et l'exercice d'un contrôle de gestion. Adressez lettre man. et C.V. réf. 6242IM à notre Conseil

impact développement
IMPACT DEVELOPPEMENT 26 rue Brunel 75017 PARIS

laboratoires biosedra
FILIALE D'UN GROUPE ALLEMAND recherche

SON CONTROLEUR DE GESTION

Vous dépendez de la DG. Grâce au savoir faire :

- Vous faites l'élaboration des budgets et suivez la réalisation ainsi que le reporting à la maison mère.
- Vous serez chargé des études concernant les projets d'investissements.
- Vous contrôlez, formez et contribuez à optimiser les procédures relatives à l'organisation des services.
- Vous suscitez le développement d'outils nouveaux.

Formation : ESC + DECS.

Vous bénéficiez d'une expérience de 3 ans dans une fonction de gestionnaire de centre de profit, de contrôle de gestion ou d'audit. La langue allemande sera un atout supplémentaire.

Adressez C.V., photo et présentations Service du Personnel 42, Avenue Augustin Dumont - 92240 MALAKOFF

BANQUE PARIS 2° (quartier Bourse)
SERVICE TITRES

Responsable de division
(CLASSE IV OU V)

Votre profil : BAC + 3 gestion finances ou formation bancaire + 3/5 ans d'expérience titres et connaissances informatiques appréciables.

Votre mission : animer d'une équipe de 6 personnes, vous aurez l'entière responsabilité de back office, titres et bourse.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et présentations), sous réf. 7774/LM, à

71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra. Confidentialité assurée.

MEDIA BA

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

auditeur Op
Dans le cadre du Service d'Audit et de recherche (H/F)

Contrôleur d

PRO

REST
Institut d'Informatique Industrielle

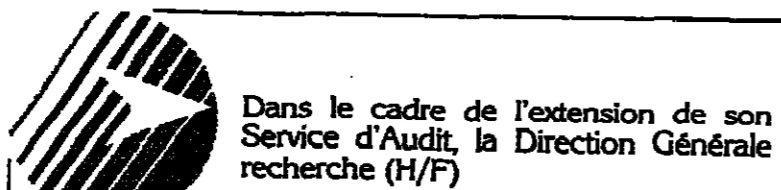
UNIVERSITE PARIS XII
Département de Sciences et Techniques
Laboratoire de Médecine et Instrumentation
FORMATION CONTINUE
1 AN à temps plein
vacances et demandeurs d'emploi
diplôme d'un DUT ou BTS ou DLUC

ANGLAIS RAPIDE ET EFFICACE

VACANCES NON STOP
VACANCES COLLABORANT
VIE DES AFFAIRES
Paris 8^e Pépinière, PARIS 8^e
11, rue de la Chapelle - Tel. 45-25-51-11

Handwritten signature or mark

UNIVERS DE LA GESTION



Auditeur Opérationnel

Dans le cadre de l'extension de son Service d'Audit, la Direction Générale recherche (H/F) Intégré à une petite équipe (9 personnes), il sera responsable de missions d'audit financier et opérationnel dans les sociétés du Groupe.

GROUPE MATRA

Contrôleur de gestion

Filière d'un Groupe International de forte notoriété, notre développement et l'évolution de nos structures, nous conduisent à renouveler nos méthodes et moyens de contrôle de gestion.

Merci de faire parvenir votre dossier de candidature en précisant la référence 391/2 M à :

BANQUE DE DÉPÔTS, FONDÉ DE POUVOIR PRINCIPAL

Grandes Entreprises classe V-VI Notre Banque, filiale d'un groupe financier puissant recherche pour sa succursale parisienne (poste base place de la Bourse) un Fondé de Pouvoir Principal, Grandes Entreprises classe V-VI.

ASSISTANTE CONTROLE DE GESTION

BAC 3 + 1^{re} expérience comptable tableau au PC. Mission : assurer le suivi et le développement de portefeuilles d'entreprises importantes.

propositions diverses

L'Etat offre des emplois stables bien rémunérés à tous les Français hommes et femmes avec ou sans diplômes.

automobiles

de 5 à 7 CV. SUPER 5 GL de 6 mois, 5 portes, blanche, intérieur cuir.

plus de 16 CV. Jaguar XJS, 4.2 l, injection, boîte automatique.

DEMANDES D'EMPLOIS

Cadre supérieur banque 53 ans

EXPERIENCE : Direction banques de dépôt et des Financiers, Consultant engagements France et Afrique, Consultant ressources humaines banque.

Directeur de filiale RFA

Préposé 46 ans. Résident RFA, ESCAEL, REP. IN. INSEAD. Déjà PDG en G.-B., Italie, France et RFA. Anglais, allemand, français et italien.

DIRECTEUR DES ACHATS

38 ans, MAITRISE DE GESTION 15 ans d'expérience en grande distribution magasins et centrales des achats.

J.F. 22 ans, ingénieur marketing

recherche poste de cadre (femmes) 40 ans formation supérieure recherche poste de

RESP. en FORMATION

dans entreprise ou dans centre de formation, 8 ans d'expérience dans la direction de formations.

J.P. 27 ans, cadre supérieur

recherche poste de cadre (femmes) 40 ans formation supérieure recherche poste de

EMPLI PARTICIEL

H. 40 ans, adresses récentes, recherche poste chef de service particulier du juillet au 24 août.

J.P. 27 ans, cadre supérieur

recherche poste de cadre (femmes) 40 ans formation supérieure recherche poste de

AGHETUSE GESTIONNAIRE CONFIRMÉE

Cadre 40 ans, 15 ans de resp. à l'ext. dans une firme ind. exp. dans négociations des cadres.

I.M.A.O.

Spécialiste haut niveau concepteur de plusieurs logiciels de contrôle des activités de maintenance.

J.F. 28 ans, titulaire DESS ERGONOMIE, SECURITE DU TRAVAIL.

SECRETAIRES

Société de prestations de services intervenant dans le secteur parapublic recherche Secrétaire de direction pour le Président d'une des sociétés clientes (plus de 2000 personnes).

L'IMMOBILIER

appartements ventes 4^{ar} arrdt OBSERVATOIRE

8^{ar} arrdt RUE TRONCHET

16^{ar} arrdt XV^e HAMEAU BOULEAU

AV. VICTOR-HUGO 370 m², belle réception, 6 chambres + chambre service.

17^{ar} arrdt Pour vendre ou acheter Maison - Appartement

Minitel 30 000 offres Paris-province

appartements achats Recherche 1 à 3 pièces PARIS

locations non meublées offres Paris

Région parisienne CHARENTON CENTRE

locations non meublées demandes Paris

EMBASSY SERVICE 8, avenue de Messine, Paris

locations meublées offres MANNATTAN

locations meublées demandes Paris

INTERNATIONAL SERVICE Recherche pour BANQUES

terrains Val terrain constructible de 1.800 à 5.000 m².

viagers OFFRE CPT + rente indexée

immeubles CANAL ST-MARTIN, imm. colat

pavillons VILLEPARISS, PART. VEND

villas ALVERGNE - Plan d'eau des

propriétés NIEVRE 20 KM DE CLAMECY

locations bureaux DOMICIL COCALE B

locations bureaux SIEGE SOCIAL

locations bureaux ÉTOILE

locations bureaux BUREAUX MEUBLÉS

locations bureaux fonds de commerce

locations bureaux ventes

REPRODUCTION INTERDITE

Groupe Synthelabo

Gestionnaire Homme Laser

Administratif et financier

Service internationale

ADITEUR

Formation professionnelle

BREST RENTREE 8 7

INSTITUT D'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

UNIVERSITE PARIS XII

Deux métiers d'avenir

ANGLAIS RAPIDE ET EFFICACE

BREST RENTREE 8 7 Institut d'Informatique Industrielle

UNIVERSITE PARIS XII Renseignements: Service d'éducation permanente

Deux métiers d'avenir Vos terminés en 21 cycles d'études supérieures

ANGLAIS RAPIDE ET EFFICACE COURS INTENSIFS NON STOP

Cfd 43 56 76 05 Formation aux TECHNIQUES DE BASE DU JOURNALISME

Instantanément nos lettres qui leur

Il est possible d'être... Le camp d'été... Pour le rôle de...

Le soldat dépeigné et l'enfant rouquin... Aucune emphase, aucune complaisance esthétisante...

En 1989, dans le village de Sauvagnac... Michel Braudeau...

Mel Gibson



La note est mieux placée pour les abonnés

La note est mieux placée pour les abonnés... Jacques Siclier

Cosmopolite

L'architecte américain de l'Anglais Peter Greenaway meurt à Rome, rongé par un mal sournois, comme sont rongées les ruines d'une civilisation corrompue.

SELECTION OFFICIELLE

« Les Yeux noirs », de Nikita Mikhalkov ; « le Ventre de l'architecte », de Peter Greenaway ; « Champ d'honneur », de Jean-Pierre Denis

Des maux et des hommes

Ce Festival prend de l'altitude. Nikita Mikhalkov nous présente une Russie ensoleillée, italienne, visitée par un Mastroianni au meilleur de sa forme.



Chris Campion et Eric Wapler dans « Champ d'honneur » et Brian Dennehy dans « le Ventre d'un architecte ».

Décidément, les frères Mikhalkov-Kontchalovski ont l'art d'employer les petits chiens. Dans Maria's lovers, Andréi Kontchalovski impose un vraisemblable clivard...

Yasha, car, autant le dire tout de suite, les Yeux noirs est le premier chef-d'œuvre que nous offre ce Festival, parfaitement maîtrisé, drôle, émouvant, lyrique, éblouissant et triste comme la vie même.

Entre les ballets d'opéra en chaise roulante, les perles de toute époque et les cantatrices égéries, Mikhalkov déchaîne une verve satirique réjouissante.

lent ; un jeune Italien, architecte aussi, Casparian (Lambert Wilson), courtise ouvertement Louisa. Et, pendant les neuf mois de la durée de l'intrigue, Louisa grossit d'un enfant de Kracklite, et celui-ci voit son ventre...

Une réussite austère

Comme dans ses autres films, Greenaway multiplie les allusions, les références, déploie une subtilité et une culture des plus élégantes, mais on ne sait trop pour quel message.

Les universitaires ou ceux qui s'en inspirent trouveront là matière à d'innombrables analyses, et la bibliographie de Greenaway s'augmentera de quelques études, plus vite que d'œuvres en ce genre.

Un humour surréaliste

C'est d'un autre architecte que nous entretient Peter Greenaway (Mourire dans un jardin anglais, Z.O.O.), un Américain de Chicago, Stourley Kracklite (Brian Dennehy), qui voue un culte à Etienne-Louis Boullée, architecte visionnaire français du dix-huitième siècle.

UN CERTAIN REGARD

De Chine, d'Italie, de Cuba et d'Amérique aussi, les films ne sont pas seulement des images qui passent ; ils affirment de façon réconfortante la vitalité du cinéma de par le monde.

traiter comme un jeune frère jusqu'au jour où leur union physique sera possible. L'histoire est située dans un village de montagne, où les familles forment un clan à la morale rigide, implacable.

limites restrictives d'un genre. Depuis plusieurs années, Louis Malle a tourné aux Etats-Unis, mais ses œuvres américaines — toute question de technique et de moyens matériels mise à part — se distinguent par son regard de cinéaste français, d'auteur confronté, jusque dans la fiction romanesque, à une civilisation, des mœurs qui l'intriguent et lui donnent envie de mieux comprendre en filmant.

Le borieux dans l'aisance, l'établissement social, coïncide pour la plupart. Certains en rêvent tant qu'à force de travail, de foi en la liberté d'entreprise individuelle, ils réussissent. On commence manœuvre, chauffeur de taxi, on finit spécialiste de l'informatique.

Louis Malle saisi par l'Amérique

On a vu, en deux jours, la Poursuite du bonheur, « documentaire » sur la nouvelle immigration aux Etats-Unis, la Jeune fille Xiao Xiao, mélodrame chinois, Caroline italienne, comédie italienne en forme de méditation sur la fascination et les mémoires du théâtre, et Un homme de soie, satire cubaine sur l'arrivisme par la séduction et l'opportunisme politique à La Havane, des années 50.

Mais la plus forte impression de ce week-end vient du film de Louis Malle, la Poursuite du bonheur, journal de voyage, reportage, documentaire, qui, encore que ces termes ne doivent pas tracer les

La Poursuite du bonheur est donc le parcours d'une étrange Amérique où se sont fixés, par communautés (les Cubains américains, tristes à Miami, les Vietnamiens installés à Houston dans des

JACQUES SICLIER.

PERSPECTIVES DU CINEMA FRANÇAIS

Les comédiens sont là

Ouverte avec le Jupon rouge, « Perspectives du cinéma français », a confirmé la crise du scénario.

En adaptant Falsch, la pièce de René Kalisky, les réalisateurs Jean-Pierre et Luc Dardonne échappèrent au corps à corps avec le scénario original, mais retrouvaient un autre problème : celui de faire passer au cinéma une écriture et une situation conçues avant tout pour le théâtre.

Geneviève Lefebvre, qui vient de la régie et de la direction de production, a tourné avec le Jupon rouge son premier long métrage. Une histoire d'amour, de possession et de jalousie portée par trois générations de femmes.

les relations, le poids d'un passé trop lourd pour être totalement enfoui, le film n'inspire pas vraiment mais brosse trois portraits attachants de femmes d'aujourd'hui, indépendantes et tendres.

Le quatrième long métrage de Merzak Allouache s'appuie aussi beaucoup sur les comédiens (Karim Allouache et Catherine Wilkening), dont le jeu, tout de fraîcheur et de naturel, prolonge le ton original de cette histoire de coup de foudre entre un beur et une juive algérienne.

Des choix de réalisation, une direction d'acteurs dont devrait s'inspirer Bernard Dubois, qui dans Derrière la porte, l'histoire d'un groupe de femmes, n'a pu, en voulant trop faire, empêcher le dérapage vers la farce schématisée.

JEAN-LOUIS MINGALON.

ORCHESTRE DE PARIS CYCLE WAGNER SALLE PLEYEL Direction : Daniel Barenboim

Handwritten signature or text at the bottom of the page.

Culture

de Cannes

Portrait

Dans « la Ménagerie de verre », de Paul Newman

John Malkovich, l'homme de tous les dangers

Une bonne dizaine d'années après, l'effet des rayons gamma sur les marguerites, le couple Paul Newman-Joanne Woodward est de retour à Cannes. Elle en figure de proue, lui à la barre. Le navire : la Ménagerie de verre, de Tennessee Williams, est présenté en première mondiale le mardi 12 mai.

Il est presque inconnu en Europe, il est inclassable aux Etats-Unis. Un homme profane - acteur, metteur en scène, directeur de troupe, - et on ne saurait prendre la mesure de cet homme sans faire entrer dans le champ son activité théâtrale.

« La Ménagerie de verre ou « Famille, je vous aime, mais je ne peux plus vous supporter, je pars. » La mère, Amanda, est une « southern belle » de cinquante ans, presque étouffante d'amour ; sa fille Laura est infirme (donc inclassable), et encore de plus en plus sur réel dans l'imaginaire de son père.

« Mr. Nice Guy - à l'âme tourmentée parce que sa sœur bolle et qui n'aspire à partir pour la mer que pour écrire des poèmes sur la mer. Je le vois, certes, comme un homme de poésie et de talent, mais je suis persuadé qu'il s'intéressait moins à la marine qu'aux marins. »

Dans la Ménagerie de verre, de Paul Newman, avec Joanne Woodward, facteur à surveiller de près est John Malkovich. L'homme de toutes les nuances, de tous les extrêmes, de tous les opposés, avec le naturel le plus confondant. Il a les pieds en canard, mais la démarche aérienne. Une voix douce, au bord du chuchotement, mais qui peut résonner dans un théâtre comme celle du prédicateur dans une cathédrale.

Peu à peu, on apprendait quelques détails. Il était originaire de Benton, un bourg de l'Illinois. Il est cofondateur d'une compagnie théâtrale, Steppenwolf. Un off-Chicago, en quelque sorte, mais Steppenwolf contribue largement à la redéfinition du théâtre américain contemporain. Il y a joué l'Amant, de Pinter, et True West, de Sam Shepard. Là encore, les extrêmes. Immobilité trompeuse, menace intérieure chez Pinter, il est, dans True West, un gros porc qui rote et qui pète et se gratte le ventre sous un tee-shirt cartonné de bière rayée.

« Mais, dit Malkovich, j'ai toujours trouvé la justification de mes raisons quelque peu bâtarde. A mon avis, Tom n'est pas ce gentil jeune homme - Mr. Nice Guy - à l'âme tourmentée parce que sa sœur bolle et qui n'aspire à partir pour la mer que pour écrire des poèmes sur la mer. Je le vois, certes, comme un homme de poésie et de talent, mais je suis persuadé qu'il s'intéressait moins à la marine qu'aux marins. »

« Mais, dit Malkovich, j'ai toujours trouvé la justification de mes raisons quelque peu bâtarde. A mon avis, Tom n'est pas ce gentil jeune homme - Mr. Nice Guy - à l'âme tourmentée parce que sa sœur bolle et qui n'aspire à partir pour la mer que pour écrire des poèmes sur la mer. Je le vois, certes, comme un homme de poésie et de talent, mais je suis persuadé qu'il s'intéressait moins à la marine qu'aux marins. »

(Chris Campion, le nez dans le livre de Polanski) est numéro 1 à la barre de la direction. Il est un jeune homme à l'air sérieux, à l'air d'un enfant qui voit ses parents se vanter d'être d'un certain âge. Il est un jeune homme à l'air sérieux, à l'air d'un enfant qui voit ses parents se vanter d'être d'un certain âge.

Le regard dit tout, en commençant par se taire. Il y a dans le regard de John Malkovich une qualité troublante qu'on trouve chez les très grands (Brando, de Niro, Hoffman, Pacino, un ou deux autres) : une opacité totale. Mais qui peut, au début d'un mot, devenir deux lasses implacables. Dans la Déclaration, de Roland Joffé, il était le photographe hippie. L'œil. Dans les Mots d'un aveugle, de Robert Benton, il était...

Un savant, coincé dans un abri-près l'apocalypse nucléaire, écrit à son fils, disparu et considéré comme mort. Lui-même va mourir, fatalement atteint. Prix Nobel de science, il se rend compte qu'il a manqué l'essentiel, qu'il n'a pas vu venir la catastrophe. « Il essaye de trouver une solution en parlant de la logique, ajoute Lopouchanski, et s'aperçoit que la logique est impuissante. Les autres personnages le traitent de fou. Et il va s'adresser aux valeurs extrêmes, il organise un arbre de Noël pour les enfants. Des gens comme lui ont fait peur à l'humanité. Et sa meilleure qualité est de s'être tenu à l'écart de l'humanité. Il idéalise un peu court s'il n'était porté par le talent, la poésie et une conviction totale. Le cinéaste ne préche par aucune parole, il crie son angoisse. »

Le film s'achève sur une référence à la Bible, à l'Apocalypse, lance un message d'espoir au spectateur. Dans la réalité du film, tout est perdu, mais le cinéaste extrapole. Les gosses ressortent à la lumière d'un jour blafard, dans un paysage désertique, se tenant les uns les autres, progressant douloureusement vers un avenir incertain. Le mouvement, c'est la vie.

Mel Gibson. Le cheveu long, le menton juste un peu alourdi, mais l'œil toujours bleu, Mel Gibson est là. La longueur de ses cheveux lui permet de dissimuler son visage pour traverser la Croisette. Peine perdue. La vent, qui souffle fort, le dévoile, et c'est la ruée. Alors, il se cailloute dans son hôtel. Même en complet-veston, on reconnaît le visage mélancolique. Il n'est pas né à Melbourne, le fils en cas, le justicier mélancolique. Il n'est pas né à Melbourne, le fils en cas, le justicier mélancolique. Il n'est pas né à Melbourne, le fils en cas, le justicier mélancolique.

SEMAINE DE LA CRITIQUE

« Lettre d'un homme mort », de Constantin Lopouchanski

Le « cinéma-méditation »

Un savant, coincé dans un abri-près l'apocalypse nucléaire, écrit à son fils, disparu et considéré comme mort. Lui-même va mourir, fatalement atteint. Prix Nobel de science, il se rend compte qu'il a manqué l'essentiel, qu'il n'a pas vu venir la catastrophe. « Il essaye de trouver une solution en parlant de la logique, ajoute Lopouchanski, et s'aperçoit que la logique est impuissante. Les autres personnages le traitent de fou. Et il va s'adresser aux valeurs extrêmes, il organise un arbre de Noël pour les enfants. Des gens comme lui ont fait peur à l'humanité. Et sa meilleure qualité est de s'être tenu à l'écart de l'humanité. Il idéalise un peu court s'il n'était porté par le talent, la poésie et une conviction totale. Le cinéaste ne préche par aucune parole, il crie son angoisse. »

Un forum sur la piraterie. Les privés attaquent. Les cassettes de certains films en exclusivité sont disponibles à la vente quelques heures après leur sortie. La piraterie est un fléau économique contre lequel la lutte est inévitable.

MUSIQUES

Au Festival d'Evian

L'empreinte de Rostropovitch

Pendant quatre jours, Evian a été illuminée par la présence de Rostropovitch, nommé président du Festival. On a beau le connaître, l'avoir vu vivre cent fois, en concert, dans les fêtes qu'il organisa pour Pierre Fourrier ou Etienne Vatelot, à la télévision, dans le livre de sa femme, Galina, on les films de Reichsteinbach, il dépasse toute attente.

Mozart, Prokofiev et Weber, comme le joueur de flûte de Hamelin. Dimanche soir, deux vétérans blanchis ou au crâne dénudé (l'admirable aliste italien Bruno Giurana et Rostropovitch lui-même) s'associent à un ange blond (André-Stephane Mutter) pour jouer trois trios à cordes de la jeunesse de Beethoven. Alliance savoureuse entre ce violon d'une maturité technique fabuleuse et un alto et un violoncelle transparents.

Deux concerts de l'Ensemble orchestral de Paris

Hors des sentiers battus

Repris par Armin Jordan, l'Ensemble orchestral de Paris renouvelle son répertoire, la qualité suit. Il n'y a pas si longtemps encore, les concerts de l'Ensemble orchestral de Paris promettaient souvent plus qu'ils ne donnaient. On se résignait en pensant que cette formation avait son public après tout et qu'un certain jour elle irait chercher son chef, devait avoir son charme... Depuis qu'Armin Jordan est devenu « chef invité privilégié », il semble que les choses aient un peu changé, indirectement peut-être, car il ne dirigeait aucun des deux concerts à Evian sur lesquels se fonde notre constatation.

chambre n° 2, de Schoenberg. Là encore, la qualité était au rendez-vous, sous la baguette de Mario Venanzo, un jeune suisse qui ne joue pas aux chefs mais sait communiquer aux musiciens l'impulsion qu'il faut pour les entraîner. Pas d'invité vedette pour le concerto de Mendelssohn, mais l'un des violon solistes de l'Orchestre, Christian Crenne, qui affrontait une tâche redoutable de briller dans l'une des pages les plus célèbres du répertoire. Mais ce concerto, lorsqu'on le comprend bien, est davantage un poème sans paroles qu'un morceau de bravoure ; il se nourrit d'intimité révélateur et exige une virtuosité tranquille, sans ostentation. Mendelssohn, qui ne comprenait pas qu'on fasse de la musique autrement, aurait sans doute, ce soir-là, été content.

CONCERTS RADIO FRANCE

La note est mieux placée pour les abonnés. Prendre son temps pour consulter le programme, sélectionner ses séries et, bien sûr, choisir sa catégorie de place avant tout le monde, voilà ce qui fait la différence quand on est abonné. Quand on s'adonne à la musique, on s'abonne aux concerts Radio France. Demandez vite la brochure abonnements concerts 87/88 au 42.30.18.18.

CONCERTS RADIO FRANCE

La note est plus douce pour les abonnés. Savourer en série les avantages de l'abonnement Radio France, c'est aussi payer moins cher : avec 25% de réduction, il y a de quoi devenir mélomane. Quand on s'adonne à la musique, on s'abonne aux concerts Radio France. Demandez vite la brochure abonnements concerts 87/88 au 42.30.18.18.

Amérique

Le bonheur dans l'assise du bien-être social, entre deux bouts de travail, de la part de l'entreprise... Le bonheur dans l'assise du bien-être social, entre deux bouts de travail, de la part de l'entreprise... Le bonheur dans l'assise du bien-être social, entre deux bouts de travail, de la part de l'entreprise...

JACQUES SORCIER

JACQUES SORCIER

Culture

Premier Salon international du livre et de la presse

Le défi de Genève

Le premier Salon international du livre et de la presse de Genève ouvre ses portes le mercredi 13 mai au Palexpo. Cette manifestation se déroulera jusqu'au dimanche 17 mai. Expositions, remises de prix, colloques, débats, ponctueront ce Salon qui a pour ambition de concurrencer les grandes fêtes européennes de l'écrit de Francfort, Paris et Bruxelles.

Lorsqu'on demande à Pierre-Marcel Favre, éditeur à Lausanne et président-promoteur de ce Salon du livre et de la presse,

pourquoi il a voulu ajouter Genève à la liste déjà longue des manifestations en faveur du livre, il vous répond simplement : « Parce qu'il n'y avait rien en Suisse. »

Et certes, a priori, il n'y a aucune raison pour que ce pays qui a été l'un des berceaux de l'imprimerie et de l'essor de l'édition soit plus mal loti en matière de foire du livre que Saint-Domingue, Casablanca, Chicago, Varsovie, La Haye ou Tunis, qui, aux côtés de Moscou, de Vienne, de Québec, de Turin, de Madrid ou de Rio-de-Janeiro, auront cette année leur Salon. Mais cette multiplication, précisément, rend ce genre d'entreprise risqué. Sollicités de tous les côtés, les éditeurs ne peuvent évidemment pas répondre présent sur tous les fronts. Les salons coûtent cher, les responsables éditoriaux ont d'autres tâches, ces manifestations sont épuisantes. Les professionnels doivent donc choisir.

Francfort, rencontre annuelle de l'édition internationale, est indispensable ; Paris est une obligation pour les Français ; Bologne, un rendez-vous de première importance pour les éditeurs de livres pour la jeunesse ; Bruxelles et Québec, des habitudes déjà bien ancrées pour les francophones.

Les organisateurs suisses n'ont pourtant pas voulu, comme le commandait une saine prudence, se cantonner à une auto-célébration du livre helvétique. Plutôt que de réussir une jolie fête locale, ils ont parié sur l'audace et sur l'ambition : le Salon de Genève sera international, et il se placera d'emblée en concurrent de Francfort et de Paris.

Pour tenir une telle gageure, il fallait frapper fort et ne pas léser sur les moyens ni sur la publicité. Une société au capital de 400 000 francs suisses comprenant deux cent soixante-quinze actionnaires (groupes de presse, éditeurs, écrivains, journalistes) a été constituée ; des groupes de conseils en communication y ont été associés ; le palais des expositions et des congrès de Genève (20 000 mètres carrés) a été retenu. On compte y accueillir quatre-vingt mille personnes.

Largement mobilisée, la presse helvétique n'a ménagé ni son soutien ni ses informations pour inciter le public au déplacement. Elle annonce que cinq cents exposants venus de trente-cinq nations feront du moderne Palexpo « la plus grande librairie du monde ».

Pour amener de Paris un fort contingent d'écrivains — la littérature française se vend mieux en Suisse que la production locale, —

un TGV spécial a été affrété. Et l'on a multiplié jusqu'à satiété les expositions, les colloques, les animations, les prix. Pas moins de sept prix littéraires seront remis : le prix Jean-Jacques-Rousseau, offert par la Ville de Genève à un essai critique (50 000 francs suisses) ; le prix BD-Philippe Morris, attribué à une bande dessinée destinée à un public adulte (25 000 francs suisses) ; le Prix du public, réservé à un auteur suisse romand, le prix Jean-Dumur, décerné à un journaliste suisse, le Prix fantaisie, pour un livre de jeunesse, le prix Europa, de la Fondation internationale pour le rayonnement des arts et des lettres, le Prix du mouvement romand.

Une vente aux enchères

Du côté des expositions, les visiteurs pourront choisir par exemple : les affiches sur le thème du livre et de la presse, prêtées par le Kunstgewerthemuseum de Zurich, une sélection des meilleures photographies de presse de l'année 1986, « La presse et son histoire », « Portrait du monde », « L'aventure du livre à Genève », « Portrait de la littérature » autour de photos de Sophie Basouls, livres anciens, incunables, dessins originaux, livres illustrés modernes... On pourra même participer à une vente aux enchères de dix mille livres précieux provenant de la bibliothèque d'un amateur genevois.

La liste des conférences, congrès et colloques risquerait d'être fastidieuse. Deux débats

sur la presse porteront l'un sur « L'avenir des hebdomas », l'autre sur « Les quotidiens face aux autres médias ». On parlera aussi de la défense de la langue française, de la littérature romande actuelle. On fera des démonstrations de matériel d'imprimerie et de fabrication de papier à la cuve. Bref, rien de ce qui touche au livre et à la presse ne sera oublié.

Une telle débauche d'efforts trouvera-t-elle sa récompense ? Du côté des organisateurs comme de celui de la presse romande, on fait preuve d'un optimisme qui vise peut-être autant à convaincre les hésitants qu'à conjurer les appréhensions. La liste des nations participantes prend des allures de bulletin de victoire. Il y aura des Soviétiques, des Coréens, des Chinois, des Hongrois, des Africains, des Américains du Nord et du Sud, et toute l'édition française.

La réalité est un peu plus nuancée. La présence de tel ou tel pays au Palexpo sera parfois symbolisée par le stand d'une librairie spécialisée établie en Suisse depuis de longues années ; l'édition de langue anglaise sera très discrète, de même que celle du livre germanophone, fût-il de nationalité suisse. Quant aux maisons d'édition françaises, elles seront dans la plupart des cas représentées par leur diffuseur suisse. C'est ainsi que se retrouvent derrière l'enseigne de l'Office du livre des ouvrages provenant d'éditeurs comme Actes-Sud, Albin Michel, Berger-Levrault, Buchet-Chastel, Calmann-Lévy, Cercle d'art, Presses de la Cité, Lieu commun

ou Le Seuil dont cette maison de Fribourg assure la diffusion exclusive en Suisse.

Reste donc maintenant à savoir si les éditeurs feront le voyage que leurs livres n'ont pas fait. Dans leur volonté de ne négliger aucune chance, de ne libérer aucun créneau, Pierre-Marcel Favre et ses amis ont en effet parié que Genève pourrait être, comme Paris, un Salon où le public vient voir les livres — et éventuellement les acheter — et, comme Francfort, une foire où les grands éditeurs de tous les pays viennent traiter leurs affaires, acheter et vendre des droits, découvrir la production internationale. Personne jusqu'à présent n'avait tenté cette synthèse entre la manifestation publique et la rencontre professionnelle. Est-il vraiment possible de négocier des contrats dans la bousculade d'une librairie, et, à force de vouloir miser sur tous les tableaux, les organisateurs du Salon de Genève n'ont-ils pas pris le risque de ne satisfaire personne ? La réponse à la fin de cette semaine.

Une chose déjà est certaine. La forte mobilisation éditoriale et médiatique provoquée par ce Salon, l'objectif avoué de décliner sur tous les tons par ses promoteurs — sont révélateurs d'un sentiment de frustration dont le parisianisme francophone est largement responsable. L'édition romande, souvent remarquable (Payot, L'Age d'homme, Skira, L'Aire, Baconnière, Eibel, Slatkine, parmi bien d'autres), se sent mal aimée.

PIERRE LEFAPE.

Le Monde sur minitel

JOUEZ

40 ans de Festival
100 places de cinéma à gagner
36.15 TAPEZ **LEMONDE**

A l'univers des autres compagnies aériennes, les passagers "Classe Affaires" de Garuda Indonesia sont toujours placés à l'avant de nos 747. Normal, c'est plus spacieux.

C'est d'ailleurs l'endroit qu'on réserve généralement à la "Première Classe."

Apparemment l'espace et le confort qu'on y trouve en jouissent plus d'un.

Mais les ressemblances entre "Première Classe" et "Classe Affaires" ne s'arrêtent pas là.

La qualité du service est tout aussi étonnante: les indonésiens sont des gens attentionnés et délicats.

Le mot "étranger" leur est inconnu, pour eux il n'y a que des invités.

Et cela se sent déjà dans la façon dont

ils s'occupent de vos clients.

De plus, pour vous aider à voyager en Indonésie. Nous connaissons le pays par coeur et nos vols intérieurs desservent plus d'endroits que n'importe qui d'autre.

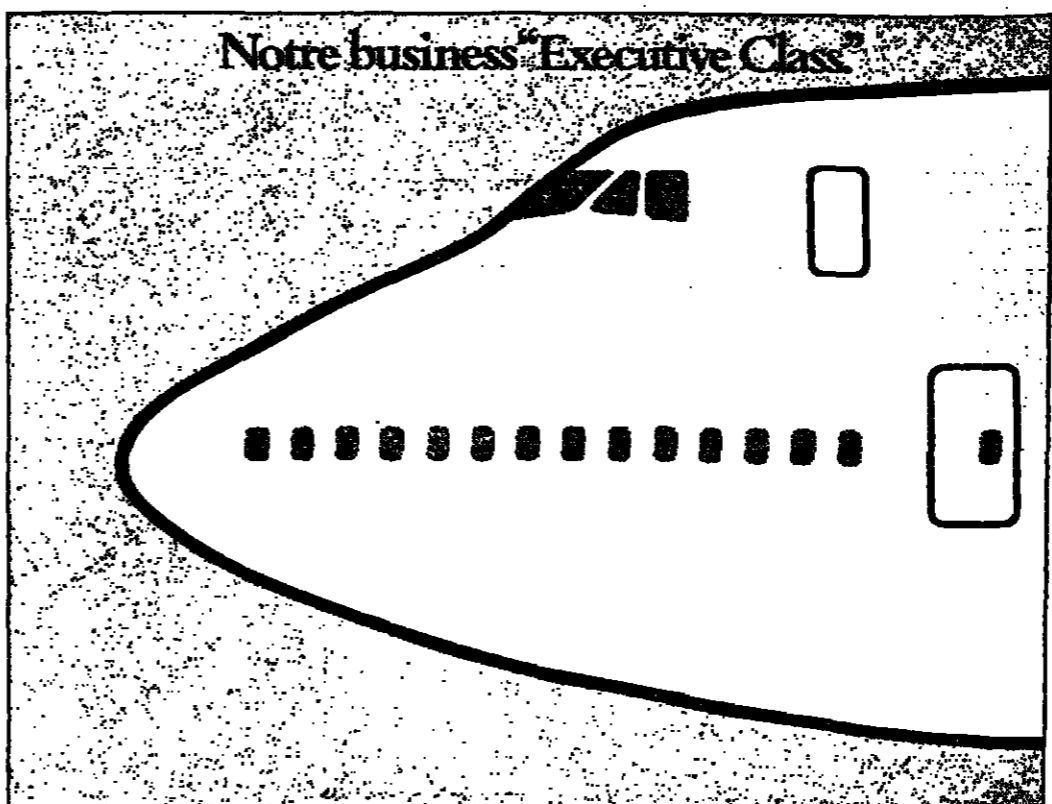
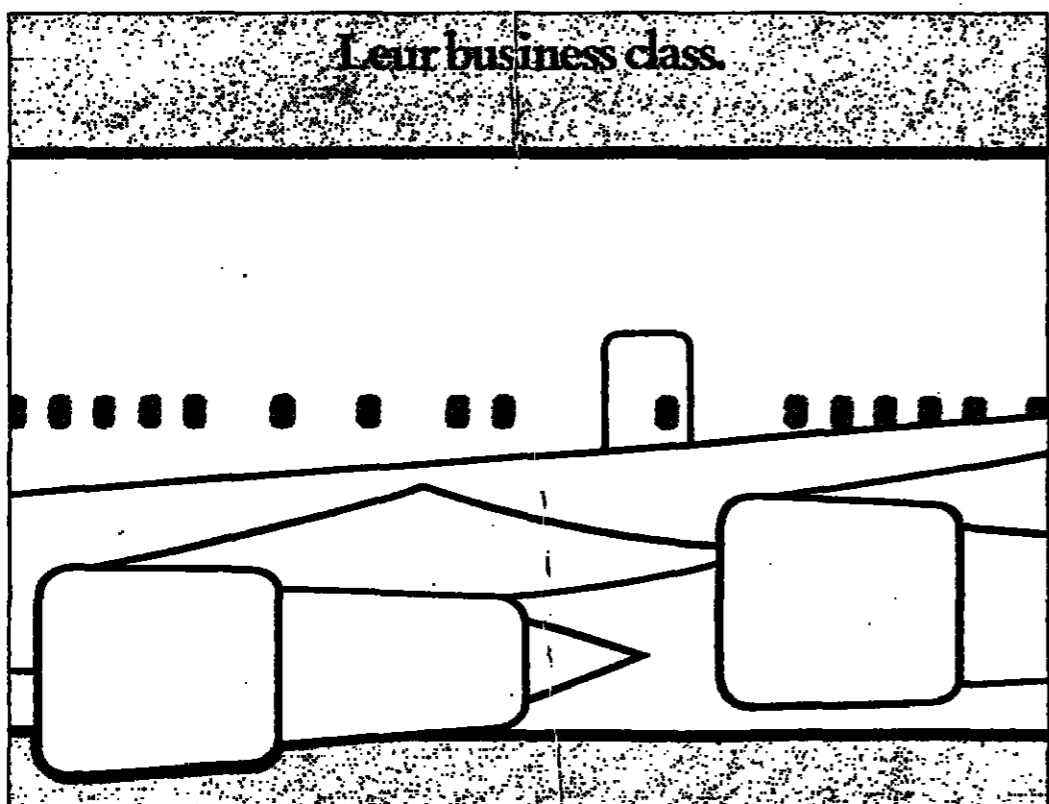
Après tout, nous sommes la plus grande compagnie aérienne de l'hémisphère Sud. Et puis surtout, nous sommes chez nous.

Pour plus d'information concernant les services de Garuda Indonesia consultez votre section vente à: Garuda Indonesia, 17 av. Hoche, 75008 Paris. Tél. (1) 4562 45 45.

Vous verrez que nous saurons mettre vos clients en avant.

Garuda Indonesia

Contrairement à d'autres, nous savons mettre nos passagers « business class » en avant.



Garuda Indonesia

théâtre

SPECTACLES NOUVEAUX

cinéma

MABUCCO
Musique: Michel PLASS

REPRESENTATION

SAM

ANCIENNES MARDI MERCREDI

Représentation sur place de 11 h à 13 h

AU PALAIS DES BEAUX-ARTS

tous les jours

3 FNAC - l'ÉQUIPE

Opéra surtaxé, ca...

la Fnac et le Monde de la Musique...

spectacles. La Fnac étend à ses clients...

placée aux nouveautés, aux...

musées. "OPERA, OPERAS"

Spectacles

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LADY PÉNÉLOPE. Théâtre Bourvil (43-75-47-84), 20 h 30.
CELLULOSE. Comédie de Paris (42-81-00-11), 20 h.
DOMMAGE QUELLE SOIT UNE PUTAIN. Lierre (48-86-55-83) 20 h 30.

Les salles subventionnées

SALLE FAVART (42-96-06-11), 20 h : Concert.
COMÉDIE-FRANÇAISE. Théâtre de la Porte-Saint-Martin (40-15-00-15).

avec Inoué Yasushi et Ooka Makoto : au CCI à 18 h. Actualité de l'édition : Parc Urbain et suburbains : Cinéma-Vidéo, cycle bédouin et voir la programmation à la rubrique Cinéma.

La danse

CAFÉ DE LA DANSE (43-57-05-35). 20 h : Histoire nomade ; 22 h : B. Huser.
CENTRE MANDAPA (48-89-01-60).

cinéma

Les films nouveaux (*) sont intéressés par un nombre de copies de 20 à 50.
La Cinémathèque. CHAILLOT (47-64-24-24) Relâché.

RELAUBOURG (42-78-35-67) 15 h, les Projets de V. Sigafoos (NB) ; 17 h, Sur le Bowry, de L. Rogovin (NB) (v.o.) ; 19 h, Mr Wong, de G. CAF. Corral.

CENTRE GEORGES-POMPIDOU SALLE GARANCE (42-78-37-29) Le cinéma bédouin. 14 h 30, Inca, de J. Botany et O. Semra ; 17 h 30, A raiha diaba, d'A.C. Fontana ; 20 h 30, Notes de Sarda, de C.A.F. Corral.

Les exclusivités. AJANERK (ind. v.o.) : République Cinéma, 11 (48-05-51-33) ; h. sp.
ALLAN QUATERMAIN ET LA CITÉ DE L'OR PÉRU (A. v.o.). Paris-Cinéma, 10 (47-03-21-71).

ANGEL HEART (*). (A. v.o.) : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; St-Michel, 5 (43-26-79-17) ; Bretagne, 5 (43-22-57-97) ; 14-Juliet-Océan, 6 (43-25-83-83) ; Ambassade, 6 (43-59-19-08) ; 14-Juliet-Bastille, 11 (43-57-90-81) ; Excelsior, 13 (47-07-28-04) ; 14-Juliet-Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79) ; Maitre, 17 (41-48-06-26) ; v.f. : Maxville, 9 (43-59-32-93) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

L'APICULTEUR (Fr. v.o.) : v.f. : Forum-Horizon, 1 (45-08-57-57) ; 14-Juliet-Paris, 2 (42-96-06-11) ; St-André-des-Arts, 4 (43-26-48-18) ; George-V, 6 (45-62-41-46) ; 14-Juliet-Bastille, 11 (43-57-90-81) ; 14-Juliet-Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

ASSOCIATION DE MALAISES (Fr.). : George-V, 6 (45-62-41-46) ; France, 9 (47-70-33-88) ; Paris-Cinéma, 10 (47-03-21-71) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LA DAME DE MUSASHINO (Jap. v.o.). : 14-Juliet-Paris, 2 (42-96-06-11) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LE DESTIN DE MADAME YUKI (Jap. v.o.). : 14-Juliet-Paris, 2 (42-96-06-11) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LE DÉCLIN DE L'EMPIRE AMÉRICAIN (Can.). : UGC-Océan, 6 (42-25-10-30) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

REMY (A. v.o.). : Luce, 6 (45-44-57-94) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES HÉSUSONS N° 2 (A. v.o.). : Maitre, 17 (41-48-06-26) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).



Lundi 11 mai. Les programmes de la semaine à venir.

Ambassade, 6 (43-59-19-08) ; Publicis-Champs-Elyées, 8 (43-87-35-43) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES ENFANTS DU SILENCE (A. v.o.). : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES ENFANTS DU SILENCE (A. v.o.). : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES ENFANTS DU SILENCE (A. v.o.). : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES ENFANTS DU SILENCE (A. v.o.). : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES ENFANTS DU SILENCE (A. v.o.). : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES ENFANTS DU SILENCE (A. v.o.). : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES ENFANTS DU SILENCE (A. v.o.). : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES ENFANTS DU SILENCE (A. v.o.). : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES ENFANTS DU SILENCE (A. v.o.). : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES ENFANTS DU SILENCE (A. v.o.). : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES ENFANTS DU SILENCE (A. v.o.). : Gaumont-Halles, 1 (42-97-49-70) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

42-26) ; Mercury, 8 (45-62-96-82) ; v.f. : François, 9 (47-70-33-88).
OUT OF AFRICA (A. v.o.). : Ambassade, 6 (43-59-19-08).
OVER THE TOP (A. v.o.). : Ermitage, 9 (45-63-16-16) ; v.f. : Rex, 2 (43-26-83-51) ; UGC-Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; Lumière, 9 (42-46-45-07) ; UGC-Gobelins, 13 (43-36-23-44) ; Images, 18 (45-22-47-94).

POISSIERE D'ANGE (Fr.). : UGC-Danton, 6 (42-25-10-30) ; UGC-Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; UGC-Normandie, 6 (45-63-18-16) ; UGC-Boulevard, 9 (45-74-94-94).
PROTECTION RAPPROCHÉE (A. v.o.). : Triomphe, 6 (45-62-45-76) ; v.f. : Bretagne, 6 (43-22-57-97) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LES FILMS NOUVEAUX. FATHERLAND. Film britannique de Ken Loach, v.o. : Saint-André-des-Arts, 4 (43-26-48-18).
FAUX TÉMOIN. Film américain de Curtis Hanson, v.o. : Forum-Arc-en-Ciel, 1 (42-97-53-74) ; UGC-Océan, 6 (43-25-10-30) ; Normandie, 6 (45-63-18-16) ; UGC-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; UGC-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

LA POLYGAME. Film franco-canadien de Pierre Gaspard, v.o. : St-André-des-Arts, 4 (43-26-48-18) ; Natia, 12 (43-27-57-71) ; Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50) ; Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27) ; Pathe-Clichy, 18 (43-22-46-01).

PARIS EN VISITES. - Salons de l'Hôtel de Ville, 14 h 15, devant le bureau de poste (Approche de l'art).
- Les années 30, exposition au Musée du cinéma, 15 heures, 10, rue Pierre-1^{er}-de-Serbie (Approche de l'art).

CONFÉRENCES. - 111, avenue de Paris, Versailles, 14 h 30 : « La comtesse de Provence à Montreuil, sa maison, son pavillon de musique et la lutherie du début XIX^e (J. Mauillon).
- Musée d'Orsay, 11 h 30 : « Les arts décoratifs au musée d'Orsay ».

Advertisement for Nabucco Triomphe à Bercy. Includes text: 'NABUCCO TRIOMPHE A BERCY', 'Direction Musicale: Michel Plasson', 'Opéra de Giuseppe Verdi', 'Mise en Scène: Vittorio Rossi'. Also features the FNAC logo and promotional text about discounted prices on music compact discs.

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-mat. Signification des symboles : ► Signifié dans « le Monde radio-télévision » □ Film à éviter ■ On peut voir ■ ■ Ne pas manquer ■ ■ ■ Chef-d'œuvre ou classique.

Lundi 11 mai

TF 1

TUNON : TOUS LES METIERS DE L'ACCUEIL

POUR TOUT SAVOIR SUR LES FORMATIONS TUNON AUX METIERS DE L'ACCUEIL

A PARIS : 43-59-45-18/43-59-80-00

15 écoles en France, enseignement privé

ÉCOLE INTERNATIONALE D'ACCUEIL TUNON

20.35 Cinéma : *La nuit de San-Lorenzo*. ■■■ Film italien de Paolo et Vittorio Taviani (1982). Avec Omero Antonetti, Margarita Lozano, Claudio Bigagli, Massimo Bonetti, Norma Marulli. En août 1944, une partie des habitants d'un village de Toscane, occupé par les Allemands qui ont mis les maisons, s'enfuit une nuit et partent à la rencontre des Américains. Exode tragique, horreurs d'une guerre menée contre les civils, mise en scène s'élevant jusqu'au lyrisme d'une épique. Une œuvre magnifique. 22.20 Magazine : Actu studio, en direct de Cannes. Émission proposée par Frédéric Mitterrand et Martine Joanico. Sur le thème : Les débuts d'une carrière. 23.35 Journal. 23.55 Magazine : Première page. De Denis Brunetti. Médias et communication.

VUS PAR

CANNES 40 ANS DE FESTIVAL

Le Monde

UN NUMÉRO-RETROSPECTIVE

exclusivement consacré au Festival

NUMÉRO SPÉCIAL 44 PAGES - 19 F

A 2

20.30 Série : *La Maffia 2* (Dernier épisode). Avec Michele Placido, Nicole Jamet, François Périer.

► 21.40 Magazine : *Cannés 2*. Le dernier dimanche du caré français, reportage réalisé par Jean-Louis Burgat, Erick Gilbert, Frédéric Bouley. 22.35 Documentaire : *Le corps vivant*. Manger pour vivre : digérer. 23.00 Journal.

FR 3

20.35 Cinéma : *Eaux profondes*. ■■■ Film français de Michel Deville (1981). Avec Isabelle Huppert, Jean-Louis Trintignant, Jean-Luc Moreau, Robin Renucci. *Un fabricant de parfums établi dans l'île de Jersey prétend avoir tué un enfant. C'est sa femme, qui collectionne, avec son apparentement complaisance, les conquêtes masculines. Transposition d'un*

Mardi 12 mai

TF 1

14.50 Feuilleton : *Curse de diamant*. 15.20 Ravi de vous voir. Jeu : *La balance*. Le plus beau jour de ma vie : le fabricant et son produit ; Peintures et dessins des écrivains du dix-neuvième siècle ; Histoire d'animaux ; Histoire d'un aventurier. 16.00 Flash d'informations. 16.02 Série : *Alfred Hitchcock présente*. Le courrier prophétique. 16.30 Ravi de vous voir (suite). 17.00 Variétés : *La chance aux chansons*. Émission de Pascal Sevran. Hommage à Dalida. 17.30 La vie des Botes. 18.00 Feuilleton : *Harry, ça sent le...* 18.25 Mini-journal, pour les jeunes. De Patrice Drevet. 18.45 Jeu : *La rose de la fortune*. 19.10 Feuilleton : *Santa-Barbara*. 19.40 *Cocoricoboco*. 20.00 Journal. 20.25 Loto sportif. 20.30 D'accord, pas d'accord. 20.35 Feuilleton : *Delias*. C'est la fête à Bogota. 21.25 Série : *Chapman méduse et bottes de colle*. *Suez et la voyante*. 22.20 Documentaire : *La face humaine de Japon*. D'Olivier Houx (2^e partie). 23.20 Journal. 23.40 Magazine : *Première* (pta. Émission d'Alain Bévrin). Spécial Festival de Cannes.

A 2

14.35 Magazine : *Ligne directe*. Émission de Jacques Pradel et Dominique Verdelhan. Enquête : *Les Petits Pouvoirs du marketing*. 2^e partie : *L'histoire du spaghetti-gum*. 15.35 Feuilleton : *Ros Carnot*. 16.05 C'est encore mieux Fapés-milli. Émission présentée par Christophe Decavanne, en direct de Cannes. Avec Diane Dufrenoy, Arnold Turboust, Buz, A-Ha, William Pitt, Spina. 17.30 Récrément A. 2. *Mimi Cracra*. Lire, lire, lire ; *Colos* ; *Gags* ; Les maîtres de l'univers. 18.05 Feuilleton : *Alme et Cathy* (6^e épisode). 18.30 Magazine : *C'est la vie*. 18.50 Jeu : *1645 chiffres et des lettres*. D'Armand Lammou, présenté par Patrice Laffont. 19.15 *Actualités régionales*. 19.40 *Le nouveau théâtre de Bordeaux*. 20.00 Journal.

FR 3

14.30 Magazine : *L'art en site* (rediff.). 15.00 Feuilleton : *Un journaliste un peu trop voyant*. 15.50 Documentaire : *Les branches de la chaise*. 16.00 Documentaire : *Il était une fois le pouvoir*. 4. Les Nubas de Fungor. 16.45 Documentaire : *Archéologie*. 17.00 Feuilleton : *Anna et le roi*. 17.25 Dessin animé : *Lucky Luke*. 17.30 Jeu : *Général en herbe*. 18.00 Dessin animé : *Il était une fois l'espace*. 18.20 Feuilleton : *Cap danger*. 18.57 *Juste ciel ! petit horoscope*. 19.00 Le 19-20 de l'Information. De 19.15 à 19.35, *Actualités régionales*. 19.55 Dessin animé : *Ulysse 31*. 20.05 Jeu : *La classe*. 20.30 D'accord, pas d'accord. 20.35 Cinéma : *La folle histoire de monde*. □ Film américain de Mel Brooks (1981). Avec Mel Brooks. *L'histoire fantastique de l'humanité, de la préhistoire à la révolution française, en passant par un épisode biblique, l'Empire romain sous Néron, et l'Inquisition espagnole. Mise en scène négligée*. 22.10 Journal. 22.35 Variétés : *Stardivisions*. 22.55 Variétés : *Si en allant au cinéma ? Émission de Christian Thevenon, diffusée sur Paris - Île-de-France, Centre, Lorraine, Champagne-Ardenne, Normandie, Bourgogne - France-Comté*. 23.20 Variétés : *Stardivisions* (suite). Le souper des stars.

roman de Patricia Highsmith. Michel Deville s'avance très loin dans la psychologie des profondeurs, suggère avec raffinement, rigueur et mystère le jeu pervers d'un couple. 22.10 Journal. 22.40 Variétés : *Stardivisions*. A l'occasion du Festival de Cannes. 22.55 Documentaire. Dimensions 3. La cage aux gènes. 23.50 Variétés : *Stardivisions* (suite). Le souper des stars.

CANAL PLUS

20.35 Cinéma : *Une certaine façon d'aimer*. ■ Film américain de Mel Stuart (1970). Avec Elliott Gould, Brenda Vaccaro, Angel Tompkins. 22.05 Flash d'informations. 22.10 *Étoiles et bats*. 22.40 Les KO de Canal+. 23.40 Basco professionnel américain. 1.10 Cinéma : *Phase IV*. ■■ Film américain de Saul Bass (1973). Avec Nigel Davenport, Lynne Frederick, Michael Murphy, Alan Gifford. 2.30 Série : *Les moines*.

LA 5

20.30 TéliFilm : *Une poignée de ségés*. D'après Agatha Christie. 22.10 Série : *Hill street blues*. 23.05 Série : *Mission impossible*. 0.00 Série : *Laurel et Hardy*. 0.35 Série : *Les Grants*. 1.30 Série : *Baretta*. 2.25 Série : *Star Trek*.

M 6

20.30 Cinéma : *Sanguinaires confessions*. ■ Film américain d'Ulu Grosbard (1980). Avec Robert De Niro, Robert Duval, Charles Dunning. Dans les années 40, un homme d'Église ambitieux en relations d'affaires avec un promoteur immobilier, ancien cadet de la guerre, se trouve opposé à son frère, inspecteur de police. Un drame de conscience habilement traité et deux numéros. 22.20 Série : *Club de lune*. L'ex de David. 23.20 Magazine : *Club*. 0.00 Flash d'informations. 0.05 Musique : *Club*. 0.15 Flash d'informations. 0.20 Musique : *Club*. 0.30 Flash d'informations. 0.35 Musique : *Club*. 0.45 Flash d'informations. 0.50 Musique : *Club*.

FRANCE-CULTURE

20.30 Les jardins d'Élie, de Pierre Maray. 21.30 *Masterclass*. Les polyphonies dans les musiques d'Afrique, d'Europe, du Caucase et de la Mélanésie. 22.30 *La nuit sur un plateau*. En direct du Festival de Cannes.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Apollon. Concert (donné le 14 novembre 1986 à Berlin) : concerto pour violon et orchestre en ré majeur, op. 61, de Beethoven ; Le crépuscule des dieux (extraît) ; de Wagner, par l'Orchestre philharmonique de Berlin, dir. Daniel Barenboim ; sol. : Itzhak Perlman, violon ; Entracte : Ponchielli ; à 22.05, une orchestration oubliée de Ravel ; à 22.18 Pollini dans sa jeunesse ; à 22.45, une contrebasse suppliantes de virtuosités et de lyrisme ; à 23.10, Fauriel ; à 23.45, Rachmaninov. 24.00 Nuits parallèles. Une douleur baroque.

CANAL PLUS

14.00 Cinéma : *L'avenir d'Emilie*. ■■ Film franco-allemand de Helma Sanders (1984). Avec Brigitte Fossey, Hildegard Knef, Ivan Desny, Hermann Treusch. 14.45 Cinéma : *Les moines de priostepe*. ■ Film américain de Richard Benjamin (1984). Avec Sean Penn, Elizabeth MacGovern, Nicolas Cage, John Karlen. 17.30 Série : *Les moines*. 18.00 Flash d'informations. 18.05 Jen : *Maximilien*. 18.10 Jen : *La grande de l'emploi*. 18.40 Top 50. 19.10 Zénith spécial au Festival de Cannes. 19.55 *Zone d'informations*. 20.05 *Starquizz*. 20.35 Cinéma : *Zone de rétro*. ■ Film français de Robert Enrie (1985). Avec Sabine Azéma, Richard Anconina, Hélène Suzra, Jacques Nolot. 22.25 Flash d'informations. 23.30 Cinéma : *Staying alive*. □ Film américain de Sylvester Stallone (1983). Avec John Travolta, Cynthia Rhodes, Finola Hughes, Steve Inwood. 0.20 Série : *En direct du Mans*. 1.30 Magazine : *Châtaude*. 2.00 Série : *Mr Gun*.

LA 5

14.50 Série : *Baretta*. 15.45 Série : *Wonder Woman* (rediff.). 16.40 Dessin animé : *Princesse Sarah*. 17.10 Dessin animé : *Lone Ranger*. 17.40 Dessin animé : *Tu as le boujour d'Albert*. 18.05 Série : *Arnold et Willy*. 18.30 Série : *L'histoire de l'homme Thomas*. 18.55 Série : *19.35 Série : K 2000*. 20.30 Cinéma : *Où continue à l'Appeler*. Trinita. □ Film italien d'E.B. Clucher (1971). Avec T. Hill, B. Spencer. *Trinita et Bambino, son frère, ont promis à leur père mourant de devenir de grands bandits. Ce n'est pas si facile. Cette série est totalement dédicée, on ne cessera pas de le dire*. 22.25 Série : *Hill Street Blues*. 23.20 Série : *Mission impossible*. 0.15 Série : *Laurel et Hardy*. 0.50 Série : *Les Grants*. 1.45 Série : *Baretta*. 2.35 Série : *Star Trek*.

M 6

14.00 A.M. Magazine. 15.45 Jen : *Mégaventure*. 16.30 Musique : *Leser*. 18.00 Série : *La petite maison dans la prairie*. Les larmes (1^{re} partie). 18.30 Série : *Drôles de dames*. Ah ! Les chères études. 19.30 Journal. 19.55 Jen : *Six-sept*. 20.00 Feuilleton : *Filles et garçons* (1^{re} épisode). 20.30 Cinéma : *Moines et douilles*. ■ Film franco-belge de Marc Lobet (1982). Avec Anny Duperey, Bernard Giraud, André Bernier, Marie-Ange Duhéil. *Des crimes sont commis dans un immeuble dont le propriétaire est tout aussi étrange que ses locataires. Une enquête enquète. D'après un roman de l'écrivain français Thomas Owen*. 21.30 Cinéma : *Moines et douilles*. ■■ Film franco-belge de Marc Lobet (1982). Avec Anny Duperey, Bernard Giraud, André Bernier, Marie-Ange Duhéil. *Des crimes sont commis dans un immeuble dont le propriétaire est tout aussi étrange que ses locataires. Une enquête enquète. D'après un roman de l'écrivain français Thomas Owen*. 22.25 Les soirées de France-Musique. A 23.30, Le concert de minuit : *Leoneur*, ouverture n° 2, et 6^e symphonie en la majeur, op. 68, de Beethoven, par l'Orchestre symphonique de la NBC, dir. Arturo Toscanini ; à 24.00, *Poissons d'or*.

FRANCE-CULTURE

20.30 *Le journal du corps*. La mer, l'homme et leur santé ; Le corps de l'enfance et l'enfance du corps ; Dossier : folles. 21.30 *Les nouveaux regards de la chanson*. Écoute la nuit, en direct du Magasin. Terrac. 22.30 *Nuits magisodiques*. Les gens tout de même : Littérature ; L'analyse cinéma ; Anna Karina. 0.10 *De jour an lemmis*.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné le 20 novembre 1986 à Metz) : Yves Zauber, de Stockhausen, par le Zaans Kantatekoor, dir. Jan Pasver et le chœur d'enfants de la radio de Budapest. 22.25 Les soirées de France-Musique. A 23.30, Le concert de minuit : *Leoneur*, ouverture n° 2, et 6^e symphonie en la majeur, op. 68, de Beethoven, par l'Orchestre symphonique de la NBC, dir. Arturo Toscanini ; à 24.00, *Poissons d'or*.

MÉTÉOROLOGIE

Évolution probable de temps en France entre le lundi 11 mai à 0 heure et le mardi 12 mai à 24 heures.

Around de la dépression centrée sur le Baltique, des perturbations peu actives circuleront dans un flux de nord-ouest, elles circuleront des îles Britanniques à la France et à la suite.

Mercredi matin : temps couvert avec faibles pluies ou bruines sur la moitié nord. Ciel très nuageux, avec quelques fines pluies éparpillées. Le bord de la Méditerranée ne sera touché qu'un soir.

Dans l'après-midi, le temps deviendra plus variable avec quelques ondées au nord-ouest d'une ligne Bordeaux/Nancy. Toutes les autres régions auront un ciel très nuageux, avec de faibles pluies éparpillées. Le bord de la Méditerranée ne sera touché qu'un soir.

Les températures minimales seront comprises entre 7 et 10 degrés. Les températures maximales resteront entre 12 et 15 degrés sur la moitié sud, sauf en bord de Méditerranée, où il y aura de belles éclaircies.

Stages

Formation aux nouvelles techniques de communication

Un séminaire de formation sur « Les nouvelles techniques de communication et l'entreprise » est organisé du 1^{er} au 3¹ juin par l'ARRCO, l'Association des régimes de retraites complémentaires. Ce stage est ouvert aux dirigeants et responsables de communication des entreprises et des organismes publics et privés. Le formulaire est inédit et repose notamment sur une découverte concrète des outils modernes de la communication. Une trentaine de « produits » pourront être manipulés au cours de ce séminaire animé par des spécialistes de haut niveau.

* Renseignements et inscriptions auprès du Centre de formation de l'ARRCO, 44, boulevard de la Bastille, 75012 Paris. Tél. : (1) 43-46-13-20.

EN BREF

Le Cercle Pierre Mendès-France des élèves de l'ENA a tenu sa première assemblée générale à l'Institut Pierre Mendès-France (1). Regroupant des élèves et anciens élèves de l'ENA, il a entrepris une activité d'animation politique, au sein d'une génération de jeunes fonctionnaires qui se veulent acteurs à part entière de l'espace public. L'ambition affichée est la constitution d'un laboratoire d'idées, structure souple de réflexion et d'élaboration, dont les « produits » seront diffusés, sans exclusion, au sein de la gauche politique et du monde syndical.

(1) Institut Pierre Mendès-France, 52, rue du Cardinal-Lemoine, 75000 Paris. Téléphone : 46-33-10-30.

Expatriation. - Les problèmes qui sont liés à l'expatriation seront débattus le 14 mai au cours d'une journée de formation sur les politiques de rémunération et les problèmes juridiques et fiscaux rencontrés par les expatriés (les indices et salaires de référence, les techniques de protection et d'égalisation sociales et fiscales, le planning fiscal à l'expatriation). Renseignements au 42-61-67-09.

« La gestion des systèmes écologiques », tel est le propos du quatrième colloque organisé par l'Association française des ingénieurs écologistes (AFIE), les 14, 15 et 16 mai dans le cadre de l'Année européenne de l'environnement. Il se déroulera à Bordeaux dans les salles de l'Athénée municipal.

* Quartier Saint-Christy (tél. : 56-52-13-12, M. Bérou).

Concours d'élégance au Parc de Saint-Cloud. - Le Festival Auto-Rétro se tiendra les 16 et 17 mai dans le parc et accueillera plus de mille voitures anciennes venues des quatre coins de l'Europe pour participer à la troisième édition de la voiture ancienne. Au cours de ce festival, seront élus la plus élégante des voitures dites « populaires » (le 16 mai à 15 heures), et la plus rare des modèles rares (le 17 mai à 15 heures). Une coupe des Clubs sera offerte au plus beau stand.

Audience TV du 10 mai 1987 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

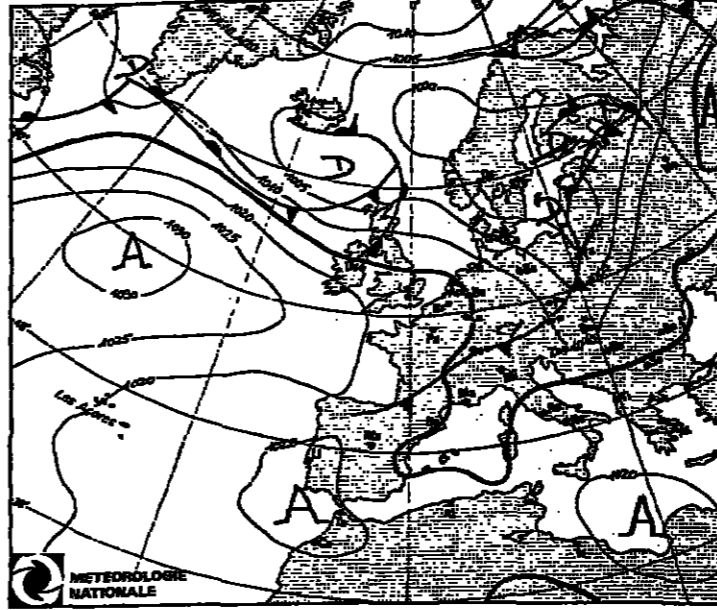
HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDÉ LA T.V. (en %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6
19 h 22	43,4	14,1	10,6	6,1	1,0	7,1	5,6
19 h 46	47,0	17,7	18,2	1,6	4,0	3,5	2,0
20 h 16	60,6	18,7	19,2	11,1	5,1	5,8	0,0
20 h 41	63,6	23,7	12,6	6,1	4,0	13,1	4,0
22 h 08	85,6	25,3	4,0	1,5	3,5	19,2	3,6
22 h 44	29,8	8,1	4,0	7,6	2,0	6,6	1,5

Programmes du dimanche 10 mai, à 20 h 30, TF1 : 1^{er} Été prochain (film) ; A2 : Les enquêtes Camilleon (série) ; FR 3 : Mamita (série) ; Canal Plus : Staying alive (film) ; M 6 : Le Grand Coup (série).

Informations

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 11 MAI 1987 A 0 HEURE TU



Stages

Formation aux nouvelles techniques de communication

Un séminaire de formation sur « Les nouvelles techniques de communication et l'entreprise » est organisé du 1^{er} au 3¹ juin par l'ARRCO, l'Association des régimes de retraites complémentaires. Ce stage est ouvert aux dirigeants et responsables de communication des entreprises et des organismes publics et privés. Le formulaire est inédit et repose notamment sur une découverte concrète des outils modernes de la communication. Une trentaine de « produits » pourront être manipulés au cours de ce séminaire animé par des spécialistes de haut niveau.

* Renseignements et inscriptions auprès du Centre de formation de l'ARRCO, 44, boulevard de la Bastille, 75012 Paris. Tél. : (1) 43-46-13-20.

EN BREF

Le Cercle Pierre Mendès-France des élèves de l'ENA a tenu sa première assemblée générale à l'Institut Pierre Mendès-France (1). Regroupant des élèves et anciens élèves de l'ENA, il a entrepris une activité d'animation politique, au sein d'une génération de jeunes fonctionnaires qui se veulent acteurs à part entière de l'espace public. L'ambition affichée est la constitution d'un laboratoire d'idées, structure souple de réflexion et d'élaboration, dont les « produits » seront diffusés, sans exclusion, au sein de la gauche politique et du monde syndical.

(1) Institut Pierre Mendès-France, 52, rue du Cardinal-Lemoine, 75000 Paris. Téléphone : 46-33-10-30.

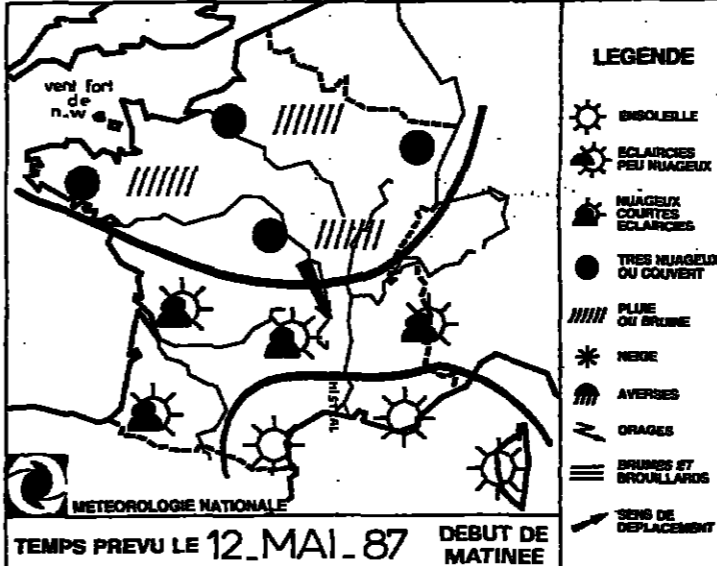
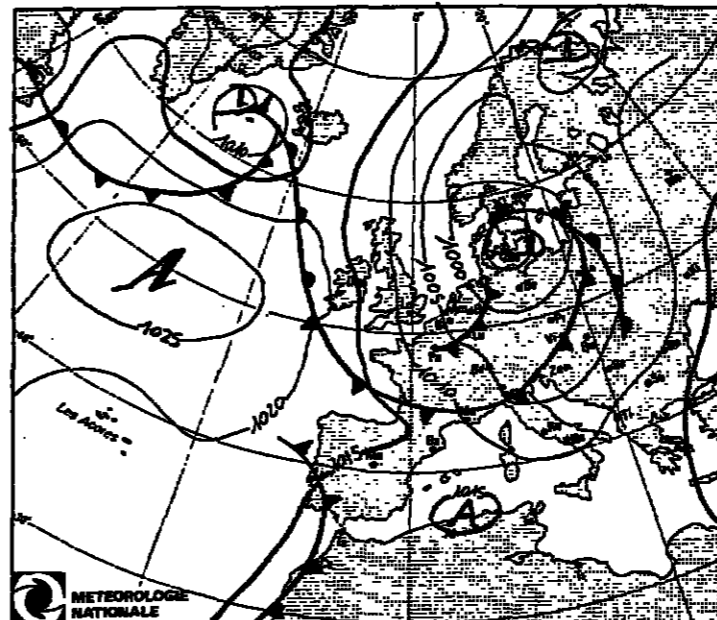
Expatriation. - Les problèmes qui sont liés à l'expatriation seront débattus le 14 mai au cours d'une journée de formation sur les politiques de rémunération et les problèmes juridiques et fiscaux rencontrés par les expatriés (les indices et salaires de référence, les techniques de protection et d'égalisation sociales et fiscales, le planning fiscal à l'expatriation). Renseignements au 42-61-67-09.

« La gestion des systèmes écologiques », tel est le propos du quatrième colloque organisé par l'Association française des ingénieurs écologistes (AFIE), les 14, 15 et 16 mai dans le cadre de l'Année européenne de l'environnement. Il se déroulera à Bordeaux dans les salles de l'Athénée municipal.

* Quartier Saint-Christy (tél. : 56-52-13-12, M. Bérou).

Concours d'élégance au Parc de Saint-Cloud. - Le Festival Auto-Rétro se tiendra les 16 et 17 mai dans le parc et accueillera plus de mille voitures anciennes venues des quatre coins de l'Europe pour participer à la troisième édition de la voiture ancienne. Au cours de ce festival, seront élus la plus élégante des voitures dites « populaires » (le 16 mai à 15 heures), et la plus rare des modèles rares (le 17 mai à 15 heures). Une coupe des Clubs sera offerte au plus beau stand.

PRÉVISIONS POUR LE 13 MAI A 0 HEURE TU



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé

le 10-05 6 h TU et le 11-05-1987 à 6 h TU

ALGER	BARCELONE	BELGRADE	BERLIN	BIRMINGHAM	BOMBEY	BREITENBURG	BUDAPEST	CHANGHAÏ	COPENHAGUE	DALLAS	DELHI	DÉJON	HANOI	HONGKONG	LONDRES	MADRID	MANGHATE	MELBOURNE	MEXICO	MONTREAL	MOSCOW	NEW-YORK	OSAKA	PALM-DEBAY	PARIS	PRAGUE	ROME	SINGAPOUR	STOCKHOLM	TOKYO	VIENNE	WASHINGTON	
22	11	12	12	12	22	15	10	10	10	25	31	21	23	21	19	12	12	12	24	19	12	12	13	17	16	12	12	11	12	12	12	12	
19	14	14	14	14	23	13	8	8	8	26	31	19	21	21	19	11	11	11	26	21	19	19	14	14	12	12	12	12	12	12	12	12	
21	14	14	14	14	23	13	8	8	8	26	31	21	23	21	19	11	11	11	26	21	19	19	14	14	12	12	12	12	12	12	12	12	12

* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

services

ÉCOISÉS

Baromètre N° 4241
123456789

VIII. Se référer à la page 30 du Monde.

1. En savoir plus sur les services de notre journal. Les services de notre journal sont disponibles sur demande.

Services de notre journal

- Service de la presse
- Service de la publicité
- Service de la circulation
- Service de la distribution
- Service de la gestion
- Service de la maintenance
- Service de la sécurité
- Service de la technique
- Service de la formation
- Service de la recherche
- Service de la documentation
- Service de la communication
- Service de la gestion de la qualité
- Service de la gestion des risques
- Service de la gestion de la santé
- Service de la gestion de l'environnement

Handwritten signature or stamp

« services »

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4481
1 2 3 4 5 6 7 8 9
II
III
IV
V
VI
VII
VIII
IX
X
XI

HORIZONTALEMENT

I. On peut l'utiliser pour partir, mais personne ne souhaite son retour. II. Percé dans la chausure. Tête de liste d'un ordre territorial. III. Négation. Pour le découvrir, on fait parfois usage de faux. IV. Occasion de voir tourner la table quand l'esprit se manifeste. V. En s'estimant haut personnage, il ne fait qu'un petit monsieur. Personne. VI. Préposition. Enfoncé dans le crâne à coups répétés. VII. Paradoxalement abasourdi par quelque chose d'inouï. Conjonction.

VIII. Sa richesse l'incite à être généreuse. Se trouvent en cours de promenade. IX. Brille au bureau. Pour étouffer on évite un refroidissement. X. Masse. XI. Régulateur hydraulique. Siège d'une école de sophistes.

VERTICALEMENT

1. Est souvent un instrument qui, bien orchestré, peut conduire au violon. 2. On doit y engager beaucoup de frais avant d'espérer une certaine rentabilité. 3. Négation. Note. Contrôle les accès de mauvaise humeur. 4. Passer dans l'opposition. Démonstratif. 5. Ont des pieds ou en sont totalement dépourvus. Lien franchi par Orphée dans sa descente aux Enfers. 6. Beauté rayonnante. Un quart de beurre. 7. Bête noire. A inauguré la chronique nécrologique. 8. Sur la route mandarine. Qui ne peut atteindre certaines fosses. 9. Faire la roue pour mieux rouler. Objet d'un aveu parfois mitigé.

Solution du problème n° 4480

Horizontalement
I. Amiablement. II. - II. Bras-sur-Narine. - III. Utilement. Ions. - IV. Vile. Ostent. En. - V. Es. Al. Ent. Tare. - VI. Utile. Cadens. - VII. Sc. Ur. RA. Leu. - VIII. Est. Oméga. Prône. - IX. Bénignes. - X. Diminution. Ota. - XI. Relâché. Suse. On. - XII. Ann. Su. Ass. Prie. - XIII. Dito. Semainier. - XIV. Tit. Antennes. - XV. Sièle. Ost. Tee.

Verticalement
1. Buvennes. Radis. - 2. Artistes. Déni. - 3. Mail. Toilette. - 4. Isle. La. Mi. Oil. - 5. Asc. Aérobie. - 6. Bémol. Menouse. - 7. Lues. Gramus. - 8. Ernée. Agit. Amas. - 9. Truc. Agissant. - 10. En. Etal. Nouait. - 11. Nain. Dépens. Net. - 12. Troutures. Epine. - 13. In. An. Réne. - 14. Insère. Noctire. - 15. Le. Neste. Anesse.

GUY BROUTY.

JEU GAGNANT N°19
LETO SPORTIF

LETO N°19
Tirage du Samedi 9 Mai 1987
PROGROSSE TRAGIQUE EN DIRECT SUR 324
ET SAMEDI 10 MAI 1987 A 20 H 30
UN SEUL NUMÉRO POUR TOUS LES TERRITOIRES
DES LOTERIES NATIONALES

Table of lottery results for LOTO N°19, showing winning numbers and prize amounts for various categories.

Education

Le congrès de l'UNEF-ID a confirmé l'influence du PS dans le syndicalisme étudiant

Après trois jours de débats et une dernière nuit de discussions passionnées et souvent houleuses, après mille conciliabules dans les couloirs et tant de slogans échangés, martelés, d'une trépan à l'autre, d'une tendance à l'autre, tous avaient retrouvé leur voix : les sept cents délégués étudiants pour entonner une Internationale unanime et Philippe Darriulat, tout juste réélu président, pour prononcer le discours de clôture du congrès de l'UNEF-ID (Indépendance et démocratie), le 10 mai, à l'université de Nanterre.

Mais le congrès qui vient de se tenir consacre surtout l'émergence d'une force syndicale étudiante située franchement dans la mouvance du Parti socialiste. Alors que le milieu étudiant est dominé depuis une vingtaine d'années par les communistes et l'extrême gauche, c'est une première. Le mouvement avait été amorcé il y a un an avec le ralliement au PS de la direction de l'UNEF-ID, jusqu'à tenue par le Parti communiste internationaliste (trotskiste). Il a été consacré par le congrès de Nanterre.

Une chartre plus complète que seule la majorité a adoptée. Trois axes « de combat » s'en dégagent. Tout d'abord l'exigence de la libre inscription de tous les bacheliers dans l'université de leur choix. L'UNEF-ID va organiser dans les prochaines semaines des actions d'information dans les lycées sur ce thème particulièrement sensible.

L'autre UNEF...

La division des syndicats étudiants a encore de beaux jours devant elle. Tandis que se poursuivait à Nanterre le congrès de l'UNEF-ID, se révélait, l'UNEF-SE (Solidarité étudiante, proche du PCI), fédérateur des étudiants universitaires de la région parisienne.

anti-nazie à Paris le 11 novembre 1940. L'UNEF-SE, a déclaré son président Xavier Aknine, entend offrir aux étudiants une force organisée capable de défendre et d'améliorer leurs conditions de vie et d'étude. Elle organise ce mois-ci une campagne pour réclamer dès maintenant un collectif budgétaire pour les universités.

Le Carnet du Monde

Naissances

M. Emmanuel SALES et M^{me}, née Véronique Sureau, sont heureux de faire part de la naissance de Henri.

Décès

M^{me} Toussaint BARTOLI, son épouse. Ses filles, ses gendres, ses petits-enfants. M^{me} Emilienne Roudil, sa belle-sœur.

Le Mas des Collines, Villers-sur-Meuse, 83690 Salermes. Le Masset, route de Vauvargues, 13100 Aix-en-Provence.

L'Unité 13 de l'INSERM, L'Institut de médecine et d'épidémiologie africaine. Le personnel de l'hôpital Claude-Bernard et de la faculté de médecine Xavier-Bichat, ont le tristesse de faire part de la disparition de

docteur Marie-Claude ELAYO, directeur de recherche au CNRS, survenue le samedi 18 avril 1987.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité à Larmor (56260).

Le commissaire général de brigade (CR) Paul Boissier et M^{me}, née Arlette Chaintreuil, ses parents.

Raymond CHAULLIAC, ingénieur A.M., survenue le 5 mai 1987.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité.

M. Jacques DELMAS, son épouse, M^{me} Marie-Anne Delmas, sa fille.

M. Jacques DELMAS, directeur, survenue à Paris le 6 mai 1987, à l'âge de cinquante-six ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 12 mai 1987, à 10 h 30, en l'église Saint-Léon, place du Cardinal-Amette, Paris-15^e.

Le président-directeur général Et les conseils d'administration. La direction.

survenue à Paris le 6 mai 1987, à l'âge de cinquante-six ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 12 mai 1987, à 10 h 30, en l'église Saint-Léon, place du Cardinal-Amette, Paris-15^e.

leur vice-président, survenue le 6 mai 1987, à l'âge de cinquante-six ans.

M. et M^{me} Jean Catarina et leurs fils, M. et M^{me} Bernard Lucas, ses frères, sœurs, beaux-frères, belles-sœurs, neveux et nièces.

M. et M^{me} Jean Catarina et leurs fils, M. et M^{me} Bernard Lucas, ses frères, sœurs, beaux-frères, belles-sœurs, neveux et nièces.

Le culte aura lieu en l'église catholique de Vesennaz (Genève), où le défunt repose, le mercredi 13 mai, à 15 h 15.

M. et M^{me} Ségol HANEMIAN, son épouse, M. Jean Hanemian, M. et M^{me} Paul Kennedy, ses enfants et ses petits-enfants.

survenue le 5 mai 1987, à Paris, dans sa quatre-vingt-troisième année.

La cérémonie religieuse, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, a été célébrée dans la plus stricte intimité.

Le président, Et les administrateurs du BCP, Le président Et les membres du comité directeur du BCAC ont le deuil de faire part du décès de

M. Claude MAGNAN, professeur honoraire de l'université Pierre-et-Marie-Curie, ancien directeur du laboratoire de synthèse atomique et d'optique protonique d'Ivry, fondateur et ancien directeur du laboratoire de physique et optique corpusculaires, ancien président de la Société française de microscopie, chevalier de la Légion d'honneur, officier de l'Ordre national du Mérite, survenue le 25 avril 1987.

Ses obsèques ont été célébrées dans la plus stricte intimité, le 27 avril 1987.

M. et M^{me} Léon Miller, M. et M^{me} Claude Miller et leur fille, M. Richard Guerry, M. Jérôme Guerry, M^{me} Chantal Baillier et ses enfants, M. et M^{me} Christian Nicol et leur fille, ont la douleur de faire part du décès de

M. Serge ABRAHAM MILLER, chevalier de la Légion d'honneur, ancien député, médaillé de la Résistance, leur frère et oncle, survenue le 6 mai 1987, à l'âge de soixante-neuf ans, à Paris.

Le groupe IDRAC et ses collaborateurs, Les membres des conseils d'administration, Les anciens élèves, Les élèves, ont la tristesse de faire part du décès de

M. et M^{me} Guillaume et Karin LERANTANT, Et leur fille Paul ont le deuil de faire part du décès de leur fils

leur directeur et président, membre fondateur, survenue le 5 mai 1987, et invitent à tous recueillir ses cœurs de

Remerciements - Nancy. Les familles Imbs, Obermuller et Reigner, très sensibles aux témoignages d'amitié qu'elles ont reçus lors du rappel à Dieu de

M. Paul IMBS, remercient tous ceux qui se sont associés à leur peine.

M^{me} Maurice Rubinski Et toute la famille, dans l'impossibilité de répondre individuellement à toutes les marques de sympathie, prient d'accepter leurs sincères remerciements.

M^{me} Michel RAICHI, née Léa Fridman, remercient tous ceux qui se sont associés à leur peine.

Une pensée pensée est demandée à ceux qui l'ont connu et aimé.

Messe à l'intention de Anne-Marie YVON

Université Paris-Sorbonne, le mardi 12 mai, à 14 heures, salle des Professeurs, UER 10, escalier C, premier étage gauche à la Sorbonne, 17, rue de la Sorbonne, M. Christos Kyriazis ; Le rôle social et philosophique du Karagiozis ; Université Paris-Sorbonne-Paris-IV, le mardi 12 mai, à 14 heures, salle Louis-Liard, 17, rue de la Sorbonne, M. Robert Sablayrolles ; « Les cohortes de vigiles ».

Les personnes qui désirent rendre hommage au défunt et à sa famille pourront se manifester par des donations à des œuvres auxquelles le défunt a marqué son intérêt, notamment : la Fondation de France, l'Alliance française à Paris, les comités et associations de la ville de Villers-sur-Meuse (VSM), et, plus généralement, toutes les œuvres ayant pour objet la lutte contre toutes les formes

CARNET DU MONDE
Tarif : la ligne H.T.
Toutes rubriques 69 F
Abonnés 60 F
Communications diverses 72 F
Renseignements : 42-47-95-03

Table with columns for various categories and numerical values.

Table with columns for various categories and numerical values.

Sports

JUDO : championnats d'Europe

Rougé rallume la flamme

Domination française aux championnats d'Europe de judo : les seize sélections...

Après que la Marcellaise ait retenu pour la quatrième fois dimanche dans le stade Coubertin, Daniel Berthelot, président de la Fédération française de judo (FFJDA), s'empare du micro : « Ces succès, nous les devons à notre directeur technique national. Applaudissons-le bien fort ! »

C'est l'an dernier à la même époque qu'il a succédé à Pierre Guichard, dont il était l'adjoint depuis six ans, au poste de directeur technique national (DTN). Un passage de témoin moins facile qu'il n'y paraît : le phénomène judo semblait alors s'essouffler.

Bref, le microcosme sportif attendait Jean-Luc Rougé au tournant. L'ancien champion du monde tenait-il aussi fort dans le costume du responsable technique qu'en kimono ?

60 kilos), Hansen (moins de 65 kilos) et Camu (moins de 86 kilos), et quatre d'argent avec Métillo (moins de 71 kilos), et les Yachon, Roger (moins de 78 kilos), et Christian (toutes catégories).

Les filles ont fait à peine moins bien qu'à Londres l'an passé : trois championnes grands experts dans le combat au sol. Mais il n'avait pas de techniques efficaces debout.

Pendant huit ans, Hansen (moins de 65 kilos) n'avait été, lui, que le doublure de Thierry Rey, puis de Marc Alexandre. C'est l'année de ses trente ans qu'il a enfin eu sa chance. En dépit d'une sciatique qui l'a paralysé deux semaines avant la compétition, il ne l'a pas laissé passer : Hansen a compensé son manque de condition physique par un « métier » sans précédent qui lui permet d'enchaîner trois ou quatre prises avec une souplesse de funambule.



Le judo français dans tout son éclat à Combertin

— Brun (moins de 52 kilos), Arnaud (moins de 56 kilos), France (plus de 72 kilos) — et trois troisièmes places avec Dupont (moins de 48 kilos), Lionnet (moins de 66 kilos) et Meignan (toutes catégories).

Un résultat d'ensemble qui fait du judo le sport le plus performant en France.

novic, culté dès les premières secondes, n'y a d'ailleurs vu ensuite que du feu.

Pour Canu (moins de 86 kilos), c'était l'Autrichien Seisenbacher, champion olympique et du monde, qui était une énigme.

« Depuis 1984, il nous manquait une petite étincelle pour réussir. Maintenant, cela devrait tout changer. L'expérience de la victoire donne plus de sérénité. Même si ce n'est pas plus facile de gagner. » En fait, Jean-Luc Rougé pense qu'il a trouvé à Paris les bases de l'équipe qui ira l'an prochain aux Jeux olympiques de Séoul.

Reste à savoir quel combustible cette fameuse étincelle a allumé : paille ou amadou ? La formule adoptée pour ces championnats — finales disputées quarante-huit heures après les éliminatoires — semble avoir favorisé les équipes de « grosses cylindrées ». L'entraîneur national Jean-Paul Coche pensait en effet que seuls les athlètes qui avaient la meilleure condition physique ont pu s'imposer dans ce système : « Il n'y a plus que trois combats par jour au lieu de cinq. On peut ainsi se donner sans réserve, et on élimine le risque de perdre contre un adversaire moins aguerri, mais qui se jette à corps perdu dans la bataille. Or la préparation est bien le point fort de l'équipe de France. Comme celle de l'URSS. Et les Soviétiques ont également réussi une très bonne performance à Paris — trois médailles d'or, une d'argent et trois de bronze, — après avoir marqué le pas l'an passé. Mais, aux championnats du monde d'Essen (RFA), en octobre prochain, puis aux Jeux olympiques, il s'agira à nouveau de gagner, au sprint, dans la journée. ALAIN GIRAUDD.

RUGBY : Challenge Du-Manoir

La leçon de maître Jean

Le FC Grenoble a remporté, dimanche 10 mai, à Narbonne, le Challenge Du-Manoir en battant en finale le SU Agen par 26 à 7.

NARBONNE de notre envoyé spécial

Dans un environnement de blazers sombres, le ministre détonnait avec son polo jaune et son pull bien électrique. Alain Carigone s'était accordé un après-midi de liberté pour présider, à la bonne franquette, le second événement de la saison locale nationale. Après le titre de champion de France, le Challenge Du-Manoir est l'épreuve la plus convoitée par l'élite du rugby français.

Déjà vainqueur à trois reprises de l'épreuve, Agen avait pris très au sérieux sa sixième participation à la finale. Pour cette équipe malchanceuse en demi-finale du championnat, une nouvelle victoire aurait été davantage un lot de consolation. Le président Guy Basquet avait d'ailleurs insisté pour que les nombreux internationaux du club en partance pour la Coupe du monde aux antipodes soient sur les pelouses de Narbonne.

Si Philippe Bécot (1) et Philippe Sella durent finalement renoncer à tenir leur place dans les lignes arrières agoniées, le FC Grenoble était privé quant à lui de ses deux vedettes étrangères, le Néo-Zélandais Brooke et le Sud-Africain Jordan. De plus, les Grenoblois, éliminés prématurément en championnat, n'avaient pas disputé de compétition officielle depuis le 22 mars dernier.

La rouille rouilla les muscles, et le renfort amical dans la tribune d'honneur d'Alain Carigone, observateur partiel puisque maire de Grenoble, ne pouvait suffire à renverser le pronostic. « Il n'a pas beaucoup poussé en milieux », remarquait en tant que journaliste, l'entraîneur dauphinois, s'efforçant d'attribuer tout le mérite de « cet immense bonheur » à ses joueurs. Car Grenoble, après deux tentatives infructueuses en 1969 (contre Dax) et l'an dernier (face à Montpellier), est finalement parvenu à ses fins, marquant de surcroît quatre essais à la défense agénaise.

Dans le vestiaire, en rangeant précieusement sa légendaire casquette au fond de son sac, « Monsieur Jean » insistait sur la manière dont avait été acquise cette large victoire : « Nous avons prouvé que nous n'étions pas incongruits. L'an prochain, nous tenterons de redevenir champions de France, lance-t-il. Avec des gardillards solides, modestes et costauds dans leur tête, cette équipe est capable de battre l'importe laquelle. » La preuve en est faite. JEAN-JACQUES BOZONNET.

Un leurre Considéré comme le maître à penser de Jacques Fouroux, dont il fut l'entraîneur pendant sept ans, Jean Liénard continue d'avoir de longues conversations téléphoniques avec son ancien élève devenu sélectionneur national. « Sa méthode est la bonne, puisque le XV de France gagne », lance-t-il aux détracteurs de Fouroux qu'il soupçonne de « vouloir prendre sa place ». Le patron du FCG tient bon contre les vents et les marées progressistes qui tendent à déifier sur le rugby français. « Le jeu est certes plus étalé qu'il n'est, mais, tant que nous resterons amateurs avec six à sept heures d'entraînement par semaine, le rugby scientifique dont parlent certains sera un leurre. D'ailleurs, notre victoire après deux mois sans compétition bouleverse toutes les données scientifiques. On s'attendait à un manque de rythme chez les Grenoblois. Ce sont les Agénais qui en furent victimes, océant sous les coups de boutoir des mastodontes dauphinois. « Ils ont été plus enthousiastes que nous », reconnaissait Daniel Dubroca, faisant état pour toute explication d'une « lassitude morale, contre-coup de la demi-finale perdue contre Toulon ». Ces joueurs classés au président Ferrasse ont ainsi laissé échapper hors du Sud-Ouest le second titre de la saison. Au pied des Alpes, le trophée mis en jeu par le Racing Club de France trônait, selon Jean Liénard, une terre d'asile « où le rugby a des racines très profondes. Le FC Grenoble réalise en effet l'une des quatre ou cinq meilleures recettes de France. Après avoir remporté le seul titre qui manquait à son palmarès de joueur et d'entraîneur,

FOOTBALL : championnat d'Italie

Le sacre de Naples et de Maradona

Pour la première fois depuis la création du championnat d'Italie, il y a sobriété et un ans, Naples a remporté le scudetto. Devant quatre-vingt-cinq mille spectateurs massés dans les tribunes du stade San Paolo, l'équipe emmenée par Diego Maradona n'a réussi dimanche 10 mai qu'un match nul (1-1) avec la Fiorentina. Mais, dans le même temps, le suivant inattendu classement du championnat d'Italie, l'inter de Milan, écarté de (7-0) à Bergame par l'Asolima. Avec quatre points d'avance, Naples est assuré du titre puisqu'il ne reste plus qu'une journée de matches.

Naples, qui depuis la cinquième journée a toujours occupé seul ou à égalité de points avec la Juve et l'inter la première place du classement, a surtout bâti sa victoire grâce à son efficacité sur terrain adverse. Le jeu de l'Argentin Maradona et une grande rigueur défensive imposée par l'entraîneur Ottavio Bianchi ont permis à l'équipe napolitaine, qui a été éliminée en coupe de l'UEFA par Toulouse, de dominer le Calcio.

Après avoir revêtu longtemps d'une victoire sur leurs compatriotes du Nord, les habitants de Naples ont pu laisser éclater leur joie. Les artères principales de la ville ont été envahies dimanche par des supporters en délire, promenant des statues en papier maché à l'effigie des joueurs. Ce délirement d'enthousiasme a provoqué des incidents qui ont fait cinquante blessés, dans la fièvre Sanita, un des bas quartiers de la ville.

AUTOMOBILISME : le Tour de Corse

Béguin en beauté

Cinquième manche du championnat du monde des rallyes, le Tour de Corse automobile a été marqué par la victoire inattendue, samedi 9 mai à Ajaccio, de Bernard Béguin sur une BMW M3, qui n'est engagée qu'en championnat national par BMW-France et, l'écurie Rothmans. A trente-neuf ans, le pilote grenoblois a, en effet, reporté ses ambitions sur le championnat de France des rallyes et la firme allemande, qui n'avait plus remporté un rallye au championnat du monde depuis 1973, a axé tous ses efforts en 1987 sur le nouveau championnat du monde des voitures de tourisme disputé sur circuits (1).

Dernière épreuve du championnat du monde entièrement disputée sur asphalté, le Tour de Corse est devenu par là même anachronique. Après leurs victoires en Suède et au Kenya, les écuries Mizia et Audi, inépuisables pour la résistance des transmissions de leurs quatre-roues motrices sur goudron, avaient renoncé au déplacement dans l'île de Beauté. Tout comme les pilotes finlandais, encore marqués par l'accident mortel survenu l'an dernier à leur compatriote Henri Toivonen et à son copilote Sergio Cresto, un su après celui de l'Italien Artturo Bertoni.

Dès lors, la victoire semblait devoir se jouer entre les écuries officielles Lancia et Renault. Peu à l'aise sur ces routes étroites et sinueuses, les puissants Ford Sierra RS Cosworth (300 ch) des Suédois Stig Blomqvist et Kalle Grunel, du Français Didier Auriet et de l'Espagnol Carlos Salas, avaient rapidement disparu. Tout comme la Golf du Suédois Kenneth Eriksson, moteur cassé dans la deuxième étape. Mais la Régie, qui attendait beaucoup du Tour de Corse après la deuxième place de Jean Ragotti au rallye du Portugal, n'était guère plus à la fête.

Sur ce terrain tourmenté, la légère (880 kg) mais très fragile R11 turbo ne souffrit pas trop de son manque de puissance (180 ch). Toutefois Jean Ragotti, comme François Chatriot, avait perdu plus de cinq minutes dans la cinquième spéciale en se laissant surprendre par un très violent orage de grêle dans le col de la Vaccia alors qu'il était équipé de pneus lisses. Il se restait plus au vainqueur du Tour de Corse 1982 et 1983 qui livra un baroud d'honneur en remportant onze des vingt-quatre spéciales (neuf pour Béguin) pour terminer à la quatrième place, à 2 mn 41 s.

Heureusement pour l'intérêt de l'épreuve, il restait encore Bernard Béguin pour contester la suprématie des Lancia Delta HF 4WD. Après l'abandon dans la deuxième étape de Bruno Saby, le vainqueur de 1986, Cesare Fiorio, le directeur de l'écurie italienne, avait confié au Corse Yves Loubet le soin d'attaquer et à l'Italien Massimo Biasion celui d'assurer une bonne place à l'arrivée. Mais avec une puissance de 275 ch et un poids de 1 050 kg, la BMW M3 à deux roues motrices du Français, remarquablement préparée en Grande-Bretagne par David Richards, ancien copilote de Ari Vatanen, s'est révélée au moins aussi efficace sur goudron sec que la Delta HF 4WD avec ses 240 ch pour près de 1 200 kilos.

De plus, l'expérimenté grenoblois a donné une magnifique leçon de pilotage, attaquant ou assurant selon les circonstances. « Pour gagner le Tour de Corse, expliquait-il à l'arrivée, il faut prendre les trajectoires des meilleurs spécialistes lorsque le revêtement est bon, mais il faut s'en tenir au dehors sur d'autres pour éviter les pierres cachées dans les bordures et ne pas crever. C'est une question de travail pendant les

Quatre-vingt ans de nationalisme

Compagnie générale d'assurance à portefeuille inclus

Cette compagnie assure les biens et les personnes de ses clients.

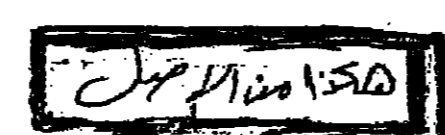
Le capital de la compagnie est de 100 milliards de francs.

La compagnie est membre de l'Association française des Compagnies d'Assurances à Primes.

Le siège social est à Paris, 119 boulevard de la Chapelle.

Les résultats

- FOOTBALL : CHAMPIONNAT DE FRANCE. Première division (Trente-quatrième journée) : Marseille b. Nancy 3-2; Bordeaux b. Laval 2-1; Toulouse et Paris-SG 1-1; Auxerre b. Rennes 2-0; Monaco b. Le Havre 2-1; Metz b. Toulon 4-0; Brest b. Nantes 2-1; Lens et Sochaux 0-0; Saint-Etienne b. Nice 1-0; Racing-CP b. Lille 1-0. Classement. — 1. Marseille, 49 pts; 2. Bordeaux, 48; 3. Toulouse, 43; 4. Auxerre, 42; 5. Monaco, 40; 6. Metz, 37; 7. Paris-SG, 36; 8. Brest, 35; 9. Laval et Lens, 34; 11. Nantes et Nice, 33; 13. Lille et Le Havre, 31; 15. Racing-CP, 30; 16. Saint-Etienne, 29; 17. Toulon, 27; 18. Nancy, 26; 19. Sochaux, 25; 20. Rennes, 17. Deuxième division (Trente-deuxième journée) : Groupe A : Niort b. Dunkerque 2-0; Mulhouse b. Orléans 2-1; Reims b. Guingamp 3-1; Beauvais b. Tours 3-0; La Roche et Strasbourg 0-0; Amiens et Angers 1-1; Valenciennes b. Abbeville 4-1; Red Star et Saint-Dizier 1-1; Caen b. Quimper 1-0. Classement. — 1. Niort, 52; 2. Caen, 45; 3. Mulhouse, 44; 4. Reims, 40. Groupe B : Montpellier b. Ajaccio 4-1; Thonon et Lyon 3-1; Caennais b. Amiens 2-1; Als b. Le Puy 1-0; Bastia et Sète 1-1; Nîmes b. Béziers 2-1; Limoges b. Cuisieu-Lonsais 2-0; Montceau b. Bourges 2-0; Istres b. Martigues 1-0. Classement. — 1. Montpellier, 49; 2. Lyon, 46; 3. Caennais, 43; 5. Als, 43. Motocyclisme 1000 KILOMÈTRES D'ESTORIL : 1. Moineux-Le Bilhan-Tournadre (Fra., Suzuki 65 XR 750), 7 h 26 mn 20 s (moyenne 141,386 km/h); 2. Schaffli-Kaelen (Sui., Honda USA 750), à 4 tours; 3. Ochs-Power (G-B, Yamaha FZR 750), à 7 tours. Tennis TOURNAI DES CHAMPIONS (à Forest-Hills, 615 000 dollars). Demi-finales. — Noth (Fra.) b. P. J. Novikovic (Youg.), 6-3, 7-5; Gomez (Equa.) b. Becker (RFA), 4-6, 6-4, 6-3. Finale. — Gomez b. Noth, 6-4, 7-6, 7-6. TOURNOI FÉMININ DE ROME. Demi-finales. — S. Graf (RFA) b. H. Sukova (Tch.), 6-3, 6-3; G. Sabatini (Arg.) b. Navratilova (E-U), 7-6, 6-1. Finale. — S. Graf (RFA) b. G. Sabatini (Arg.), 7-5, 4-6, 6-0. Volley-ball TOURNOI PRÉOLYMPIQUE. Pour son premier match, dimanche 10 mai, à Brasilia, l'équipe de France a été battue par Cuba, 3 sets à 2 (13-15, 7-15, 15-11, 15-7, 15-11).



Le Monde

ECONOMIE

LA PRIVATISATION DE LA CGE

Quatre-vingt-neuf ans de participations

En cinq ans de nationalisation, la Compagnie générale d'électricité a profondément changé son portefeuille industriel.

Compagnie universelle de télégraphie et de téléphone. Mais les deux affaires ne répondent pas à ses espoirs et sont vendues en 1914. En 1925, elle achète 20 % de la Société des lignes télégraphiques et téléphoniques (LTT) et, trois ans plus tard, prend une participation prépondérante dans la filiale française du suédois Ericsson. Elle s'en sépara en 1930.

De 1947 à 1955, elle se contente de faire fructifier les indemnités qu'elle a touchées. Les cinq années suivantes sont mises à profit pour élaborer une stratégie de reconversion industrielle, appliquée à partir de 1960, autour de deux grandes idées : prendre une position dominante dans le matériel électrique

partir de 1974, puisque la fabrication des turbo-alternateurs nucléaires lui est confiée, ce qui lui permet de devenir le numéro trois mondial dans ce secteur.

La firme réalise également le TGV pour la SNCF et reprend les Chantiers de l'Atlantique (pour ses moteurs Diesel). Simultanément, les Câbles de Lyon ne cessent de se développer, absorbant une à une des entreprises travaillant dans la même branche.

Dans les télécoms, le groupe partait de très loin. En 1955, pourtant, il avait conclu une alliance avec Ericsson pour que le central téléphonique de l'époque - le Cross-Bar - soit présenté simultanément par la firme suédoise et la CIT. La part de marché de la CGE monte en France de 15 % en 1960 à plus de 35 % dix ans plus tard.

Dans les transmissions, la prise de contrôle d'Alcatel en 1968 lui donne entre 40 % et 50 % du marché. Et la Compagnie constitue progressivement une série de filiales dans l'informatique, la bureautique et la télématique : la Compagnie générale d'automatismes (1961), la Générale de service informatique (1971), la Société des machines Havas (1972), Friden en 1979.

Un groupe en excellente santé

Parallèlement, le groupe fait une percée dans les travaux publics (prise de contrôle en 1967 de la SGE, absorption de plusieurs sociétés moyennes, de Sainrapt et Brice en 1980, de Cocheur en 1981), prenant la troisième place européenne. Le département d'entreprise électrique de la SGE est regroupé en 1971 avec celui d'Alsthom, donnant naissance à la CGEE-Alsthom.

Le groupe a changé de taille et acquis une dimension internationale. Le chiffre d'affaires est passé de 1,3 milliard au début des années 60 à 45,8 milliards à la veille de la nationalisation, et les effectifs de 36 500 à 180 000. De 12 % en 1960, le taux de l'activité à l'étranger s'est élevé à 35 % en 1980.

C'est un groupe en excellente santé et en expansion qui sera nationalisé en 1982 par le gouvernement socialiste.

FRANÇOISE VAYSSÉ.
(Lire la suite page 35.)

Pierre Suard : la fermeté



La le sourire un peu énigmatique des statues khmères... qui s'éclaircit parfois en deux fossettes. Le cheveu argenté et le costume sobre, Pierre Suard est discret et même apparemment timide. Pourtant, depuis neuf mois, il préside aux destinées du plus gros groupe industriel français.

Aussi réservé que son prédécesseur était volubile, il n'est pas homme à partir dans de grandes envolées lyriques, préférant de loin s'en tenir à de courts discours industriels. Georges Pebereau avait imaginé le grand mariage avec l'ITT dans le téléphone. C'est Pierre Suard qui finalisera les accords et gèrera l'opération.

Comme beaucoup de patrons de la CGE - il en est le onzième président - Pierre Suard a commencé sa carrière dans l'administration : après trois ans au service des affaires économiques du ministère des travaux publics, il entra à Aéroports de Paris pour y exercer des fonctions d'ingénieur en chef, puis de directeur de l'exploitation, tout en gardant pendant un temps (1966-1968) un poste de chargé de mission au cabinet de M. Michel Debré, alors ministre de l'économie.

Directeur général de 1971 à 1976 de sociétés d'ingénierie, il entre ensuite dans le groupe CGE. En sept ans, il donna aux Câbles de Lyon une stature internationale (10,6 milliards de francs de chiffre d'affaires en 1986) avant de s'atteler, chez CIT-Alcatel, à la fusion avec Thomson télécommunications, qu'il mena d'une main de fer. Comme il fera preuve de la plus grande fermeté, une fois arrivé à la présidence de la CGE, pour régler le premier problème social qui se posait dans l'ex-empire l'IT, en Espagne.

Né le 9 novembre 1934 - une scorpion - dans le Jura, il est polytechnicien, ingénieur des ports et chaussées. Il a surpris en s'élevant il y a quelques semaines sur le plateau de « L'heure de vérité », dont l'invité n'était autre que Jacques Chirac, ou en déclarant en janvier, à l'Express que, « en plein Paris, on trouve des emplois ! Mais les gens les refusent pour continuer à toucher leurs droits à l'ANPE ».

Dernière sa réserve, Pierre Suard existe... Une leçon pour ceux qui soupçonnent Ambroise Roux de « tirer les ficelles du groupe dans l'ombre ». F. V.

Ambroise Roux : l'influence

«GRAND féodal du patronat, éminence grise du pouvoir, patron le plus payé de France, prince du secret...» Que n'a-t-on dit sur Ambroise Roux, PDG de la CGE pendant douze ans (1970-1982), qui a fasciné, intrigué... et effrayé ses collaborateurs et les milieux collaboteurs et financiers ?

Démissionnaire de la présidence de la CGE après sa nationalisation en février 1982, il est resté dans l'ombre depuis cette date, mais s'est montré très agissant après du nouveau pouvoir après les élections du 15 mars 1986, jouant, dit-on, un rôle non négligeable dans les changements de président des groupes nationalisés, notamment à la CGE. C'est Ambroise et Balladur qui ont coupé le tête de Georges Pebereau et qui ont placé Pierre Suard à la tête de la CGE, affirmant certains lors des grands mouvements de l'élection.

Jusqu'à ce mois de février fustigé, tout avait pourtant réussi à ce modeste du technocrate capitaliste, dont le parcours fut exemplaire. Né le 26 juin 1921 en Seine-et-Oise, fils unique d'un fonctionnaire des finances devenu administrateur de sociétés et gérant de Paris-Match, il sortit polytechnicien dans la botte (Poitiers-Chaussée) et compléta sa formation à l'École supérieure d'électricité.

Après un petit tour de deux ans au service des brevets de Rhône-Poulenc, où ses capacités impressionnèrent, puis ingénieur, il revient dans l'administration. Jean-Marie Louvel, ministre MRP de l'Industrie, en fait alors son conseiller technique, puis son directeur de cabinet (1951-1954).

Après une tentative infructueuse pour entrer à nouveau chez Rhône-Poulenc, où l'on redoute toujours ses ambitions, Emile Martérot, le despotique président de la Compagnie générale d'électricité, l'attire chez lui comme directeur général adjoint en 1955. La voie royale est ouverte : directeur général en 1963, il remplace en 1970 Jean-Marie Louvel, qu'il a fortement contribué à faire nommer PDG de la CGE en 1965.

Le voilà en place, à la tête d'un congrégat où sa belle mécanique intellectuelle lui a permis de fonctionner à merveille.

C'est un homme d'influence : vice-président du CNPF (où il se heurte à Antoine Riboud, le PDG de BSN, dangereusement « social » à son gré), il joue dans les aléas du pouvoir, plus pondéroment que giscardien, et ami d'Edouard Balladur, qu'il a fait venir dans son groupe à la fin des années 70. Lecteur assidu de



science-fiction, passionné de parapsychologie (il a écrit un livre sur ce sujet), partisan de longues vacances (trois mois) et de la décentralisation (il n'y a pas un papier sur son bureau de la rue La Boétie), Ambroise Roux est, début 1982, le patron le mieux payé de France (plus de 10 millions de francs, dit-on) et mais je le mérite.

« Je ne suis pas fiché de l'État », souligne-t-il d'ailleurs avant de démissionner. Aujourd'hui, le « gros chat » a vieilli (soixante-cinq ans) et n'a plus guère d'espoir de revenir au pouvoir (le nez de restauration », dit Jacques Chirac). Mais de son poste d'administrateur de la CGE, qu'il a retrouvé en juillet 1986, il garde un œil vigilant sur son ancien terrain de chasse, prêt à donner un coup de patte, en douceur.

FRANÇOIS RENARD.

traverser sans trop de dommages la grande dépression de 1929.

La dernière tentative dans le téléphone sera la bonne : le rachat, en 1930, de 20 % du capital de la Société industrielle des téléphones (SIT), l'ancêtre de la CIT, absorbée en 1938.

A la fin de la seconde guerre mondiale, la CGE subit un choc : la nationalisation de l'électricité

en maîtrisant toute la gamme de produits ; s'implanter dans les télécommunications.

La Compagnie prend en plusieurs étapes le contrôle d'Alsthom, qui occupait de très belles positions dans le matériel électrique, les turbo-alternateurs et la transmission en particulier. Alsthom profitera du lancement du programme nucléaire français, à

en maîtrisant toute la gamme de produits ; s'implanter dans les télécommunications.

« Jojo », comme on l'a appelé aux P et T, s'enferme dans une fuite en avant qui le conduit à des erreurs grossières : ainsi se fait-il voter un complément de rémunérations par le conseil d'administration de la CGE. Une « rente » qui choque. Il doit céder. Ainsi oublie-t-il en pleine campagne électorale que son accord américain touche une usine située en Corrèze... en plein fief de Jacques Chirac. Ces bourdes de quasi-débutant lui coûteront son poste.

Georges Pebereau est la contradiction vivante de la société mixte. Il rêvait de détacher son groupe de sa base française et de faire de la CGE une multinationale à la Schlumberger. Mais, dans le même temps, il ne cessait de s'appuyer sur les gouvernements, de prévenir leurs désirs.

L'Etat ou le privé ? *Monsieur* Georges Pebereau sait mieux que tous manœuvrer entre ces deux pouvoirs, mais il ne sait se défendre d'aucun. Ce fut et son succès et sa disgrâce.

ÉRIC LE BOUCHER.

Georges Pebereau : des contradictions

20 juillet 1931 à Digne, sec - il a beaucoup maigri depuis dix ans qu'il est adepte de la macrobiotique, - un peu maniéré, brillant, était un symbole des relations nouées entre l'Etat et l'industrie des années 60 à nos jours.

Après son passage au cabinet des ministres de l'équipement Edgard Pisani, François-Xavier Ortoli, Robert Galley et Alain Chandon, Georges Pebereau entra chez Alcatel en 1988.

Sa carrière y sera rapide, il en deviendra administrateur directeur général dès 1970. Le voilà, à trente-neuf ans, patron des télécoms dans l'ombre - toutefois pesante - d'Ambroise Roux, avec qui ses relations sont restées mystérieuses bien que certainement un peu filiales, mêlées d'encouragements et de réprimandes.

Vers 1978, la France découvre son retard dans les industries stratégiques et lance des plans sectoriels à coups de subventions. La télématique, la bureautique, la productive, c'est moi, explique Georges Pebereau, qui s'en veut le « champion national ». Il sait que, en France, une heure passée à charmer un ministre rapporte bien plus à son entreprise qu'une année

d'ingrate gestion industrielle. Toutefois, les promesses décevront, et la CGE en conservera une réputation peu flatteuse d'abonné aux guichets publics, comme dirait Alain Madelin.

L'arrivée de la gauche au pouvoir en 1981 chasse Ambroise Roux, Georges Pebereau, qui a su se faire des alliés de tous bords, y voit sa chance. Il doit certes accepter un purgatoire de deux ans pendant lesquels il est coiffé de Jean-Pierre Brunet, un ambassadeur peu gênant. Ensuite, il va donner sa pleine mesure. Alcatel obtient des pouvoirs publics de reprendre le contrôle de Framatom. Sur les télécoms et sur l'énergie, voilà la CGE dotée d'un quasi-monopole en France. La séduction auprès des gouvernements et des conseillers de l'Élysée a payé.

Pourtant le grogne monte. Car l'intendance ne suit pas. Le stratège Georges Pebereau, autoritaire, mène les gens par à-coups au gré de ses visions planétaires, néglige les produits, les usines, bref l'indispensable, le quotidien industriel. La fusion Alcatel-Thomson se traduit par des suppressions d'emplois inévitables, mais contrairement aux promesses du

PDG. Les ministres un à un deviennent hostiles, les relations avec les P et T, exécrables.

« Jojo », comme on l'a appelé aux P et T, s'enferme dans une fuite en avant qui le conduit à des erreurs grossières : ainsi se fait-il voter un complément de rémunérations par le conseil d'administration de la CGE. Une « rente » qui choque. Il doit céder. Ainsi oublie-t-il en pleine campagne électorale que son accord américain touche une usine située en Corrèze... en plein fief de Jacques Chirac. Ces bourdes de quasi-débutant lui coûteront son poste.

Georges Pebereau est la contradiction vivante de la société mixte. Il rêvait de détacher son groupe de sa base française et de faire de la CGE une multinationale à la Schlumberger. Mais, dans le même temps, il ne cessait de s'appuyer sur les gouvernements, de prévenir leurs désirs.

L'Etat ou le privé ? *Monsieur* Georges Pebereau sait mieux que tous manœuvrer entre ces deux pouvoirs, mais il ne sait se défendre d'aucun. Ce fut et son succès et sa disgrâce.

ÉRIC LE BOUCHER.



CERTAINS hommes sont des « bâtisseurs » d'empire ; des « gestionnaires » doivent leur succéder. Alain Madelin, ministre de l'Industrie, commentait ainsi le remplacement inattendu de Georges Pebereau par Pierre Suard le 23 juillet 1986. La formule n'est pas mauvaise. Moins d'un semaine plus tard, le gouvernement donnait son aval à l'accord de la CGE avec l'ITT, dont Georges Pebereau avait été le géniteur.

Le polytechnicien ingénieur des ponts, âgé aujourd'hui de cinquante-cinq ans (il est né le

MOBILISME : le Tour de Corse Béguin en beauté

Le champion du monde des rallyes a été marqué par la victoire sur la route de la Corse. Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le championnat national par BMW. À trente-neuf ans, le pilote grenoblois a battu le champion du monde de France, le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, à la suite de son circuit (1).

Le championnat national de la Corse est un événement qui a attiré un grand nombre de spectateurs. Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

Le pilote français, Bernard Béguin, a remporté le titre en terminant deuxième à la suite de son circuit. Le suisse allemand, qui n'avait plus remporté le titre depuis 1973, a été battu par le pilote français.

LA PRIVATISATION

ALCATEL : pari sur le téléphone

Au deuxième rang mondial des télécommunications avec un chiffre d'affaires de 80,5 milliards de francs pour 156 200 salariés.

JUIN 1986. Un nouveau gouvernement sort à peine des urnes en France, et la nouvelle équipe au pouvoir s'installe. Dans les groupes nationalisés - désormais privatisables - les présidents, inquiets pour leur avenir, adoptent un profil bas... sauf un, Georges Pèbereau.

Il lance l'une des plus belles bombes industrielles de ces dernières années, en concluant un accord capital dans le téléphone avec l'américain ITT. Il s'agit de doubler la taille de son groupe dans les télécommunications en rachetant toutes les activités d'ITT dans ce secteur... et de porter ainsi son chiffre d'affaires de 40 à 80 milliards de francs!

Ce coup de poker, qui reçoit la bénédiction des pouvoirs publics, modifie radicalement le profil de la CGE : son chiffre d'affaires passe de 80 milliards de francs en 1986 à 130 milliards en 1987, la plaçant en tête des groupes industriels français (hors pétrole). Désormais, la communication - au sens large - représente 63 % de ses ventes (contre 45 % en 1986), abaissant de 38 % à 26 % la part de l'énergie et des transports, et de 17 % à 11 % celle des services.

Le groupe prend une tout autre dimension sur la scène internationale, en réalisant 60 % de ses ventes à l'étranger (contre 36 % en 1986). Et ses effectifs sont gonflés de près de 100 000 personnes.

Après des années d'expansion régulière, le monde des télécoms a changé : les budgets de recherche-développement ne cessent de s'accroître et, se combinant à des coûts de restructuration et à une concurrence accrue à l'export, pèsent sur les marges bénéficiaires des constructeurs.

Les industriels multiplient donc les alliances afin de rester parmi les quatre ou cinq groupes qui subsisteront encore dans dix ans. Selon les experts, si l'on veut être en bonne position pour développer les nouveaux services mariant la voix, l'image et les données informatiques sur une ligne téléphonique, il faut détenir 16 % du marché mondial des télécoms.

En reprenant les filiales d'ITT, la CGE fait un grand pas dans ce sens, puisqu'elle en possède désormais 12 %. Et l'accord lui permet de prendre pied dans des pays où elle était absente : l'Italie (20 % du marché), la RFA (35 %), l'Espagne (70 %), la Belgique (77 %)...

Si, avec ITT, elle rachète des parts de marché, la CGE enrichit aussi son portefeuille technologique sans engager d'énormes frais de recherche : ITT a en effet développé un central téléphonique - le système 12 - plus avancé que les siens (le E 10 et le MT)...

Un risque d'éparpillement

Pourtant, un certain nombre d'incertitudes demeurent. D'abord, sur le plan commercial, le groupe devra maintenir et développer ses parts de marché. Ensuite, technologiquement, certains affirment que le central américain a connu certaines difficultés d'adaptation dans quelques pays...

« Le système 12 marche », affirme-t-on à la CGE. Reste que le groupe, qui a déjà rencontré des problèmes pour faire « converger » ses deux précédents centraux français, devra désormais en intégrer un troisième. N'y a-t-il pas risque d'éparpillement des efforts?

En outre, bien que la CGE ait soigneusement « bordé » l'opération, le rachat d'ITT ne peut être sagement financé que grâce à l'augmentation de capital accompagnant la privatisation de la compagnie, la CGE souffrant d'une insuffisance de fonds propres après cinq années de nationalisation (Le Monde Affaires daté 8 mai).

Autre difficulté : le volet social. La fabrication des centraux modernes requiert bien moins de main-d'œuvre que celle des matériels traditionnels. Or, si la CGE a fait le ménage chez elle, ce n'est pas le cas dans les ex-filiales d'ITT... Les sureffectifs s'élevaient à 20 000 ou 25 000 personnes sur les 150 000 actuelles. On a déjà eu un avant-goût de ce type de problème en Espagne : de longues négociations ont été nécessaires avec les autorités locales avant de supprimer 4 000 emplois.

Il faudra aussi éviter de froisser les susceptibilités dans les filiales nouvelles, notamment en RFA où se trouve le plus beau fleuron de l'ex-empire d'ITT, la SEL. Cette société réalise 16 milliards de francs de chiffre d'affaires, et son bénéfice en 1986 (500 millions de francs environ) a dépassé à lui seul celui de tout l'ensemble ITT... alors que le système 12 sort en grande partie de ses laboratoires. Une bonne entente avec ses dirigeants est indispensable.

Les responsables de la CGE affichent pourtant une sérénité totale : ils tablent sur une rentabilité de 2 % environ du chiffre d'affaires en 1987 et de 3,5 % à 4 % dans trois ans pour tout le secteur de la communication. Si leurs prévisions se réalisent, cette branche deviendra la poule aux œufs d'or du groupe, palliant le recul relatif des activités traditionnelles (énergie et transport) avant l'émergence du nouveau centre de profit attendu dans les services industriels. Sinon...

F. V.

ALSTHOM : l'inévitable monopole

Le premier groupe français de biens d'équipement avec un chiffre d'affaires de 22,4 milliards de francs et 46 000 salariés.

ALSTHOM prend un malin plaisir à se développer dans les secteurs industriels en crise, comme le nucléaire, la construction navale et le ferroviaire. Comment parvient-on à dégager bon an mal an un bénéfice de plus de 400 millions de francs dans un groupe aussi exposé à la concurrence et autant menacé par la contraction des marchés?

M. Jean-Pierre Desgeorges, PDG du groupe, répond par une formule qui rappelle celle de l'œuf de Colomb : d'abord « être leader et constituer un pôle d'attraction ». « Alsthom se trouve dans un secteur industriel de phase 3, c'est-à-dire un secteur où la croissance ne peut être que lente, analyse-t-il. Pour mieux répartir nos investissements de recherche et nos efforts commerciaux très coûteux, alors que le marché ne nous permet pas d'espérer une embellie rapide, il nous faut croire par rachat d'entreprises extérieures, ce qui ne veut pas dire nous diversifier dans n'importe quel secteur (...).

« Nous ne pratiquons pas la fuite en avant. Nous épousons le mouvement de rationalisation et de concentration auquel on assiste dans le monde entier, qui a pour vertu d'enlever à la concurrence et donc à la guerre des prix leur aspect « sauvage ». Il est vrai que le chemin de fer, la marine marchande et l'énergie sont en crise ; mais tous les pays du monde, même les plus pauvres, doivent mettre sur pied des réseaux de transports, et tous ont besoin d'électricité. Notre vertu principale est d'être inévitable. »

L'abandon de Jeumont-Schneider

La stratégie développée par M. Desgeorges dans le ferroviaire illustre parfaitement cette démarche, qui, depuis le début de l'année, a fait d'Alsthom le premier constructeur mondial de matériel de chemin de fer. Jusque-là, le marché français était dominé par deux mastodontes : Alsthom et Jeumont-Schneider, qui monopolisaient 80 % du marché. Malgré des efforts importants de redressement, Jeumont décidait, en 1986, de jeter l'éponge.

Les surcapacités avoisinent en France les 45 %, car la RATP et la SNCF ont tari leurs achats de matériel neuf. Pour ne prendre que la seule SNCF, elle ne recevra cette année qu'une dizaine de locomotives. Les soixante-treize rames du TGV Atlantique ne procureront une bouffée d'air frais que de 1988 à 1990. A l'échelle mondiale, on estime que les industriels pourraient fournir huit cent

mille voitures, alors que le marché est capable d'absorber seulement le quart de ce chiffre.

Après bien des négociations, Jeumont-Schneider a choisi de céder à Alsthom contre 1 franc symbolique ses trois filiales ferroviaires : Carel et Fouché, le Matériel de traction électrique, Schneider-Jeumont Rail, et leurs trois mille cent salariés. Les deux partenaires se déclarent ravis.

Jeumont se félicite de s'être défilé d'un secteur problématique où il perdait de l'argent. Alsthom se frotte les mains : son chiffre d'affaires passe de 4 à 6,5 milliards de francs du fait de cette absorption ; le nouvel ensemble offre désormais un catalogue complet des matériels ferroviaires : locomotives Diesel et électriques, métros, tramways, autorails, wagons, bogies, atelages automatiques, signalisations et automatismes, moteurs.

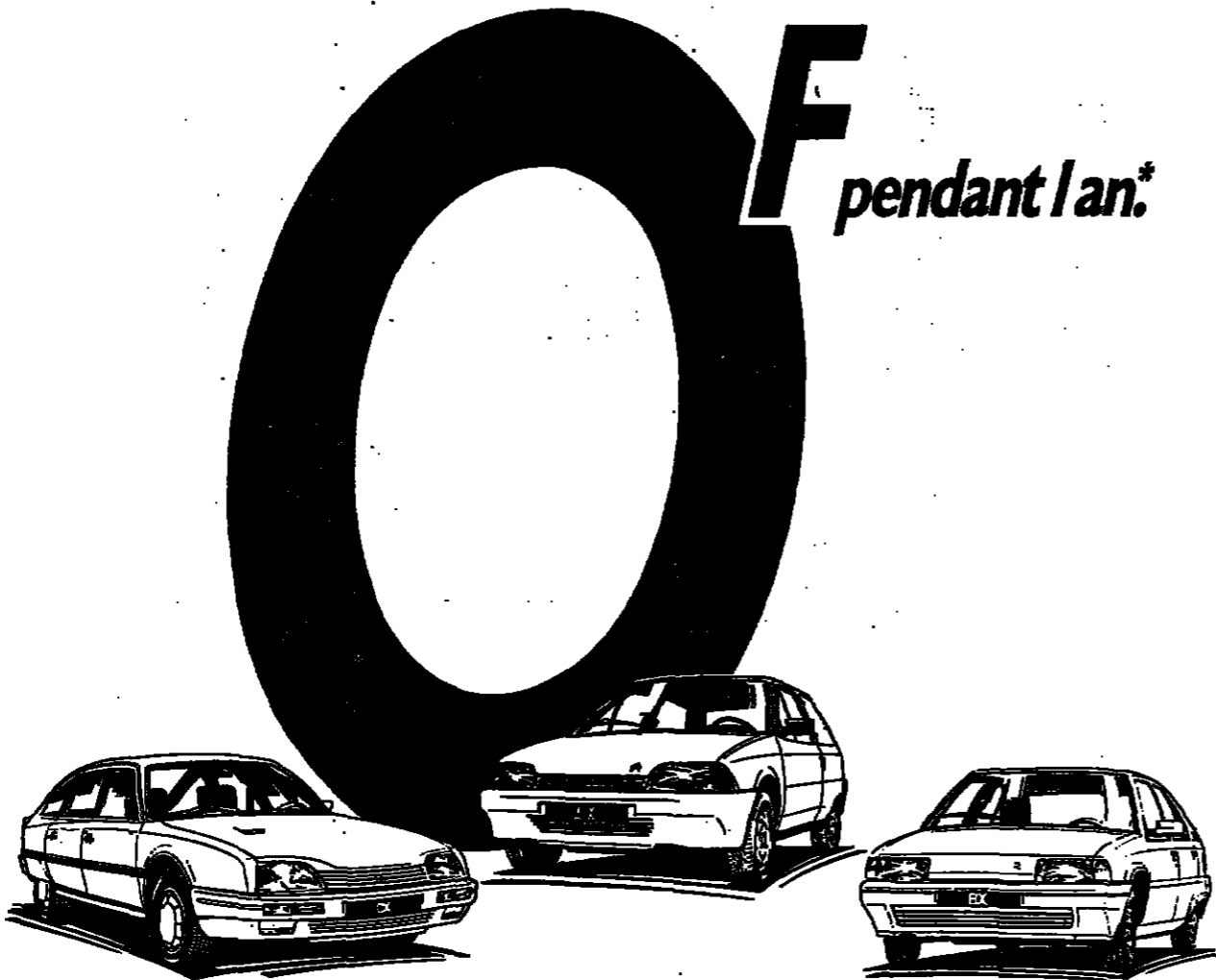
Des licenciements inéluctables

Etre leader ne suffit pas à assurer les lendemains. M. Desgeorges est conscient des dangers qu'il y a à travailler sur des marchés maussades. Le maritime ? « Notre construction navale ne perd pas d'argent, dit-il. Evidemment, grâce aux aides publiques, dont personne ne veut mais que tous nos concurrents perçoivent. Nos subventions sont les plus faibles du monde et, par exemple, vingt fois moindres que celles des Japonais. Qu'on ne me bassine plus avec ces aides!

« Si le gouvernement souhaitait les arrêter, nous fermerions, mais Alsthom est bien placé dans les paquebots, et son établissement de Saint-Nazaire est l'un des plus performants d'Europe, ses effectifs étant revenus en quelques années de 9 000 à 4 500 salariés. Car il faut tailler et retailler les branches de l'arbre afin de conserver à l'entreprise les capacités de réaction indispensables. »

La « taille » est obligée aussi dans le ferroviaire, où la reprise de Jeumont impose de supprimer les doubles emplois. Alsthom projetait de réduire ses effectifs de 400 unités. L'abandon pur et simple des Constructions ferroviaires du Mans (CFM), filiale de Jeumont, rend par exemple nécessaire le licenciement de 283 ouvriers. Ce n'est pas parce que le nouvel ensemble ferroviaire dispose de 18,5 milliards de francs de commandes, soit quatre ans d'activité, que M. Desgeorges cessera de rationaliser un outil industriel qui restera, à ce prix, véritablement « inévitable ».

ALAIN FAUJAS.



Sur toute la gamme Citroën.

Oui, vous avez bien lu : du 7 au 25 mai 1987, Citroën vous offre tout modèle de sa gamme véhicules particuliers pour 0F (zéro franc) par mois pendant 1 an. Si vous possédez une voiture laissez-la chez Citroën et si elle couvre le versement initial de votre location avec option d'achat, vous pourrez repartir au volant de la Citroën de votre choix sans rien payer de plus, absolument rien, pendant 12 mois. « Révolutionnaire chez Citroën », non ?

* Location avec option d'achat sur 60 mois, sous réserve d'acceptation du dossier par Crédipar, se décomposant : à la livraison, 1^{er} loyer 15 % du tarif T.T.C. hors assurance, dépôt de garantie 15 % du tarif T.T.C., couverts en partie ou totalement par la reprise de votre véhicule, suivi de 12 loyers à 0F (zéro franc), puis de 47 loyers à 2,38 % du tarif T.T.C. hors assurance. Option d'achat en fin de location : 15 % du tarif T.T.C. couverte par le dépôt de garantie, coût total en cas d'acquisition 141,86 % hors assurance. Tarif du 23.03.87, hors frais de carte grise.

Une Citroën pour 0F par mois, pendant 1 an*



SCIENCE & VIE INFO Dossier spécial CD-ROM : TOUTE LA MEMOIRE DU MONDE disponible dans le compact-disc informatique. Comment l'exploiter?

PRIX DIVERSON 1986 Colonne ALPOR

RAMATOME : la victoire au... Toute la gamme des fournitures énergétiques... mais des alliances éternelles...

MBA... Programme 2^e cycle créé et... par l'Institut franco-américain de management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New-York)...

orientation SERVICE Des écoles ont de mieux vous... sur les filières et débouchés... POUR EN SAVOIR PLUS...

Opinion 150

DE LA CGE

FRAMATOME : une victoire ambiguë

Toute la gamme des fournitures énergétiques mais des alliances étrangères.

EN devenant, en novembre 1985, le principal actionnaire de Framatome, premier constructeur mondial de réacteurs nucléaires, la CGE réalisait un vieux rêve et prenait une revanche sur l'histoire. Le groupe nationalisé se trouvait être ainsi et de loin le premier pôle français d'équipement énergétique, couvrant par ses filiales la quasi-totalité des secteurs de la production d'énergie : nucléaire bien sûr, mais aussi thermique, hydraulique, solaire, géothermique, etc.

même chercher des alliances à l'étranger plutôt que d'accepter la moindre intégration dans le groupe. Il est quelque peu paradoxal de voir Framatome s'allier pour conquérir le marché indonésien avec l'allemand KWU, filiale de Siemens, le principal rival européen de la CGE, et lui-même concurrent direct d'Alstom, alors que la société refuse toute coopération systématique à l'intérieur du groupe, arguant du handicap commercial que représentent à l'exportation des liens trop étroits entre les fournisseurs de différents équipements d'une centrale!

Reconversion partielle

En outre, on peut se demander si la CGE n'a pas récupéré Framatome un peu tard. Certes, le constructeur de chaudières reste pour quelques années encore une formidable vache à lait pour ses actionnaires, avec encore l'an dernier un bénéfice en hausse de 18 % et une trésorerie excédentaire de 5 milliards! Mais l'avenir, c'est le moins qu'on puisse dire, apparaît largement obscur. Le ralentissement des commandes nucléaires en France et dans le monde laisse prévoir après 1990 une chute rapide du chiffre d'affaires (13,2 milliards de francs pour 6 800 salariés en 1986) lorsque Framatome aura épuisé le volant de commandes

qu'elle garde encore en carnet. Prévoyant les difficultés, la société a commencé à adapter ses moyens de production et ses effectifs : huit cents emplois ont déjà été supprimés en deux ans, et sept cents à mille nouvelles suppressions de postes sont prévues cette année.

Toutefois un simple repli serait à terme mortel. Framatome, pour survivre et préserver sa sacro-sainte indépendance, doit donc absolument chercher des alliances internationales et se reconstruire, au moins partiellement.

Le marché international du nucléaire n'offre plus de possibilités de croissance suffisantes pour permettre la survie d'entreprises spécialisées strictement nationales. Outre les négociations engagées avec KWU, qui a priori limitées au projet indonésien, pourraient déboucher, dans l'idéal, sur l'élaboration de normes européennes uniques donnant aux deux partenaires un avantage énorme sur leurs concurrents, notamment japonais, Framatome a récemment pris langue avec l'américain Babcock and Wilcox pour éventuellement prospecter ensemble le marché de la maintenance nucléaire.

Cependant, en tout état de cause, le nucléaire ne suffira pas à faire vivre la société pendant la prochaine décennie, d'où la reconversion. Depuis plusieurs années, Framatome a développé de nouvelles activités, plus ou moins liées à sa principale spécialité :

service et maintenance des centrales, fabrication de combustibles, intelligence artificielle, diagnostic industriel, etc. Mais l'ensemble ne représente que 20 % à peine du chiffre d'affaires - dont la moitié pour les services nucléaires. Il faut donc aller plus loin.

M. Jean-Claude Lemy, président de Framatome, a annoncé récemment qu'il était prêt à investir 2 milliards de francs dans une ou deux grandes affaires nouvelles. L'idée est de trouver dans une nouvelle filiale industrielle une source de cash-flow de remplacement. « Le maître mot c'est : fric », plaisante l'un des responsables de cette diversification. En clair Framatome cherche à garder son indépendance à l'égard de ses actionnaires.

Son tour de table ne lui facilite pas la tâche. Déjà confronté, dans les services et le combustible nucléaire avec deux de ses actionnaires, le CEA et EDF, Framatome peut difficilement s'attaquer aux secteurs clés de la CGE, comme les télécommunications ou l'électronique. En l'état actuel des réflexions, l'agro-alimentaire et les biotechnologies paraissent l'un des rares champs ouverts à ses appétits, bien qu'on puisse légitimement s'interroger sur les synergies possibles entre l'ingénierie de haut niveau, son métier de base et les aliments pour animaux ou les pots pour bébés.

VÉRONIQUE MAURUS.

Quatre-vingt-neuf ans de participations

(Suite de la page 33.)

En 1983, dans le cadre d'un grand partage de l'électronique française, la CGE reprend les activités de communications civiles de Thomson et lui cède son électronique grand public et professionnelle.

Le pôle télécommunications deviendra en 1986 l'axe majeur du groupe avec le rachat des filiales d'ITT. Cette opération le hisse au premier rang européen des télécoms et au deuxième mondial. A l'inverse, la CGE se désengage en 1982 des travaux publics, qui représentaient environ 20 % de son chiffre d'affaires.

Trois grandes opérations sont menées dans l'énergie : reprise au suisse Sprocher et Schuh de ses activités d'appareillage électrique haute et moyenne tension, accroissement de la participation dans Neyryc (hydroélectricité) et surtout - face à un candidat de poids, Francis Boygues, - entrée dans le capital de Framatome à hauteur de 40 %. Dans les transports, dernier coup d'éclat, il y a quelques mois : Alstom reprend les activités ferroviaires de Jeumont-Schneider et ravit la première place mondiale dans ce secteur.

En 1987, la CGE pèsera 130 milliards de francs de chiffre d'affaires pour 240 000 salariés. Premier groupe industriel français - hors pétrole, - il coiffe désormais une série de mastodontes industriels dans le téléphone, les transports ou l'énergie. On est loin de la « fédération de PME » d'avant-guerre!

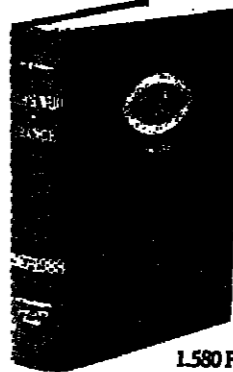
FRANÇOISE VAYSSE.

VIENT DE PARAÎTRE

Who's Who in France

LAFITTE

ÉDITION 1987-1988



1580 FTTC

Le seul dictionnaire qui propose près de 20.000 biographies complètes des personnalités influentes en France dans tous les domaines de la pensée et de l'action.

Livrable sous 48 h.

A commander chez l'éditeur : Éditions Jacques Lafitte, 38, rue de Constantinople, 75008 Paris, Tél. : 45 22 05 05

HOLOGRAMA

LE MONDE EN 3 DIMENSIONS



CREATION - MARKETING 80, passage de la borne grise 75011 PARIS 47 00 28 38

LA PRIVATISATION

NOM : table monopole

Le premier groupe français de biens immobiliers avec un chiffre d'affaires de 100 milliards de francs et 46 000 salariés.

Après bien des années de tergiverses, Alstom a décidé de céder à Jeumont-Schneider le portefeuille de ses activités civiles de traction électrique. Jeumont-Schneider, qui possède déjà trois mille cent salariés, a des partenaires se déclarant prêts à absorber le quart de ce chiffre.

Jeumont se félicite de défaire d'un secteur public que lui a confié l'État. Jeumont se frotte les mains de cette absorption : le chiffre d'affaires de ce portefeuille d'activités est de 6,5 milliards de francs. Le groupe complet des activités civiles comprend des matériels électriques, moteurs, automatismes, bagages automatiques, etc. et automatismes, moteurs.

Des licenciements inévitables

Entre leader ne suffit pas pour les investisseurs. M. Dejeant, président de Jeumont-Schneider, a déclaré : « On ne peut pas continuer à la manière de la guerre froide, et tous ont dû faire des concessions. »

Le gouvernement a-t-il les moyens de soutenir les entreprises en difficulté? M. Dejeant, président de Jeumont-Schneider, a déclaré : « On ne peut pas continuer à la manière de la guerre froide, et tous ont dû faire des concessions. »

La CGE est elle-même en difficulté. Le chiffre d'affaires de ce portefeuille d'activités est de 6,5 milliards de francs. Le groupe complet des activités civiles comprend des matériels électriques, moteurs, automatismes, bagages automatiques, etc. et automatismes, moteurs.

MBA University

- Programme 3e cycle créé et développé par l'Institut franco-américain de management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New-York)
11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New-York
2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY, Certificat IFAM 3e cycle
Admission : diplôme 2e cycle (grande école, maîtrise...) et/ou expérience professionnelle + épreuves d'admission
Renseignements : IFAM-MBA University, 19, rue Cécile, 75015 Paris, Tél. : 47-34-38-23

IFAM PACE UNIVERSITY

Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants :

- POUR EN SAVOIR PLUS
re recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bon à Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponse par courrier uniquement).
M - Mme - Mlle
Adresse
Code postal Ville
Niveau d'études actuelles
[] Classes Préparatoires
[] Grandes Ecoles, Commerce, Gestion
[] Ecoles à Vocation Intermédiaire
[] Ventes, Commerce, Gestion, Distribution
[] Grandes Ecoles Scientifiques
[] Grandes Ecoles d'Ingénierie
[] Cycle de Gestion
[] Accueil
[] Administration Militaire / Commissariat
[] Aéronautique et Spatial
[] Architecture
[] Assurance
[] Bâtiment, Travaux Publics
[] Chimie
[] Communication (dans l'Entreprise)
[] Communication, Publicité
[] Communication Audiovisuelle
[] Comptabilité
[] Conception Administrative
[] Cours par Correspondance
[] Divers
[] Ecole Normale
[] Expertise Comptable
[] Formations Artistiques Appliquées
[] Formation Continue
[] Gestion Financière
[] Hospitalité-Restaurant
[] Informatique
[] Information
[] Ingénieur Chimiste
[] Journalisme
[] Logistique Production
[] Marché de l'Énergie
[] Parapharmacie
[] Pathologie Génétique
[] Pathologie Industrielle
[] Recherche Biotechnologique
[] Sécurité, Sécurité
[] Sciences Sociales et Politiques
[] Spécialisation Techn. Mode
[] Tourisme
[] Transport



Plus vite, moins cher!

Ne commandez pas votre PEUGEOT sans nous avoir rendu visite!

NEUBAUER c'est la garantie du prix et du service!

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34

J-10
Il ne vous reste plus que quelques jours pour demander votre dossier de candidature pour la prochaine sélection du CESMA.
LE 3e CYCLE INTENSIF DE MANAGEMENT EN 10 MOIS
école supérieure de commerce de lyon cesma
Centre d'études supérieures du management
cesma information - B.P. 174 - 69132 Ecully Cedex - Tél. 78 33 81 22

IFAM
INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT
HARTFORD UNIVERSITY • NORTHEASTERN UNIVERSITY
PACE UNIVERSITY
La grande école internationale
Créée et développée en association avec des universités américaines réputées : Hartford U., Hartford (Conn.) Northeastern U., Boston (Mass.), Pace U. (New York).
4 ans de formation supérieure à la gestion dont 1 an aux Etats-Unis.
3 diplômes : Bachelor of Business Administration (fin 3e année), Master of Business Administration (MBA), diplôme IFAM (fin 4e année).
admission : Baccalauréat exigé + épreuves orales
admission possible en 2e année (DEUG, DUT.)
Renseignements : IFAM, 19, rue Cécile, 75015 Paris. Tél. : (1) 47 34 38 23
Etablissement International d'Enseignement Supérieur Privé
Nom : Prénom :
Bac : 1re langue :
Adresse : tél :

Décollez en anglais à DUBLIN
Stages en juillet
EUROCENTRES
FONDATION SAINT LUCIEN
38 G. PARCOURS DALPIERRE 75008 PARIS
TÉLÉPHONE 49 25 67 40

PARTEZ A LA CONQUETE DU MONDE
Choisissez vos atouts
CPGE : cycle de perfectionnement aux techniques de l'exportation. Reconnu par l'Etat.
CPTE : cycle de perfectionnement aux techniques de l'exportation. Reconnu par l'Etat.
I-C-I
INSTITUT DE COMMERCE INTERNATIONAL
82 bis rue CARDINET - 75017 PARIS
Inscription jusqu'au 18 septembre 1987

Dossier spécial CD-ROM
TOUTE LA MEMOIRE DU MONDE dans le compact-disk informatique. Comment l'exploiter?
L'AURORE

La chronique de Paul Fabra

Le chiffon rouge des systèmes de retraite

Le moins que l'on puisse dire du projet d'Edouard Balladur de création d'un plan épargne-retraite (PER) aidé financièrement, adopté récemment en première lecture par l'Assemblée nationale, est qu'il est accueilli dans les milieux professionnels avec scepticisme. La politique s'en mêle car les baristes, pendant la discussion parlementaire, n'ont pas manqué de présenter des amendements visant à étendre la portée du texte gouvernemental (il en a été partiellement tenu compte).

Celui-ci mérite-t-il autant de froideur ? Quelles sont les raisons de sa relative timidité alors que, pour le moins d'Etat, le problème du financement des retraites est un des plus importants qui se posent à la société française, étant donné son vieillissement qui rendra de moins en moins avantageux le système de la répartition. Le souci initial d'Edouard Balladur était d'annoncer une évolution au vu des besoins anticipés de la société pour le début du siècle prochain.

Répartition, le mot n'est pas neutre. C'est, on le sait, la méthode appliquée en France par tous les régimes obligatoires de retraite qui versent au total plus de 500 milliards de francs de prestations annuelles, soit 12 % environ du PNB. Les cotisations des personnes actives et ayant un emploi sont réparties dans l'année pour financer les pensions allouées à ceux qui ont travaillé et cotisé dans le passé. C'est par excellence le système de la solidarité qui rappelle celle qui existe au sein d'une famille où un vieux parent nécessiteux est pris en charge.

A la répartition s'oppose le système de la capitalisation selon lequel les retraites sont financées grâce à l'accumulation des réserves placées à intérêt composé — les intérêts perçus servant à accroître le capital déjà constitué. Ce capital provient des primes versées pendant la vie active. Mais, parler de capitalisation c'est, en France tout particulièrement, agiter un chiffon rouge. Ce système a laissé de très mauvais souvenirs à cause de l'inflation.

La répartition a au contraire connu, jusqu'au déclenchement de la crise, des années fastes et encore aujourd'hui elle est

capable d'assurer un rendement satisfaisant. Le montant des pensions allouées en moyenne à chaque retraité excède sensiblement le montant des cotisations qu'il a versées.

Paradoxalement, ce sont deux économistes socialistes qui ont entrepris de bousculer les préjugés néés des souvenirs de la capitalisation et du succès de la répartition. Dans un petit ouvrage concis et bien argumenté, publié au début de 1982 (1), Denis Kessler et Dominique Strauss-Kahn (devenu depuis lors secrétaire national du Parti socialiste) montraient que le système de la capitalisation n'est pas nécessairement sans défense devant l'inflation, ce qui sautait évidemment aux spécialistes, et aussi que la mauvaise presse dont souffre en France l'assurance-vie n'est pas nécessairement justifiée. Ce genre de contrats, expliquaient nos auteurs, peut se révéler d'un rendement élevé et est particulièrement sensible aux avantages fiscaux que la loi peut lui accorder.

Plus récemment, le professeur Babeau (2) avait, à son tour, de façon didactique, mais approfondie, plaidé en faveur de l'introduction d'une certaine dose de capitalisation dans le système français des retraites, en particulier au niveau des régimes complémentaires, sans du reste se faire trop d'illusions sur la capacité de la réforme. André Babeau expliquait que la capitalisation, de par son fonctionnement, était, contrairement à la répartition, beaucoup moins exposée aux effets du nivellement de l'expansion (qui tendent entre le nombre des cotisants et celui des retraités).

Les discussions que provoquèrent ces ouvrages semblaient avoir préparé le terrain, et cela d'autant plus que les Français commencent à s'inquiéter sérieusement au sujet de l'évolution de leur système de retraite. Cependant, le gouvernement socialiste renonça, en 1985, à donner suite à une proposition de loi émanant de

l'un des siens et visant à favoriser la capitalisation. Raison de plus, apparemment, pour encourager le gouvernement Chirac à aller de l'avant. Le PER qu'il propose doit être analysé comme une « enveloppe fiscale » que le contribuable peut, à son gré, remplir d'actions, d'obligations, de contrats d'assurance-vie ou de tous autres produits assimilés (il n'en manque pas sur le marché).

A concurrence de 6 000 F pour un célibataire et 12 000 F pour un ménage (plus 3 000 F s'il a au moins trois enfants), le montant versé annuellement au titre d'un PER est déductible de l'assiette de l'impôt sur le revenu. A une condition : que les sommes ainsi épargnées ne soient pas retirées avant l'âge de la retraite, étant bien sûr entendu que le portefeuille correspondant peut être modifié par des ventes et des rachats pendant tout le cours de la gestion.

C'est au moment de la « sortie » que le fisc reprend ses droits, mais pas plus qu'en matière de pension versée par les régimes obligatoires (avec les mêmes exonérations). A ceci près que le projet de loi — fait notable — est assorti d'un dispositif propre à encourager la prolongation de la vie professionnelle. Un crédit d'impôts de 5 % sera alloué au cas où la retraite est prise à soixante ans ; il sera porté à 10 % si elle est prise à l'âge de soixante-cinq ans.

Ce crédit d'impôts vient diminuer le taux de l'impôt sur le revenu. Mais tout contribuable aura la possibilité d'échapper à ce dernier s'il opte pour le prélevement obligatoire, qui sera de 36 % s'il cesse sa vie professionnelle à soixante ans ; de 33 % s'il prend sa retraite à soixante-trois ans ; de 30 % s'il travaille jusqu'à soixante-cinq ans ; de 26 % s'il prolonge sa vie active jusqu'à soixante-sept ans. Tel est évidemment le parti que prendra tout titulaire de PER, dont le revenu est assez important

pour supporter un taux moyen d'imposition supérieur à ces derniers pourcentages. Les contrats d'assurance-vie existants sont déjà assortis de certaines exonérations fiscales qui, globalement, seraient à peu près du même ordre puisque, si l'enveloppe fiscale du point de départ n'est que de 4 000 F, on peut sortir sans pénalisation d'un pareil contrat au bout de six ans.

C'est au terme d'une très vive discussion entre les experts de la Rue de Rivoli que ce dispositif a été finalement arrêté. Il existait au ministère des finances tout un courant de pensée, qu'on pourrait qualifier de « populiste », qui aurait voulu, en quel que sorte, inverser l'économie du projet. Le PER n'aurait pas compris d'exonérations à l'entrée ou bien une exonération très faible, dans la limite, par exemple, de 10 % de la somme placée, avec un plafond de 40 000 F par an (remarquons, en passant, qu'il s'agit d'un plafond également prévu par le projet socialiste mort-né, auquel il a été fait allusion).

En revanche, le contribuable devenu retraité n'aurait rien eu à payer à la sortie, étant entendu qu'il aurait eu le choix, comme c'est du reste le cas dans le projet actuel, entre toucher un capital ou bien se voir verser une rente. Le système ainsi proposé, faisant valoir ses partisans, lui, était beaucoup plus intéressant pour les contribuables encore jeunes et ne disposant que de revenus relativement modestes.

Mais une autre critique est adressée au projet. Le PER ne serait qu'un système d'incitation fiscale à l'épargne et non pas un véritable dispositif de retraite. La raison en est la suivante : la retraite par capitalisation ce n'est pas seulement, font remarquer les partisans de cette thèse, la constitution d'un patrimoine. Le revenu d'un patrimoine et notamment d'un patrimoine boursier est par nature élastique. En cherchant à préparer sa retraite ou, plus exactement, à compléter la pension qui sera

assurée par les régimes obligatoires, on vise à se constituer un flux de revenus complémentaires. Cela suppose une certaine garantie qu'un contrat d'assurance par exemple offre (le taux minimal d'intérêts garantis est actuellement de 3,5 %).

Si le contribuable choisit de remplir l'enveloppe fiscale d'un contrat de ce genre, il profitera des avantages que permet d'obtenir la technique de la capitalisation gérée collectivement et qui implique, elle aussi, la solidarité entre les différents souscripteurs. Dans le cas contraire, il optera pour une formule qui s'apparente aux comptes d'épargne-action de Jacques Delors ou aux anciens comptes Monory. Or convient-il aujourd'hui d'encourager les Français à se tourner vers la Bourse ? On ne sera pas étonné que cette argumentation soit entendue du côté des assureurs. Mais, pour paraphraser Kessler et Strauss-Kahn, cette origine n'est pas une raison suffisante pour rejeter a priori cette thèse qui ne manque pas de logique.

Il reste que, globalement, l'épargne diminue en France. Le PER, sans être tout à fait ce qu'il prétend, est un instrument parmi d'autres pour s'opposer à cette dégradation. C'est ce qu'espère le gouvernement. Celui-ci n'a pas voulu ou n'a pas pu prendre à bras-le-corps le véritable problème posé par l'accumulation de la capitalisation en France. Ce en quoi il semble bien qu'il se soit fait l'interprète d'une opinion publique toujours réticente, comme le faisait déjà remarquer André Babeau dans son livre.

Les baristes auraient voulu aller plus loin : les avantages fiscaux qu'ils révent d'accorder à l'épargne sont en quelque sorte le pendant de ce qu'ils voudraient consentir aux entreprises qui investissent. Le gouvernement qui refuse le crédit d'impôt à l'investissement est conséquemment avec lui-même, ne proposant que des avantages fiscaux limités dans son projet de loi.

(1) *L'Épargne et la Retraite, l'avenir des retraités pré-foncés*, Economica, 173 p., 49 F.
(2) *La Fin des retraites*, Hachette, « Futur », 450 p., 52 F.

Notes de lecture par Alfred Sauvy

JACQUES NEMROD

Le Mal européen. Le surprenant trompe-l'œil de l'Acte unique

Fidèles toujours au poste, les deux compères le Mal et le Bien s'embrouillent quelque peu, ici, jusqu'à la pleine confusion : le Bien, c'est évidemment l'Union européenne (la matière de ce livre est favorable). Seulement, tout pas vers le Bien se heurte au Mal, disons même au Malin.

Laissant aux historiens le soin de savoir si de Gaulle a été le digne successeur de Du Guesclin, attachons-nous à cette Europe. Près de quarante ans après la « vision » de Jean Monnet, la libre circulation n'y est assurée ni pour les personnes, ni pour les marchandises, ni pour les capitaux. Le plus élémentaire calcul des probabilités nous donne d'ailleurs à penser que la montée de six à neuf, puis à douze, a réduit les chances d'un accord unanime.

La grande question, c'est l'Acte unique, si composé qu'il soit de diverses parts. Grande ressource, le temps : remettons sans peur à demain ce que nous ne pouvons pas faire le jour même, puisque l'oracle n'est pas loin, les élections européennes de 1989. Quant à l'Acte unique, il porte, dans une de ses « sûretés », la date du 31 décembre 1992.

« Le temps de l'action est venu ! » Unanimité cette fois, que les potes-frontières ne soient pas encore classés monuments historiques n'est rien encore : le drame est que les douaniers soient toujours là, en sus des dix mille employés de Bruxelles. Même quand les taxes sont supprimées viennent les « normes ».

Et tout un langage de s'établir, loin du volapük de de Gaulle. Pitoresque, le « Luxembourgisme » tel qu'on le parle : socle, calice, avancées du conclave, différence entre cohésion et cohérence, tout cela traduit en neuf autres langues. La citation-partie de la page 65 aurait pu remplacer tout le volume.

Loin de reprocher à l'auteur la comparaison avec les épiciers, regrettons seulement que leur exemple ne soit pas suivi, car eux finissent, toujours, par conclure. Ne savons-nous pas, en somme, Desnos ? est-il ajouté. « Si nous ne dormons pas, c'est pour guetter l'aurore ! » Seulement, celle-ci respecte son horaire.

Pour nous entendre, il ne nous manque, en somme, que l'adversaire commun, car le chômage tient bien mal ce rôle unificateur.

* *Rivages, Les Echos, Paris et Marseille 1987, 21 cm, 271 pages, 120 F.*

JEAN-MARC BOUSSARD

Economie de l'agriculture

Un beau voyage autour de mon champ, organisé par le directeur de recherche de l'INRA. Publié avec le concours du ministère de l'Éducation nationale, et celui de la recherche et de la technologie (le), cet ouvrage est plus près du bureau, voire de l'ordinateur, que de la terre, plus économique que technique. Il est certes court, Virgile et Olivier de Serres, mais c'est un simple hommage et, du reste, l'orme n'a-t-il pas disparu ?

Un rapport bibliographique initial, dont est exclu René Dumont, mais non, heureusement, J. Kitzmann,

nous introduit dans ce vaste sujet, solidement traité en quatre parties, dont la première est une présentation courtoise. La seconde, encore micro, utilise déjà le langage mathématique, bien explicite dans ses conclusions. Une attention particulière à la notion de risque, rendu plus personnel par l'arbitrage entre maximum et régularité.

L'absence d'économie d'échelle peut faciliter le travail à temps partiel, qu'il aurait mieux éclairé l'évocation de l'aspect fiscal. Insatisfait, ou pris au jeu, nous abordons le redoutable faire-valoir qui va de l'esclavage au kolkhoze soviétique (et ses curieuses « malversations utiles »), mais nous restons ici un peu sur notre faim.

La troisième partie traite de la soumission aux nouvelles lois de King, dangereuse pour les cultivateurs, et de Engel, qui freine les consommations. Et nous voilà délicatement conduits au prix de la terre et au marché foncier, mais la question fiscale est à peine abordée. En pleine actualité nous plonge la quatrième partie, tant pour l'Europe que pour les États-Unis, chargés, tous deux, de leurs excédents face à la « faim du monde ». En conclusion, à la politique bureaucratique des structures préférons la solution libérale des prix, quitte à corriger quelques excès.

Cet ouvrage fondamental, qui, sans dicter, éclaire, aurait gagné à quelques rappels statistiques.

* *Economica, Paris, 1987, 24 cm, 310 pages, 175 F.*

MOHKAR LAKEHAL

A l'ombre de l'Occident

Cat observateur minutieux et fécond (trois ouvrages en deux ans) nous donne plus encore un réquisitoire contre le monde riche qu'un plaidoyer en faveur des pays pauvres, accusés par certains de retarder le développement. Nous parcourons à loisir l'espace et le temps, refusant la sévère théorie des climats de Montesquieu, mais oubliant quelque peu, comme bien d'autres tiers mondialistes, que le reproche d'égoïsme exige quelques précisions dans le domaine économique.

Vigilant, notre homme refuse, comme Samir Amin, le moindre éloge aux pays riches, si solide appui en quelque sorte. Embarrassé, comme tout le monde, par la réussite japonaise, il n'ignore pas les résultats de l'Inde, mais s'attache peu à l'Amérique latine. Et nous parcourons le monde d'un col sévère, critique, pénétrant et, cependant, quelque peu défilant, sur deux points : l'emploi et l'immigration en Europe. Sur le rôle de la productivité en matière d'emploi, nous ne trouvons guère que le raisonnement simpliste micro-économique, paré de toutes les excuses, puisque l'étude macro-économique de l'emploi est l'objet d'un refus général des économistes, qui semble s'accroître.

Se défendant d'approuver l'« intégrisme barbare », l'auteur du *Temps des ruptures* critique la répression antiterroriste, sans proposer une attitude précise, et va même jusqu'à comparer les immigrants clandestins aux coopérants... Bien décrit, le problème des Beurs, dans l'oubli, cependant, des « Beurettes ». Reste en outre, bien sûr, la question du mariage mixte dont l'époux est musulman.

Accuser la Sécurité sociale de remettre en cause la solidarité familiale, c'est quelque peu inverser la marche : n'est-ce pas la défaillance croissante de l'institution familiale, qui, dans tous les pays occidentaux, a rendu nécessaire la si appréciée Sécurité ? Sur la démographie, expérience classiquement insuffisante : la clef de la diminution de fécondité n'est pas la propagande, mais la culture.

* *Éditions Larousse, Paris, 1987, 21 cm, 172 pages, 80 F.*

MITCHELL DEUTSCH

Banzai ! Le défi japonais

Le titre est ainsi complété : Pourquoi ils réussissent. Comment négocier avec eux. Comprendre les rituels et les traditions. Si particulièrement intéressés que soient les hommes désireux d'exporter là-bas, ou d'importer de ce pays, dans les meilleures conditions, ce riche ouvrage d'un consultant expérimenté peut intéresser tout lecteur, même étranger au commerce et sans désir de se rendre au pays des daimyos. Déjà, à titre d'exercice, que le lecteur se livre au jeu, présenté ici, des quinze tests, pour déterminer son degré de connaissance et prendre une leçon d'humilité.

Tout n'est certes pas surprise, mais quelques idées acquises sont mises à mal. Deux domaines d'intérêt : les relations personnelles avec un Japonais (interpréter un sourire) et l'organisation de leurs entreprises. De grands copieurs ? C'est, peut-être, la plus grande illusion des Occidentaux à leur égard. Copieurs, ne l'avons-nous pas tous été, dans notre enfance ? Or la maturation est ici largement assurée.

Il fourmille de détails pittoresques, cet ensemble d'acquisitions directes ou occasionnelles : les *Plaidiers* ont-ils été traduits en japonais ? La réponse pourrait être négative, à l'ode qu'il y a un avocat pour 450 Américains et un aussi pour 10 000 Japonais. Imaginons-vous, d'autre part, M. Krasucki et son état-major coopérer la main dans la main avec le CNPF ?

Tout n'est certes pas supériorité ; il faut, en particulier, deux fois plus de commerçants qu'aux États-Unis ou en Europe, et le retard est notable pour l'émancipation féminine.

Ouvrage riche, à lire par petites étapes et à vérifier... à l'occasion. Bonne traduction de l'américain par Marc Sich, à l'exception, bien sûr, de l'infortunée technologie.

* *Businessman, Albin Michel, Paris, 1987, 22 cm, 252 pages, 120 F.*

FAYCAL YACHIR

Enjeux miniers en Afrique

Sous ce titre, en apparence modeste, se perçoit un problème mondial d'une importance considérable, générateur de déséquilibres présents et futurs. Le préface de Samir Amin aurait, peut-être, gagné en efficacité à être plus nuancé, car les révélations qu'elle renferme seraient ainsi pénétrées plus profondément des esprits. Excessif, en particulier, le jugement sur le désinvestissement croissant des intellectuels et des universitaires à l'égard du tiers-monde, et spécialement de l'Afrique.

Ce réquisitoire du professeur africain porte aussi sur une de ses cibles préférées, la Banque mondiale. Le colonialisme, ajoute-t-il, non sans quelque raison, a fait place à une nouvelle exploitation du monde paysan. Les nationalisations elles-mêmes ne sont que

façades. Condition fondamentale : la libération de la zone si riche, Afrique du Sud et Namibie.

Plus modéré et plus technique, l'ancien professeur de Paris-Dauphine, actuellement à Alger, dresse un vaste bilan des ressources minières considérables du continent. Au minerai de fer s'ajoutent le cuivre du Zaïre et de la Zambie, l'aluminium, etc. L'Afrique du Sud possède, à elle seule, 73 % des ressources mondiales de platine, 68 % de chrome, 37 % du manganèse. Décolonisée politiquement, l'Afrique reste la ceinture minière de l'Europe.

Transformer les matières premières sur place (« délocalisation », dans le jargon du métier) à l'opposé de la vieille politique coloniale traditionnelle ? L'opération est moins avantageuse qu'elle ne le paraît. C'est ainsi que le coût d'investissement par tonne d'acier est de 1 200 dollars aux États-Unis et de 3 000 à 4 000 dollars au Nigeria. Et, cependant, malgré les droits à l'importation imposés par les pays industriels, cet avantage devrait, semble-t-il, se réduire, sinon disparaître avec le temps.

Cet excellent traité aurait gagné à être complété par une vue démographique à longue échéance. La population du continent africain est appelée à s'accroître dans d'importantes proportions, une autre mine d'une étonnante richesse, en friche celle-là.

* *Karthala, Paris, 1987, 21,5 cm, 181 pages, 70 F.*

UNIVERSITÉ DE PERPIGNAN

Economie 1987

De cette intéressante publication annuelle de l'Institut d'économie et de sociologie du Roussillon, animée par Marie-Hélène Gilman, retenons la description de l'agriculture par Yves Coleno. Mais regrettons l'expérience de l'auteur de l'article sur le vieillissement de la population : la cause fondamentale de ce phénomène n'est pas, comme le pensent tant de personnes, la diminution de la mortalité.

Rappel en couverture des articles publiés depuis 1982.

* *Université de Perpignan, Perpignan, 1987, 23,5 cm, 111 pages, 64 F.*

ISIG

3^e CYCLE

UNE DOUBLE FORMATION

pour

INGÉNIEURS, PHARMACIENS, MÉDECINS, I.E.P., MAÎTRISES...

ADMISSION SUR CONCOURS

<p>CYCLE NATIONAL</p> <p>Cours de 18 mois se déroulant en France : 7 mois de plein temps puis 11 mois de insertion professionnelle.</p>	<p>CYCLE MULTINATIONAL</p> <p>Cours de 18 mois en anglais alternativement en français et en anglais : 2 mois en France, 3 mois à l'U.S.A., 4 mois en Asie (Chine, Corée, Japon).</p>
--	---

INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION

8, rue de Lota, 75016 PARIS - Tél. : (1) 47.27.95.99

* Session de juillet : du 30 juin au 4 juillet 1987
Date limite d'inscription : 31 mai 1987

* Session de septembre : du 3 au 7 septembre 1987
Date limite d'inscription : 31 juillet 1987

JOURNÉE PORTES OUVERTES le 16 mai 1987

Résumé de l'actualité internationale et nationale, incluant des articles sur l'économie, la politique, et la culture.

Réunion à Paris de la conférence ministérielle de l'OCDE
Un climat international délétère

assurée par les régimes obligatoires...
Si le contribuable choisit de...

L'Etat, globalement, n'est...
tout à fait ce qu'il est...

Les barrières auraient voulu être...
d'accorder à l'épargne...

Condition fondamentale : la...
Afrique du Sud et Namibie...

Université de Perpignan
Economie 1987

FORMATION
PHARMACIENS, MAÎTRISES...

FORMATION
PHARMACIENS, MAÎTRISES...
UR DE GESTION
Tel: (1) 47.27.95.99

Le conseil de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) se réunit à Paris, au niveau des ministres, sous la présidence de l'Allemande, le ministre de l'économie Martin Bangemann, mardi 12 mai, celui des affaires étrangères Hans-Dietrich Genscher, le 13 mai. Au centre des débats, les moyens d'éviter une chute brutale du dollar, premier signe d'une récession aux Etats-Unis et dans le monde, mais aussi le lancement d'une réforme en profondeur du système agro-alimentaire misé par les aides gouvernementales et les excédents de production.

Au fil des ans, les réunions ministérielles de l'OCDE sont devenues, chaque printemps, un banc d'essai pour les rituels sommets des sept puissances industrielles. Elle pourrait, cette année, tourner à la « mise en jambe très sportive » si l'on en croit certains participants. Les murs du château de la Muette, où se déroulent les 12 et 14 mai la session 1987, sont des plus discrets. C'est là l'un des grands avantages de ce type de rencontre, et le communiqué final ne donnera qu'un bref aperçu des discussions.

Tout concourrait malgré tout à provoquer des débats animés, pour ne pas dire aigres par moment : un climat économique international délétère, l'affaiblissement de nombre de gouvernements, et non des moindres, avant de difficiles échéances électorales, le choix même de certains sujets. Sacré nouvelle vedette, l'agriculture fera ainsi une entrée remarquée — et pour longtemps — sur le devant de la scène, tout le dossier des aides et subventions de toute sorte et les affrontements entre pays développés exportateurs rend le dossier aussi urgent qu'explosif à ouvrir.

Exorciser les craintes de récession nées des déséquilibres mondiaux ne s'annonce pas facile. Certes, voilà plusieurs années que les censeurs sont démentés par les faits. La crise de la dette n'a pas entraîné l'écroulement du système bancaire international. Le dollar est retombé de ses sommets sans entraîner de secousse majeure. Lent, trop lent, la croissance perdure pour le cinquième, voire la sixième année dans certains pays sans que l'inflation ne donne de signe alarmant de résurgence. La situation financière des entreprises s'est, dans l'ensemble, nettement redressée.

D'où vient alors cette impression de malaise et de nervosité que les représentants des vingt-quatre pays membres de l'OCDE traduisent par des analyses souvent pessimistes ? Les risques de dérapage semblent aujourd'hui beaucoup plus graves qu'il y a un an, traduits sur les marchés boursiers et des changes par une fébrilité inquiétante et, dans les milieux d'affaires, par une expectative préoccupante des investisseurs. Tant que les gouvernements n'apporteront pas un début de preuve à leur volonté affichée de coopérer pour tirer parti d'un potentiel de croissance inutilisé, la défiance et les intérêts particuliers l'emporteront.

Partant de ce constat, le secrétaire général de l'OCDE, M. Jean-Claude Paye, plaidera pour la concertation mais aussi la « vigilance », et pour la « rapidité de réaction » en cas où de nouvelles mesures s'imposeraient pour ramener la confiance, cet « animal difficile à apprivoiser » et qui a une nette tendance à se dérober pour le moment. Rude tâche. Tous les économistes le confirment : non seulement les pays largement excédentaires, RFA et Japon, ne tirent pas grand profit de l'économie mondiale, mais les Etats-Unis, pour des raisons de flottement politique évident, ne veulent ou ne peuvent prendre les mesures d'assai-

Un certain scepticisme est également perceptible face aux décisions ouest-allemandes de donner en 1988 une ampleur accrue au second volet d'une « réforme » fiscale représentant surtout un rattrapage dans un pays où l'impôt n'est plus indexé sur l'inflation. Si la refonte plus profonde prévue pour 1990 est mise en œuvre, la RFA pourrait, elle aussi, accepter de voir son déficit budgétaire augmenter à nouveau, de 1 point à 1,5 point de son PNB. Encore faudrait-il que le ministre des finances se reprenne pas trop d'une main ce qu'il donne, sans enthousiasme, de l'autre, pour aboutir à une relance de la demande intérieure.

Si l'on ajoute à ces points d'interrogation de solides doutes sur la capacité des Etats-Unis à réduire de façon significative leur déficit budgétaire — le FMI envisage pour la fin de l'exercice budgétaire 1988 un « trou » de 166 milliards de dollars et non de 108 milliards comme l'espérait l'administration américaine, — si l'on tient compte de l'impénitence grandissante du Congrès face à un solide commercial négatif reflétant mal la reprise, en volume, des exportations, on retrouve tous les ingrédients de tension qui se sont traduits ces derniers mois en guérisse commerciale et en turbulences monétaires.

Les pays développés à la recherche d'un « désarmement » agricole

La session ministérielle de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE), qui s'ouvre à Paris le mardi 12 mai, est une sorte de première puisque les échanges agricoles en constitueront le plat de résistance.

Puis encore qu'à la conférence de Punta-del-Este en septembre de l'an dernier, dans le cadre de la préparation des prochaines négociations commerciales multilatérales, tous les pays ont pris conscience que la guerre des subventions à la production agricole ne profite à personne, pas même aux agriculteurs. Si besoin était, le secrétaire général de l'OCDE, M. Jean-Claude Paye leur confirmera l'absurdité du système.

Depuis 1980, les dépenses de soutien directes et indirectes ont presque doublé, tant en Europe qu'aux Etats-Unis ; les budgets s'essouffent et les autres exportateurs se plaignent de ne pouvoir suivre. Résultats : les stocks de produits sans acheteurs s'accumulent et placent sur les cours mondiaux. Les aides allemandes contribuent à accroître les disparités entre agriculteurs, puisque 25 % d'entre eux, qui font l'essentiel de la production, reçoivent plus des trois quarts des subventions, sans d'ailleurs que le revenu moyen progresse. Pour écarter des excédents qui se vendent aux moins offrants, les Etats se bagarrent à coups de finances publiques.

Devant ce constat d'échec des politiques agricoles des pays développés, la conférence de l'OCDE aura trois objectifs :

- Faire reconnaître par les ministres que le dérèglement des marchés et les tensions internationales ont leur source dans les politiques nationales ;
- Adopter les principes directeurs d'une diminution des soutiens, concertée et progressive ;
- Décider, à court terme, un cessez-le-feu dans les conflits commerciaux.

Avec quelle chance de succès ? Plutôt bonne sur les deux premiers points, plutôt mince sur le troisième, qui est le seul décisif. Comme il est d'usage, cette session de l'OCDE prépare le sommet des sept pays industrialisés qui se tiendra en juin à Venise (2). Comme un accord sur ces thèmes est rien moins que sûr, les Sept pourraient trouver leur salut commun dans la lutte contre le SIDA. En tout cas, du côté français, on n'exclut pas un affrontement avec les Etats-Unis. Cela contraindrait l'Europe à suivre de près un dossier sur lequel la tentation était pourtant grande d'affirmer qu'il ne s'agissait là que d'une affaire de gouvernement.

jusqu'alors hostile, serait maintenant favorable à une gestion raisonnable des stocks. Mais le blocage risque de venir des Etats-Unis. Ce pays craint en effet comme le phylloxéra une concertation qui selon lui aboutirait à un partage des marchés, doctrine totalement contraire à la ligne des actualités locales de la Maison Blanche. Dans ce débat, les Etats-Unis sont surtout intéressés par la fixation d'une date butoir : fin 1988. Selon eux, dix-huit mois sont suffisants pour procéder au désarmement des aides. Ils font valoir que, dans le cadre du GATT, la négociation peut durer cinq ou six ans. Ce concept de rapidité prend les noms évocateurs de *fast track* ou *early harvest*.

En attendant, soutiens d'avancer, les Etats-Unis miment sur les accords bilatéraux, la CEE avec le Japon, et le Canada, conclut le plus souvent dans la chaleur d'une crise. Or, l'OCDE le dit encore, ce type d'arrangement a pour inconvénient général de se conclure sur le dos des tiers, compte tenu de l'interrelation des marchés et des produits. Sans doute le discours américain a-t-il, pour une large part, un usage interne, à destination du Congrès, aujourd'hui fortement tenté par le protectionnisme. En tout cas, la présence exceptionnelle d'une forte délégation (4) montre à l'évidence que pour Washington l'enjeu est d'importance.

Du côté français, on se méfie beaucoup de cet empressement. Hormis une date butoir, les Etats-

Une inconnue : le plan Guillaume

La France présentera-t-elle à ses partenaires de l'OCDE le plan Guillaume d'aides aux pays en développement ? C'est le premier inconnu. Le contenu lui-même de ce plan en est une seconde.

Annoucié comme un coup médiatique par le ministre français de l'agriculture au cours d'une réception par le pape Jean-Paul II au Vatican en présence de l'abbé Pierre, ce plan était alors une coquille vide, qu'à la demande du ministre ses services se sont efforcés de remplir. Au départ, il s'agissait, par une concertation des pays exportateurs, de différencier les prix selon les marchés, en faisant payer plus cher ceux qui ont les moyens (Japon, URSS). Avec les ressources résultant de l'élévation du prix, les pays agricoles, et donc la CEE et la France,

et au secrétariat de l'OCDE, la France est hostile aux aides directes. Contrairement à la France, la Grande-Bretagne, elle, serait favorable, comme les Etats-Unis, à une discussion immédiate sur la diminution des aides. Bref, la Communauté risque de présenter un front déviant.

L'OCDE avance que l'économie réalisée par la réduction des charges de soutien à la production permettrait de financer les aides directes aux petits agriculteurs, à ceux des régions difficiles. Elle croit aussi qu'un réaménagement financier peut se faire sans entraîner une diminution obligatoire du nombre des agriculteurs, car il y a un excédent de ressources consacrées à l'agriculture et non un surcroît d'hommes. Dernier argument de l'appui de cette thèse : quand 20% des producteurs réalisent 80% de la production, ce n'est pas en éliminant les 80% de autres producteurs qu'on règle la question de la surproduction.

Ce discours passe mal à Paris. D'abord parce qu'on veut considérer l'agriculture comme un secteur économiquement sain et non assisté et que la France compte sur ce complément de financer (mais l'argument n'est-il pas contradictoire ?) parce qu'on pense qu'un système de soutien des prix pour une organisation des marchés sera toujours nécessaire. Or la tentation sera forte de financer les aides directes, de plus en plus nombreuses, avec les ressources du FEOGA (Fonds européen d'orientation et de garanties agricoles) initialement destinées aux garanties de prix. Comment, dès lors, gérer les problèmes sociaux ? L'Europe, fait-on valoir, a la chance, par rapport à ses partenaires de l'OCDE, d'avoir une population agricole vieillie, et le dégoût naturel facilitera la restructuration nécessaire. Si cela n'est pas suffisant, on pourrait admettre des aides directes à la condition qu'elles aient un effet restructurant. Paris a donc officiellement proposé un système de mise en réserve des terres, qui permettrait de réduire les excédents céréaliers (quitte à les transformer en herbage pour réduire les importations de produits de viande bovine, qui se présente comme celui du commerce loyal (*fair trading*) qui subit la surenchère commerciale entre l'Europe et les Etats-Unis.

Enfin quand il s'agit de comptabiliser les efforts de réduction des us et des autres, question de date toujours, jusqu'où remontera-t-on pour prendre en compte les aménagements déjà effectués par la CEE ?

En conclusion, on peut dire que tous les pays de la CEE, conscients de l'absurdité du système et des risques de tensions internationales, sont d'accord pour négocier un désarmement, mais le fait que certains soient plus d'accord que d'autres rend la finalisation de cet accord aléatoire.

Reste à savoir si, sur ce sujet brûlant, les fantômes qui ont hanté les réunions préparatoires au lancement de nouvelles négociations multilatérales au sein du GATT (2), l'« Uruguay round », ne vont pas resurgir. La tentation est grande pour la délégation américaine de marquer quelques points auprès d'un Congrès dédaigneux de l'approche multilatérale, en exigeant que le dossier agricole soit accéléré, indépendamment des autres thèmes de l'« Uruguay round ». Cet « early harvest » se révélerait une « récolte précoce »... de combats douteux entre la Communauté européenne, hostile à un tel « découplage », les Etats-Unis et d'éventuels alliés parmi les gros exportateurs, comme l'Australie ou la Nouvelle-Zélande. Plus qu'un espoir déçu pour la réunion de l'OCDE, une telle tactique remettrait entre les mains des chefs d'Etat et de gouvernement qui se réuniront en sommet à Venise, les 7 et 8 juin prochain, un dossier échauffé de plus.

Dans les négociations qui ont précédé la session de l'OCDE, et au cours de la session elle-même, la tactique française se heurte encore à une question de calendrier. Les travaux de l'OCDE sur le niveau des

FRANÇOISE CROUGNEAU.

- (1) Etats-Unis, Japon, RFA, Grande-Bretagne, France, Italie, Canada.
(2) Accord général sur le commerce et les tarifs douaniers.

JACQUES GRALL.

- (1) L'OCDE regroupe dix-neuf pays d'Europe, les Etats-Unis, le Canada, l'Australie, le Japon, la Nouvelle-Zélande.
(2) Etats-Unis, Canada, Japon, France, RFA, Royaume-Uni, Italie.
(3) Co-groupe de Cairns, du nom de la ville d'Australie où il s'est réuni, comprend l'Australie, le Canada, l'Argentine, la Thaïlande, l'Indonésie, les Philippines et la Hongrie. Il se présente comme celui du commerce loyal (*fair trading*) qui subit la surenchère commerciale entre l'Europe et les Etats-Unis.
(4) La délégation des Etats-Unis est composée de M. Malcolm Baldrige, secrétaire au commerce ; James Baker, secrétaire au Trésor ; Richard Lyons, secrétaire à l'Agriculture ; Clayton Yentzer, représentant spécial pour le commerce international ; John Whitehead, sous-secrétaire d'Etat.

QUE CHOISIR ?

TESTS

17 Lave-vaisselle
7 Autocuiseurs
9 Tentes de camping
13 Traiteurs

MAI 87

(Publicité)

VOUS ETES EN VACANCES A

l'île de Ré

UN RESTAURANT !

« LA GRIGNOT'RIE »

MARTINE et JEAN-PIERRE ARNAUD
vous y accueillent

25, GRANDE-RUE, 17670 LA COUARDE-SUR-MER
Tél. : 46-29-80-89

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

البنك العربي للتجارة
BANQUE INTERCONTINENTALE ARABE
SA capital de 300 000 000 F

Réunie le 21 avril 1987, sous la présidence de M. Mourad Khellaf, l'assemblée générale annuelle des actionnaires de la Banque intercontinentale arabe, BIA, a arrêté les comptes de l'exercice 1986.

Le bilan totalise 10 169 487 122 francs contre 14 121 939 866 francs au 31 décembre 1985.

Le bénéfice net après impôts en instance d'affectation ressort à 22 598 912 francs contre 23 584 963 francs pour l'exercice 1985.

La dotation aux comptes de provisions d'exploitation s'est élevée à 55 735 105 francs au 31 décembre 1986 contre 48 721 862 francs au 31 décembre 1985.

L'assemblée générale a décidé de distribuer un dividende de 21 000 000 francs au titre de l'exercice 1986.

Le Simco
UNION POUR L'HABITATION

L'assemblée générale ordinaire, réunie le 6 mai 1987, sous la présidence de M. Maurice Gontier, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1986. Ces comptes se sont soldés par un bénéfice de 221 759 591 F dont 18 512 556 F de plus-values nettes de cotisations.

L'assemblée a décidé la distribution aux actionnaires, d'une somme globale de 200 900 196 F. Après affectation de 18 512 556 F aux réserves, le report à nouveau s'établit à 29 126 472 F. Le dividende fixé à 24,20 F pour les actions anciennes - contre 23 F au titre de l'exercice précédent - et 12,10 F pour les actions nouvelles, sera mis en paiement le 1^{er} juillet 1987.

Le président a indiqué que, compte tenu du jeu des produits financiers et de la mise en service des immeubles en cours de construction, le dividende devrait connaître une croissance régulière au cours des prochains exercices.

Les travaux relatifs aux sept opérations en cours de construction, qui représentent un investissement global de l'ordre de 550 000 000 F, se poursuivent activement.

Le conseil d'administration, réuni à l'issue de l'assemblée générale ordinaire, a procédé à l'élection de son président en remplacement de M. Maurice Gontier atteint par la limite d'âge statutaire.

Après avoir élu M. Bernard Gancel au poste de président-directeur général, le conseil a, sur proposition de ce dernier, nommé M. Maurice Gontier, président d'honneur en reconnaissance des éminents services rendus en sa qualité de fondateur, directeur général et président de SAGIMO de 1964 à 1975, puis le président de SIMCO de 1975 à ce jour ; le conseil a exprimé ses plus vifs remerciements à M. Maurice Gontier.

Le conseil a réélu la Banque de l'union européenne au poste de vice-président et pris acte de la désignation de M. Eric Dufoix, membre du comité des investisseurs, en qualité de Conseiller du président.

Sur proposition de M. Bernard Gancel, président-directeur général, le conseil a désigné M. Paul Francich aux fonctions de directeur général.

Le conseil a également pris acte de la nomination en qualité de directeur général adjoint de M. Daniel Deflin.

SIMCO-Union pour l'habitation : 20, rue de la Ville-Evêque, 75008 Paris.
Pour recevoir notre rapport annuel téléphonnez au (1) 42-66-91-10 ou envoyez votre carte de visite au Service communication.

BTP IMMOBILIER CROISSANCE

Un fonds commun de placement qui permet de profiter des mesures de relance de l'immobilier

Un produit d'actualité par une banque de spécialistes
La BTP a profité des récentes mesures prises en faveur de l'immobilier (réductions fiscales, baisse des taux d'intérêt...) et de sa riche expérience dans le secteur de la construction pour proposer aux particuliers un placement performant : + 30,61 % depuis sa création le 1.07.86, + 19,5 % depuis le 1.01.87.

Un investissement solide
BTP Immobilier Croissance vous permet d'investir dans des valeurs défensives du secteur immobilier et vous fait ainsi bénéficier de la sécurité de l'investissement pierre.

Une grande disponibilité
BTP Immobilier Croissance offre une grande souplesse : vente et souscription chaque semaine, frais de sortie nuls.

Profitez de BTP SERVICE PLUS : c'est une équipe de spécialistes à votre disposition du lundi au vendredi de 9 h à 20 h. Téléphonnez au 05 10 75 75. L'appel est gratuit.

La BTP : des services et des produits financiers sur mesure.

BANQUE DU BÂTIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS, Siège Social : 263, boulevard Péreire 75002 Paris Cedex 17

Je désire recevoir, sans engagement de ma part, une documentation concernant :
 BTP Immobilier Croissance
 Autres placements

Nom _____
Profession _____
Adresse _____ CP _____
Téléphone travail _____
Téléphone domicile _____

A renvoyer sous enveloppe non affranchie à :
BANQUE DU BÂTIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS,
Lettre Réponse N° 4485-75, 75851 Paris Cedex 17.

BTP
BANQUE DU BÂTIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS
NUMERO VERT 05.10.75.75

Economie

AFFAIRES

Répondant à la requête du principal actionnaire L'Etat français rend au groupe Hoechst le droit de gouverner chez Roussel-Uclaf

Le conseil de surveillance du groupe Roussel-Uclaf devait se réunir à titre exceptionnel, le lundi 11 mai, en vue de procéder à la réélection de ses membres.

Le gouvernement français a en effet satisfait à la requête déposée par l'actionnaire principal, le groupe allemand Hoechst, qui détenait 54,5 % du capital, en rendant à ce dernier la liberté d'exercer pleinement son droit majoritaire (Le Monde du 16 avril).

Aux termes des accords conclus en 1982 avec le gouvernement socialiste de l'époque, le groupe chimique de Francfort, pour sauver sa filiale de la nationalisation et en conserver le contrôle, avait accepté d'abandonner à l'Etat le pouvoir de décision, mais aussi de renégocier avec lui ledit accord après le 30 juin 1986, ce qui aurait pu conduire a posteriori à une nationalisation si les socialistes étaient restés au pouvoir.

Avec le changement de majorité, les deux parties étaient convenues de se donner un an pour mettre un point final à cette affaire, le type même du faux problème dans la mesure où il aurait été imaginable de voir un gouvernement de droite... nationaliser Roussel-Uclaf.

Le seul souci des pouvoirs publics était de valoriser la participation de l'Etat (36,25 %) et celle de Suez (3,75 %). Exercice impossible avec la chute des bénéfices de Roussel-Uclaf (-26 %) en 1986. Or Hoechst a refusé d'accroître ses intérêts dans le laboratoire pharmaceutique français, et l'administration était tenue par le précédent accord, qui l'empêchait de céder ses actions à un concurrent de Roussel-Uclaf. Elle n'avait donc plus qu'à faire droit à la demande d'Hoechst de retrouver son pouvoir de gouverner pleinement.

Le nouveau conseil de surveillance élu lundi comportera onze membres, six représentant le groupe allemand et cinq l'Etat français. Le précédent était composé de douze membres, six représentant l'Etat français et six Hoechst, la voix du président, M. Christian d'Aumale, ambassadeur de France, comptant double.

L'affaire Roussel-Uclaf est donc à peu près close. Simon que l'Etat français aurait décidé de retarder de un à deux ans la reprise de sa participation, le temps que Roussel-Uclaf se refasse une santé financière. Avec la gamme de nouveaux médicaments que la firme du boulevard des Invalides s'apprete à lancer, les résultats de Roussel-Uclaf devraient commencer à se redresser de façon significative à partir de 1988.

A. D.

CONJONCTURE

Une étude du Sénat Horizon 1992 : toujours le chômage

Le service des études économiques du Sénat vient de publier les scénarios qu'il a fait étudier sur l'évolution économique de la France à l'horizon 1992 (1). Deux hypothèses sont retenues. Dans la première, les pays industrialisés s'entendent suffisamment pour que, l'Europe et le Japon tirant la croissance, les Etats-Unis n'aient plus à « jouer » le dollar à la baisse. Dans la seconde, au contraire, une politique de « chacun pour soi » oblige les uns et les autres à s'arranger d'un dollar tombé à 5,10 F.

Dans un cas comme dans l'autre, le talon d'Achille, pour la France, reste le chômage. Les entreprises investissent, certes, mais plus pour renouveler leur matériel que pour augmenter leurs capacités de production. Dans ces conditions, la croissance reste relativement modérée malgré une progression satisfaisante du revenu des ménages, et ne retrouve un rythme comparable à celui de nos partenaires (3 %) qu'en fin de période.

Dès lors, l'économie française perdrait 550 000 emplois en six ans dans la première hypothèse (scénario d'entente) et 750 000 dans la seconde (scénario du « chacun pour soi »). Compte tenu d'une augmentation de la population active due à l'effet démographique, la France compterait 3,5 millions de chômeurs à la fin de 1992 (premier scénario) ou dépasserait les 3,6 millions (second scénario).

Les échanges extérieurs resteraient tout juste équilibrés (en termes de paiements courants) grâce à l'amélioration du solde des « invisibles » (transports, tourisme et charges d'intérêt) et à l'augmentation de l'excédent agro-alimentaire. Mais le solde industriel - autre talon d'Achille de notre économie - continuerait de se détériorer et ferait même place à un déficit en 1992 si l'on

retient le second scénario. La cause en serait les biens d'équipement et les biens de consommation, dont le taux de pénétration (valeur des importations-rapport à la production) passerait en six ans de 25,8 % à 30 % pour les premiers et de 21,8 % à 24 % pour les seconds.

(1) Cette étude doit être diffusée le jeudi 14 mai à l'occasion du quatrième colloque de réflexion économique du Sénat. L'INSEE, dans le numéro de janvier d'Economie et statistique, a développé cette analyse en partant des mêmes hypothèses fournies par le service des études économiques du Sénat.

M. Delebarre
au « Grand Jury
RTL-Le Monde »

M. Ballardur
« marchand de biens »

M. Ballardur s'est transformé en véritable marchand de biens : il a littéralement bradé la valeur de certaines entreprises. Pour M. Michel Delebarre, ancien ministre socialiste du travail, invité, le 10 mai, au « Grand Jury RTL-Le Monde », la politique de privatisation du gouvernement Chirac « va à l'encontre de l'investissement industriel : nous sommes dans un système encourageant la spéculation financière. (...) Chaque semaine, on brade une ou deux entreprises nationalisées, et pas seulement celles de 1981 ».

M. Delebarre, prenant l'exemple de la Compagnie générale d'électricité (CGE), dont la vente rapportera 6 milliards de francs à l'Etat alors qu'elle en vaut 20, estime que « la nation française s'appauvrit, et [que] chaque Français est, d'une certaine façon, spolé ».

« Il est temps que cela cesse », a conclu l'ancien ministre, qui propose au gouvernement de marquer « une pause ». Elle permettrait d'étudier « très clairement » la mise en œuvre des privatisations, afin que, « au lieu de mobiliser des moyens financiers pour de simples spéculations, on mette ces moyens au service du développement industriel de notre pays ».

REPÈRES

Production industrielle

Stagnation sur un an

La production industrielle en France a baissé au quatrième trimestre. Mesurée par l'indice de l'INSEE calculé sur la base 100 en 1980 et après correction des variations saisonnières, la production hors bâtiment et génie civil a reculé de 1 %, passant de 101 au troisième trimestre à 100. Ainsi, est confirmée (Le Monde du 25 avril) la totale stagnation de la production industrielle française depuis 1980.

Entre le quatrième trimestre 1986 et le quatrième trimestre 1985, la production est également restée totalement stable. L'automobile a échappé à cette tendance en progressant fortement (+ 9 points), tandis que le bâtiment gagnait deux points sur l'année.

Salaires

Vingt-quatre accords de branche au premier trimestre

Vingt-quatre accords salariaux nationaux de branche ont été conclus au premier trimestre 1987, selon un bilan du ministère des affaires sociales et de l'emploi. Ces contrats couvrent des secteurs aussi variés que le commerce et la réparation automobiles, les cabinets d'avocats,

Chômage

Dégradation en Italie

Le chômage a continué de monter en Italie, où le nombre de demandeurs d'emploi a atteint 2,8 millions de personnes en janvier 1987, soit 11,9 % de la population active, contre 11,2 % un an auparavant, indique l'Institut central des statistiques. Cette dégradation du marché de l'emploi a été particulièrement sensible dans le Sud, avec un taux de chômage de 18,4 %, contre 15,3 % en janvier 1986. Les jeunes restent de loin les plus frappés par le phénomène et entrent, en janvier 1987, pour 71,8 % dans le nombre des demandeurs d'emploi.

PÊCHE

Les États du golfe de Guinée mettent en place un plan d'autosuffisance alimentaire

Libreville. - La réunion du conseil des ministres du Comité régional des pêches du golfe de Guinée, du 4 au 7 mai à Libreville, a marqué une nouvelle étape dans l'élaboration d'une politique commune de la pêche en Afrique centrale, une « première » sur le continent africain.

Ce comité, auquel sont associés cinq pays (Congo, Gabon, Guinée équatoriale, Sao-Tomé-et-Principe, Zaïre), s'est donné comme premier objectif de parvenir à l'autosuffisance alimentaire dans ce domaine. Paradoxalement, en effet, pour une consommation intérieure totale d'environ 120 000 tonnes de poisson, ces pays, qui possèdent pourtant une grande façade maritime et, au large de leurs côtes, une zone économique très riche, n'en produisent que 50 000 tonnes et en importent pour une valeur estimée à 50 millions de dollars.

Avec l'aide de la Commission des Communautés européennes, un projet a été élaboré, mettant en commun des structures de recherche et de production qui devraient permettre, dans un premier temps, une relance de la pêche artisanale. C'est ainsi que sont prévus un centre de formation à Cap Esterias (Gabon), un centre de recherche à Pointe-Noire (Congo), trois centres d'appui au développement de la pêche par pirogues (Guinée équatoriale, Congo et Zaïre), un chantier naval à Neves (Sao-Tomé) et une structure administrative à Libreville.

Le coût total du projet est estimé à 86 millions de francs français, dont les deux tiers seront pris en charge par la Commission européenne, l'Italie et la France. (AFP)

Un décret pour les associations intermédiaires. - En complément de la loi du 27 janvier 1987 qui permettait la création d'associations intermédiaires, le Journal officiel a publié, le 3 mai, le décret d'application qui précise les conditions d'agrément, le contrat de travail, la mise à disposition, et accorde les exonérations de charges sociales. Une association intermédiaire, sans but lucratif, peut développer des activités qui ne sont pas assurées localement, dans des conditions économiques normales, par l'initiative privée ou par les collectivités publiques. Pour ce faire, elle peut recruter des chômeurs de longue durée, encore indemnisés, qui recevront un salaire de complément en fonction des heures travaillées. Toutefois, le bénéficiaire devra exercer cette activité dans la limite de soixante-dix-huit heures par mois.

Le prélevement fiscal sur la production d'hydrocarbures en France pourrait être supprimé en 1988. - En inaugurant, le jeudi 7 mai, les installations d'extraction du gisement de pétrole de Villeperdue (Marne), M. Syrota, directeur général de l'énergie et des matières premières, a annoncé que la suppression de ce prélevement exceptionnel était à l'étude pour le budget de 1988. Elle est réclamée par toutes les compagnies pétrolières, dont le nombre intervenant en France est passé de 13 en 1980 à 35 en 1987. Le groupe Total, pour sa part, qui exploite avec Triton-France le gisement de Villeperdue, a consacré en 1986 400 millions de francs de son budget d'exploration à la France. Depuis 1980, les compagnies ont consacré en moyenne 2,4 milliards de francs par an à ces activités d'exploration et de production, qui ont permis de découvrir 22 millions de tonnes de réserves, a indiqué M. Syrota.

Econ

Une note de l'INSEE

Balance du débat

effectifs de...
22 000 en...
7 000 en...
1984...
1985...
1986...
1987...
1988...
1989...
1990...
1991...
1992...
1993...
1994...
1995...
1996...
1997...
1998...
1999...
2000...

COMMERCE
CHOIX
L'ON
GESTION
FICHIERS

ENQUÊTE
45 000
D'AN...
COM...
Méthode en...
Précise ?

MAI 87

OXFORD - BERLIN

THE FIRST EUROPEAN
MASTER'S PROGRAM
INTERNATIONAL BUS
EMIB

ESPACE DE GESTION EUROPEEN

ETROPAN
IN INTERNATIONAL
E A P - Ecole de...
208, bd Malesherbes
EUROPEAN SCHOOL
OF MANAGEMENT
EUROPEAN
WIRTSCHAFTS
ESKOLA EUROOPAN
ADMINISTRATIION

Economie

SOCIAL

Une note de l'INSEE et un « Livre blanc »

Relance du débat sur la fonction publique

La fonction publique va être au centre de l'actualité sociale jusqu'au 16 mai. Six fédérations de fonctionnaires (FEN, CFDT, Fédération générale autonome des fonctionnaires (FGAF), FO, CFTC, CGC) organisent, avec des initiatives parallèles, une semaine d'action du 11 au 15 mai, avec un « temps fort » le 14 mai, jour où la CGT lance de son côté une journée de grèves et de manifestations sur la Sécurité sociale et « les autres revendications ». Alimentant le débat, l'INSEE a publié, le lundi 11 mai, ses premiers résultats statistiques sur les agents de l'Etat au 1^{er} janvier 1986, tandis que la FGAF (qui revendique 105 000 adhérents) et le Syndicat national unifié des impôts (SNUI) ont présenté ensemble à la presse un Livre blanc « pour un service public bien compris et plus efficace ».

Selon la note de l'INSEE, l'Etat employait, au 31 décembre 1985, 2664 000 personnes, dont 248 600 à temps partiel et 125 000 dans les départements et les territoires d'outre-mer et à l'étranger. Parmi les évolutions essentielles, on observe une poursuite de la diminution du nombre des non-titulaires de 1983 à 1985 (- 20 % en trois ans), qui est « l'une des conséquences principales de la titularisation des auxiliaires administratifs et enseignants ».

Mais le fait majeur est le ralentissement continu de la croissance des effectifs des agents de l'Etat : + 22 000 en 1983, + 5 600 en 1984 et + 2 000 en 1985. Le maintien d'un solide positif, alors même que les lois de finances prévoyaient dès 1984 une diminution des postes budgétaires, s'explique selon l'INSEE par le développement du temps partiel (très fort pour les formules de temps partiel à 80 %) : + 28 000 nouveaux agents à temps partiel en 1983, + 20 000 en 1984 et de nouveau + 20 000 en 1985.

« Réconcilier l'usager et le fonctionnaire »

Pour mesurer plus exactement l'évolution du poids de la fonction publique, l'INSEE convertit les effectifs réels en effectifs équivalents à temps complet sans abattement de salaire (par exemple : 5 agents employés à 80 % comptent pour 4). Il apparaît alors en faisant cette conversion une hausse des effectifs de l'Etat de 15 500 en 1983 et de 1 800 en 1984, puis une baisse de 6 200 en 1985. Autre évolution parmi les personnels des services civils de l'Etat : la proportion de femmes parmi les titulaires a poursuivi sa hausse régulière et depuis 1984, « elles sont plus nombreuses que les hommes ».

Pour la FGAF et le SNUI — qui défilèrent le 14 mai à Paris, à la suite du cortège de la CGT, à partir de 11 h 30 de la Bastille à la Concorde, — un « débat sérieux » est nécessaire avant l'élection présidentielle sur le service public et le « plus ou moins d'Etat », afin de « réconcilier l'usager et le fonctionnaire que certains s'acharnent à opposer ».

Lançant dans leur « Livre blanc » une campagne « service plus », les deux organisations passent en revue les « lacunes » du service public. Elle notent que « autant le fonctionnaire désincarné est attaqué, autant celui que l'on connaît bien, dans un réseau de relations proches, privées ou professionnelles, est généralement apprécié ».

Le « Livre blanc » met en relief un « net grossissement du secteur public sur dix ans », de 1976 à 1986, qui « se justifie par une formidable montée des charges dans une société où les échanges se développent ». « On peut à bon droit considérer que le développement des activités publiques de services a contribué à limiter la casse sur le front de l'emploi ».

Evocant le « service public agressif », le document met en cause la mise en application de l'idéologie libérale tout en relevant « quelques distorsions importantes : ainsi on assiste pas à une déréglementation générale mais, au contraire, à une réglementation sélective, ou déréglementation dans certains domaines (par exemple pour libérer les prix), mais on renforce la réglementation dans d'autres domaines (pour contenir les salaires). Les libéraux au pouvoir usent de l'Etat, des administrations et des services publics pour le profit d'intérêts particuliers ».

Tout en critiquant le « démantèlement » des structures de service public ou l'« éclatement » des statuts, le « Livre blanc » plaide pour une rénovation du service public. L'objectif est de parvenir, par une « démarche objective et non passionnelle », à un service public d'intérêt général « efficace », afin de « mieux garantir aux usagers leurs libertés et l'égalité de traitement », et plus globalement de « mieux répondre aux besoins de la population ». Vastes ambitions.

MICHEL NOBLECOURT.

Le plan d'économies dans l'assurance-maladie

Le « filet de sécurité » se resserre

Un arrêté qui vient d'être publié au Journal officiel permet aux assurés atteints d'une maladie de longue durée et bénéficiant d'un remboursement à 100 % des soins liés à cette maladie d'être remboursés aussi en totalité pour les médicaments à vignette bleue (1) à condition que ceux-ci entrent dans le traitement de cette maladie de longue durée, que les ressources des assurés aient été, en 1986, inférieures à 82 430 francs pour une personne seule (chiffre majoré de 50 % pour le conjoint et pour chaque personne à charge) et... que l'intéressé demande ce remboursement.

Les caisses primaires doivent assurer ces remboursements sur leurs fonds d'action sanitaire et sociale. Jusque-là, elles avaient la possibilité de le faire, mais n'y étaient pas obligées, et certains conseils d'administration s'y étaient refusés, par hostilité au « plan Séguin ». Ainsi le « filet de sécurité » pour les ménages à revenus modestes est-il resserré.

Une circulaire commune du ministre des affaires sociales et du ministre de l'agriculture a demandé, le 14 avril, aux caisses de mutualité sociale agricole d'appliquer les mêmes règles.

(1) Remboursés normalement à 40 %.

Le « désengagement » maritime des Chargeurs réunis. — La direction de la compagnie maritime des Chargeurs réunis, filiale du groupe Chargeurs SA, présidé par M. Jérôme Seydoux, a confirmé un plan de réduction d'emplois touchant deux cent quarante-quatre personnes (cent cinquante-huit navigateurs et quatre-vingt-six salariés sédentaires), soit environ 40 % du personnel. Ce plan devrait s'échelonner de juin 1987 à la fin de 1988, à-t-on appris de source syndicale à l'issue du comité central d'entreprise. Les élus du personnel ont protesté contre « la volonté défilée de la direction d'aboutir à l'utilisation d'une flotte composée d'au moins 80 % de navires armés avec du personnel étranger » et ont rappelé que, du début de 1986 à la fin de 1988, les réductions d'effectifs auront atteint 73 % du personnel de l'entreprise. Les navigateurs sont incités au départ volontaire par des primes (100 000 francs pour les marins, 200 000 francs pour les officiers).

Le Monde

IMAGES DE FEMMES

Comment se voient-elles ? Comment les voit-on ?



UN SONDAGE EXCLUSIF IPSOS

L'opinion des femmes sur la mode, sur leur « look », sur la publicité : la fantaisie reste une attitude minoritaire.

DES IMAGES

Les femmes telles que les imaginent les stylistes, les publicitaires, les journalistes de la presse féminine, les responsables d'un grand magasin, les vendeurs et même les constructeurs automobiles.

DES IDÉES SHOPPING

Pour la fête des mères ou pour l'été. Des adresses à Paris et en province. Et un nouveau métier à découvrir : conseil en « look ».

Un supplément tout en couleurs. 68 pages.

Gratuit avec

Le Monde

mardi 12 mai daté mercredi 13 mai 1987

QUAND ON VEUT LA CONCURRENCE, IL FAUT ÊTRE COMPÉTITIF.

De mémoire de financier, on n'avait jamais vu cela. Une véritable mutation est en train de se produire sur la place de Paris. Le marché des capitaux est unifié, décloisonné. Tous les prêteurs peuvent maintenant accéder. Sans discrimination. Tous les emprunteurs sont aujourd'hui sur un pied d'égalité. Etat compris.

Où, le Trésor lui-même a décidé de se plier aux lois du marché. L'Etat souhaite la concurrence. Mieux : il la joue. Que le meilleur gagne ! Dans la compétition, le Trésor Public n'est pas le moins bien placé. A son incontestable solidité (existe-t-il une signature plus fiable que celle de l'Etat ?), le Trésor ajoute la meilleure liquidité. Banquiers, mutuelles, assureurs, entreprises et même particuliers peuvent négocier à un prix de marché les valeurs du Trésor pour leurs placements de trésorerie ou la diversification de leurs actifs. A chacun de faire son marché au jour le jour. Simplifiées, introduites régulièrement sur le marché pour des montants importants, les valeurs du Trésor, OAT, BTN, ont la cote auprès des investisseurs. Ils ne s'y trompent pas : elles sont compétitives.

Si vous voulez vous-même vous initier à ce marché, demandez la brochure « Les Valeurs du Trésor », B.P. n° 60, 93151 Le Blanc-Mesnil cedex et consultez le Minitel 3614, code Ecofi.

VALEURS DU TRÉSOR

**LA LIQUIDITÉ DU MARCHÉ
LA SOLIDITÉ DE L'ÉTAT**

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE LA PRIVATISATION.

LIRE

Une étude du Sénat

1992 : toujours le chômage

études économiques de publier les faits étudiés sur l'évolution de la zone 1992 (1). Les retombées des pays industriels, notamment du Japon et des États-Unis, le dollar à la seconde, au signe de « chagrin » des uns et les « d'un dollar ».

construit dans l'attente, pour la « chagrin ». Les « chagrin », certes, mais ils ne peuvent leur augmenter la production, la croissance, le système satisfait les ménages, — système composé de pensions agricoles.

« M. Delebarre au « Grand Jury RTL-Le Monde »

« M. Balladur marchand de la »

« M. Balladur marchand de la littérature bradée »

« M. Delebarre, ancien ministre du travail, invité, le »

« Grand Jury RTL-Le Monde »

« M. Balladur marchand de la littérature bradée »

« M. Delebarre, ancien ministre du travail, invité, le »

« Grand Jury RTL-Le Monde »

« M. Balladur marchand de la littérature bradée »

« M. Delebarre, ancien ministre du travail, invité, le »

« Grand Jury RTL-Le Monde »

« M. Balladur marchand de la littérature bradée »

« M. Delebarre, ancien ministre du travail, invité, le »

SCIENCE & VIE MICRO

Micro-informatique pratique :

COMMENT CHOISIR UN LOGICIEL DE GESTION DE FICHIERS

MAI 87

QUE ? CHOISIR ?

MAI 87

ENQUÊTE

MALADIE : 45 CONTRATS D'ASSURANCE COMPLÉMENTAIRE

Mutuelle ou Assurance Privée ?

PARIS - OXFORD - BERLIN - MADRID

THE FIRST EUROPEAN MASTER'S PROGRAM IN INTERNATIONAL BUSINESS EMIB

Pour l'Europe, marché intérieur en 1992, l'E.A.P., École Européenne des Affaires, crée l'EMIB, un master spécialisé : ESPACE DE GESTION EUROPÉEN habilité par la Conférence des Grandes Écoles

Pour offrir à tout responsable opérationnel ou fonctionnel un développement de carrière : une formation au management international sur douze mois en anglais.

Expérience et moyens de l'E.A.P., École Européenne des Affaires de la Chambre de commerce et d'industrie de Paris implantée dans quatre pays européens avec un corps professoral plurinationnel.

Conditions : diplôme grande école ou formation universitaire et deux ans d'expérience professionnelle.

Date limite d'inscription : 17 juillet 1987.

Renseignements : Madely VALERIUS, 16-1-47-54-65-78

EUROPEAN MASTER'S IN INTERNATIONAL BUSINESS

E.A.P. - École Européenne des Affaires

108, bd Malesherbes - 75017 PARIS

- EUROPEAN SCHOOL OF MANAGEMENT
- EUROPAISCHE WIRTSCHAFTSCHULE
- ESCUELA EUROPEA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS

FORMATION ET RECHERCHE D'ÉVOLUTION DES MÉTIERS ARIOS POUR LE FUTUR

PARIS 21 MAI 1987

Centre de l'Institut National de la Recherche Scientifique

DE COMITÉ D'ENTREPRISE

DE CHANGEMENT D'ENTREPRISE

coordonné par M. Georges CHAVANNE

de l'Université de Paris VI

CEPAN

108, bd Malesherbes - 75017 PARIS

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



TOTAL COMPAGNIE FRANÇAISE DES PÉTROLES

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 1986

Au cours de sa séance du 6 mai 1987, le conseil a examiné les états consolidés du groupe Total au 31 décembre 1986 dont les principaux chiffres, en millions de francs, sont les suivants :

	1985	1986
Chiffre d'affaires	173 120	95 722
Marge brute d'auto-financement	7 923	4 114
Effet de stock	- 2 000	- 1 900
MBA, hors effet de stock	9 223	11 614
Résultat de l'ensemble consolidé	1 426	- 1 246
Pourcentage aux intérêts minoritaires	- 47	- 775
Résultat net (part de TCFP)	1 473	- 471

La baisse des prix du pétrole et le repli du dollar ont provoqué une diminution du chiffre d'affaires de 45 % et l'apparition d'un important effet de stock négatif estimé à 7 500 MF.

Hors effet de stock, le montant de la MBA est en nette progression, en raison de l'amélioration sensible du secteur raffinage/distribution et des progrès du secteur de la chimie.

Malgré l'importance de l'effet de stock négatif, la perte comptable revenant à TCFP est ainsi limitée à 471 MF.

Les investissements bruts ont été de 9 599 MF (contre 11 403 MF en 1985) et ont été faits pour l'essentiel dans le secteur de la production pétrolière ; il y a lieu de noter que la poursuite des principaux programmes décidés a été complétée par des acquisitions aux Etats-Unis.

GROUPE TOTAL

BIFEN

Banque internationale de financement et de négociation

Cette nouvelle dénomination sociale, qui remplace l'ancienne appellation « Banque internationale pour le financement de l'énergie nucléaire » - International Nuclear Credit Bank (BIFEN-INCB), a été adoptée par les actionnaires réunis en assemblée générale le 6 avril 1987.

A ce jour, les actionnaires de la BIFEN sont :

- Groupe de la Garantie mutuelle des fonctionnaires (GMF) 80 %
- La Compagnie financière Edmond de Rothschild Banque 15 %
- Mutuelle Assurance artisanale de France (MAAF) 5 %

Le conseil d'administration, présidé par M. André Neumaise, est composé de : GMF Développement (représenté par M. Jacques Boitard), la Compagnie financière Edmond de Rothschild Banque (représentée par M. Bernard Esmbert) et MM. Maurice Cognard, Georges Dumas, Guy Grymberg, Olivier Mazumet, Jean-Louis Perrier, Pierre Tougeron.

M. René Issomat a été désigné comme censeur et M. Jacques Marie a été nommé directeur général adjoint.

Réuni à l'issue de l'assemblée générale, le conseil d'administration a décidé de proposer, à la prochaine assemblée générale extraordinaire, l'augmentation du capital social de 40 millions de francs à 100 millions de francs.

Sociétés Guerlain S.A. et Louis Vuitton

Le Conseil de surveillance de Guerlain S.A. réuni ce jour, a donné son agrément à la cession par divers actionnaires de 15 % environ du capital de Guerlain S.A. à la société Louis Vuitton.

Il sera proposé aux Assemblées générales des deux sociétés que chacune d'entre elles soit représentée au conseil de surveillance de l'autre.

Les négociations ont été menées avec le concours de la Maison Lazard.

Paris, le 6 mai 1987
Les directeurs de
GUERLAIN S.A. LOUIS VUITTON.

Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation (en milliards de francs)

	Au 30 avril
ACTIF	
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	431 017
Or	218 318
Disponibilités à vue à l'étranger	130 710
ECU	64 063
Avances en Fonds de stabilisation des changes	17 927
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	39 791
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	145 631
Effets escomptés	71 949
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECEVOIR DU FECON	76 083
5) DIVERS	11 844
Total	703 288

PASSIF

1) BILLETTS EN CIRCULATION	214 348
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	11 772
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	24 557
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	114 402
Comptes courants des établissements adhérents à la constitution de réserves	52 407
5) ECU A LIVERER AU FECON	70 851
6) RÉSERVE DE REVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	263 067
7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE	3 206
8) DIVERS	11 032
Total	703 288

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

(INSEE, base 100 : 31 décembre 1985)

	Indice général	Base 100 : 31 décembre 1985
Indice général	459,9	454,3

INDICES BOURSIERS

PARIS (INSEE, base 100 : 31 déc. 1985)

Valeurs françaises	118,6	117,7
Valeurs étrangères	115,7	114,3

NEW-YORK (indice Dow Jones)

Industrielles	2334,66	2332,30
---------------	---------	---------

LONDRES (indice «Financial Times»)

Industrielles	1 628	1 628,7
Mixtes d'or	446,5	438,2
Fonds d'Etat	92,5	93,2

TOKYO

Nikkei (Dow Jones)	2459,23	2463,94
Indice général	2189,89	2200,57

CHANGES

Dollar : 5,99 F ↑

Sur des marchés des changes très calmes, le dollar a confirmé son redressement de la veille du week-end, après le succès de l'indication du Trésor américain et la baisse du chômage aux Etats-Unis. La livre sterling a accentué encore sa hausse, dépassant 10 F à Paris.

	8 mai	11 mai
FRANCFORT (en DM)	1,779	1,795
Dollar (en DM)	1,779	1,795
TOKYO	8 mai	11 mai
Dollar (en yen)	139	140

MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés)

Paris (11 mai)	77/8 %
New-York (8 mai)	63/4 %

MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 7 mai

COURS	ÉCHÉANCES			
	Jun 87	Sept 87	Déc 87	Mars 88
Dernier	106,10	106,20	106,10	106,05
Précédent	106,20	106,35	106,20	106,15

AUTOUR DE LA CORBEILLE

FORTE HAUSSE DU RÉSULTAT DE TOLLENS EN 1986. - Le groupe français Tolleins (peintures, produits de décoration) vient d'annoncer une hausse de 39 % de son résultat net consolidé en 1986, à 44,2 millions de francs. Cette progression est supérieure aux prévisions d'octobre 1986, date à laquelle le groupe a été introduit au second marché. (Un résultat de 34 millions de francs était alors escompté.)

INTRODUCTION RÉUSSIE POUR L'IDIA. - Introduit, le 28 avril, au second marché de la Bourse de Paris, l'Institut de développement des industries agricoles et agro-alimentaires a fait l'objet d'une très forte demande. Le premier jour, 37,7 millions de titres étaient demandés, et seuls les ordres compris entre 199 F et 199 F pouvaient être retenus. Le 7 mai, le cours s'établissait à 231 F.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

COURS DU JOUR	UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	+ base	+ base	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.
S.F.	5,970	5,990	+ 55	+ 70	+ 100	+ 125
S. can.	4,680	4,636	+ 14	+ 32	+ 18	+ 20
Yen (100) ..	2,225	2,278	+ 150	+ 173	+ 300	+ 331
DM	3,3410	3,3445	+ 121	+ 130	+ 236	+ 260
Plats	2,9631	2,9667	+ 65	+ 79	+ 131	+ 150
R.S. (100) ..	16,090	16,111	+ 115	+ 188	+ 226	+ 347
L.(1 000) ..	4,6645	4,6693	+ 178	+ 180	+ 330	+ 335
L.(1 000) ..	4,6143	4,6201	+ 108	+ 71	+ 197	+ 158
£ (100) ..	16,0163	16,0373	+ 106	+ 69	+ 239	+ 72

TAUX DES EUROMONNAIES

	6 1/2		6 3/4		6 15/16		6 7/16		7 5/16		7 7/16	
	1	3	1	3	1	3	1	3	1	3	1	3
S.F.	5	1/2	5	1/4	5	1/8	5	1/8	5	1/8	5	1/8
DM	5	1/2	5	1/4	5	1/8	5	1/8	5	1/8	5	1/8
R.S.	5	1/2	5	1/4	5	1/8	5	1/8	5	1/8	5	1/8
L.(1 000) ..	5	1/2	5	1/4	5	1/8	5	1/8	5	1/8	5	1/8
£ (100) ..	5	1/2	5	1/4	5	1/8	5	1/8	5	1/8	5	1/8
R. comp. ..	7	15/16	8	3/16	8	3/16	8	3/16	8	3/16	8	3/16

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de méthode par une grande banque de la place.

UNIRENTE

Société d'investissement à capital variable (SICAV)

Les actionnaires de la SICAV UNIRENTE réunis en assemblée générale ordinaire le 23 avril 1987 ont approuvé la mise en paiement, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 1986, d'un dividende net de 135,44 F par action représentant un revenu global de 138,20 F dont 2,76 F d'impôt déjà payé au Trésor.

Ce dividende net est mis en paiement à la Caisse nationale de Crédit agricole et dans l'ensemble des bureaux des caisses régionales de Crédit agricole mutual depuis le 25 avril 1987.

Les actionnaires peuvent réinvestir ce dividende net en actions de la SICAV en franchise totale de droits d'entrée jusqu'au 27 juillet 1987 inclus.

La valeur liquidative d'UNIRENTE au 31-12-1986 s'élevait à 2 171,50 F marquant une progression de 20,79 % sur l'année 1986 compte tenu d'un coupon de 154,43 F versé en avril 1986.

An 25 avril 1987 la valeur liquidative s'élevait à 2 130,38 F.

Par ailleurs, le conseil d'administration a décidé d'apporter une modification aux règles des souscriptions et de rachat de la SICAV.

A compter du 18 mai 1987, les actionnaires pourront effectuer un rachat suivi d'une souscription de même montant, le même jour, sur la base de la même valeur liquidative sans avoir à payer de droit d'entrée.

ÉPARGNE-UNIE

Société d'investissement à capital variable

Les actionnaires de la SICAV ÉPARGNE-UNIE, réunis en assemblée générale ordinaire le 23 avril 1987, ont approuvé la mise en paiement, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 1986, d'un dividende net de 27,68 F par action représentant un revenu global de 31,57 F dont 3,89 F d'impôt déjà payé au Trésor.

Ce dividende net est mis en paiement à la Caisse nationale de Crédit agricole et dans l'ensemble des bureaux des caisses régionales de Crédit agricole mutual depuis le 25 avril 1987.

Les actionnaires peuvent réinvestir ce dividende net en actions de la SICAV en franchise totale de droits d'entrée jusqu'au 27 juillet 1987 inclus.

La valeur liquidative d'Épargne Unie au 31-12-86 s'élevait à 1 154,38 F marquant une progression de 26,1 % sur l'année 1986 compte tenu d'un coupon de 36,89 F versé en avril 1986.

An 25 avril 1987 la valeur liquidative s'élevait à 1 294,30 F.

Par ailleurs, le conseil d'administration a décidé d'apporter une modification aux règles de souscription et de rachat de la SICAV.

A compter du 18 mai 1987, les actionnaires pourront effectuer un rachat suivi d'une souscription de même montant, le même jour, sur la base de la même valeur liquidative sans avoir à payer de droit d'entrée.

UNI-FONCIER

Société d'investissement à capital variable

Les actionnaires de la SICAV UNI-FONCIER réunis en assemblée générale ordinaire le 23 avril 1987 ont approuvé la mise en paiement, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 1986, d'un dividende net de 45,55 F par action représentant un revenu global de 49,71 F dont 4,16 F d'impôt déjà payé au Trésor.

Ce dividende net est mis en paiement à la Caisse nationale de Crédit agricole et dans l'ensemble des bureaux des caisses régionales de Crédit agricole mutual depuis le 25 avril 1987.

Les actionnaires peuvent réinvestir ce dividende net en actions de la SICAV en franchise totale de droits d'entrée jusqu'au 27 juillet 1987 inclus.

La valeur liquidative d'UNI-FONCIER au 31-12-86 s'élevait à 1 253,01 F marquant une progression de 34,3 % sur l'année 1986 compte tenu d'un coupon de 46,65 F versé en avril 1986.

An 25 avril 1987, la valeur liquidative s'élevait à 1 332,54 F.

Par ailleurs, le conseil d'administration a décidé d'apporter une modification aux règles de souscriptions et de rachat de la SICAV.

A compter du 18 mai 1987, les actionnaires pourront effectuer un rachat suivi d'une souscription de même montant, le même jour, sur la base de la même valeur liquidative sans avoir à payer de droit d'entrée.

UNI-GARANTIE

Société d'investissement à capital variable (SICAV)

Le conseil d'administration d'UNI-GARANTIE a décidé d'apporter deux modifications aux règles de souscriptions et de rachat de la SICAV à compter du 18 mai 1987.

La première mesure consiste à permettre aux actionnaires d'effectuer un rachat suivi d'une souscription d'un même montant, le même jour et sur la base de la même valeur liquidative, sans avoir à supporter de droit d'entrée et de droit de sortie.

La seconde mesure prévoit l'instauration d'un droit de sortie de 0,75% venant s'ajouter au droit de 0,10% existant actuellement, lorsqu'une demande de rachat d'un actionnaire aura été précédée d'une souscription depuis moins de huit jours, non compris le jour du rachat, par le même investisseur.

CRÉDITAGRICOLE

UNIFINA ETABLISSEMENT FINANCIER

A l'issue de l'Assemblée générale ordinaire présidée par M. Guy de Rohan-Chabot, le groupe Finindus a pris une participation majoritaire dans le capital de la société.

UNIFINA ETABLISSEMENT FINANCIER oriente désormais son activité vers les crédits hypothécaires, à court et moyen terme, aux particuliers et aux entreprises. M. Marcel Théron, ancien sous-gouverneur de la Banque de France, assurera la présidence du conseil d'administration, lequel réunira, outre M. Guy de Rohan-Chabot, M. Jacques de Chavagnac, vice-président-directeur général, la banque Finindus, la banque Gallière, l'Union parisiense de gestion, UPG et l'Union d'entreprises financières et industrielles, UEFI.

UNIFRANCE

Société d'investissement à capital variable (SICAV)

Le conseil d'administration d'Unifrance a décidé d'apporter une modification aux règles de souscriptions et de rachat de la SICAV.

A compter du 18 mai 1987, les actionnaires pourront effectuer un rachat suivi d'une souscription de même montant, le même jour, sur la base de la même valeur liquidative sans avoir à payer de droit d'entrée.

GRUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

SA DE CRÉDIT A L'INDUSTRIE FRANÇAISE « CALIF »

L'assemblée générale des actionnaires du 5 mai 1987 a approuvé les comptes de l'exercice 1986, qui font ressortir un bénéfice net de 32 354 314 F, et décidé la mise en paiement, à partir du 20 mai 1987, d'un dividende de 37 F assorti d'un avoir fiscal de 18,50 F pour les 648 000 actions composant le capital social au 31 décembre 1986.

L'assemblée générale a pris acte de la décision de M. Paul Merlin de ne pas demander le renouvellement de son mandat d'administrateur, a ratifié les nominations, en qualité d'administrateur, de MM. Bruno Fichy et Michel Roland et a renouvelé les mandats d'administrateur de MM. André Hébert-Duboulet et Henri Pollet-Glorieux.

PERFORMANCES

1982 :	+ 22,20 %
1983 :	+ 33,40 %
1984 :	+ 14,25 %
1985 :	+ 59,90 %
1986 :	+ 48,80 %
30.04.87 :	+ 17,50 %

(sur 4 mois)

Bravo à la SICAV AGF 5000 et à ses milliers d'actionnaires

AGF ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE

Souscriptions : Banque Générale du Pékin
33 rue La Fayette - 75009 PARIS - Tél. : 42 80 68 60.
Aux guichets des banques et chez tous les agents de change.

Controverse sur la banque et la monnaie

140 pages 58 francs
par Jacques RIBOUD
auteur de "MÉCANIQUE DES MONNAIES"

L'impuissance à corriger le désordre monétaire ou pour origine des conceptions erronées sur la monnaie : sa création (à 90 % par les banques), son fonctionnement.

Jacques RIBOUD entreprend de le montrer. Un travail de démolition nécessaire pour ouvrir la voie à des idées neuves.

Collection de la R.F.P. 28 bis, rue de Valenciennes - 75015 Paris - 02121658

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

BOURSE DE P

Indice général	459,9	454,3
Valeurs françaises	118,6	117,7
Valeurs étrangères	115,7	114,3
NEW-YORK (indice Dow Jones)	2334,66	2332,30
LONDRES (indice «Financial Times»)	1 628	1 628,7
TOKYO (Nikkei Dow Jones)	2459,23	2463,94
Indice général	2189,89	2200,57

Actions	Valeur
AGF 5000	150
AGF 1000	150
AGF 2000	150
AGF 3000	150
AGF 4000	150
AGF 5000	150
AGF 6000	150
AGF 7000	150
AGF 8000	150
AGF 9000	150
AGF 10000	150

Autour de la Corbeille	Valeur
Forêt de Tolleins	231
Forêt de Tolleins	231
Forêt de Tolleins	231
Forêt de Tolleins	231
Forêt de Tolleins	231
Forêt de Tolleins	231
Forêt de Tolleins	231
Forêt de Tolleins	231
Forêt de Tolleins	231
Forêt de Tolleins	231

Marché Officiel	Valeur
Marché Officiel	100
Marché Officiel	100
Marché Officiel	100
Marché Officiel	100
Marché Officiel	100
Marché Officiel	100
Marché Officiel	100
Marché Officiel	100
Marché Officiel	100
Marché Officiel	100

AGF 5000

150

Marchés financiers

Marchés financiers

Le Monde • Mardi 12 mai 1987 41

BOURSE DE PARIS

7 MAI

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices and sectors.

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices and sectors.

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices and sectors.

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices and sectors.

Comptant (affection)

Second marché (affection)

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices and sectors.

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices and sectors.

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices and sectors.

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices and sectors.

INDICES BOURSE

Table with columns: Index, Valeur, Variation, etc. for various market indices.

MATIF

Table with columns: Valeur, Variation, etc. for various market indices.

DE LA CORBEILLE

Text describing market conditions and trends.

INTERBANCAIRE DES DEVIS

Table with columns: Valeur, Variation, etc. for various market indices.

DES EUROMONNAIES

Table with columns: Valeur, Variation, etc. for various market indices.

MINITEL

Text describing market conditions and trends.

Comptant (affection)

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices and sectors.

Second marché (affection)

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices and sectors.

SICAV (affection)

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices and sectors.

Cote des changes

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

7/5

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Droits et bons

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Attribution

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Attribution

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Attribution

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Attribution

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Attribution

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Attribution

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

Marché libre de l'or

Table with columns: Valeurs, Cours, Variation, etc. for various market indices.

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINITEL
3 Israël : le débat sur la conférence de paix. 5 La catastrophe sérienne de Varsovie. DÉBAT 2 La France et sa culture.	8 Les élus socialistes tirant les leçons de leur expérience gouvernementale. 9 La majorité se mobilise contre les thèses de M. Le Pen. 12 Communication : un entretien avec M. André Rousselet, PDG de Canal-Plus	10-11 Le procès de Klaus Barbie aux assises du Rhône. 11 La mort d'Emmanuel Vitria. — Le synode de l'Eglise réformée de France. 31 Le congrès de l'UNEF-ID à Nantes.	26-27 La 40 ^e Festival de Cannes : les Yeux noirs, de Nikita Mikhalov ; le Ventre d'un architecte, de Peter Greenaway ; Champ d'honneur, de Jean-Pierre Denis. Louis Malle saisi par l'Amérique.	37 Réunion à Paris de la conférence ministérielle de l'OCDE. 38 Une étude du service de recherches économiques du Sénat : Toujours le chômage à l'horizon 1992. 39 Relancé du débat sur la fonction publique. 40-41 Marchés financiers.	Radio-télévision 30 Annonces classées 13 à 25 Carnet 31 Météorologie 30 Mots croisés 31 Loto, Loto sportif 31 Spectacles 29	• Procès Barbie : déclaration exclusive de J.-P. Chevènement, BAR. • La Croisette, comme si vous y étiez. STAR • L'essentiel de l'actualité. JOUR Actualités, International, Sports, Bourse, Immobilier, Télémarketing 36-15 Tapez LEMONDE

Des médecins britanniques démontrent l'influence d'un facteur génétique sur le virus du SIDA

Existe-t-il une prédisposition génétique à l'infection par le virus du SIDA ? En d'autres termes, un facteur génétique peut-il accroître ou en revanche diminuer la sensibilité de l'organisme au virus HIV ?

De la même manière, existe-t-il une prédisposition génétique permettant d'expliquer pourquoi certaines personnes séropositives pour le virus HIV vont développer un SIDA et d'autres non ? Depuis l'apparition de l'épidémie en 1981, les chercheurs du monde entier essaient de mettre en évidence les cofacteurs (infectieux, environnementaux, mais aussi génétiques) capables d'interagir avec le virus HIV.

Dans le dernier numéro de *The Lancet* (1), une équipe de chercheurs anglais dirigée par le docteur A. J. Fincham (Saint-Mary Hospital, Londres) commente les résultats d'une étude portant sur trois cent soixante-quinze personnes. Cette étude montre qu'une protéine, en fonction d'une de ses expressions génétiques présente à la surface des cellules, pourrait influencer soit la prédisposition à l'infection par le HIV, soit favoriser la maladie elle-même.

Cette protéine — une alpha-2 — globuline, appelée *Cx32* pourrait, selon le docteur Stephen Deiger, un généticien de l'université du Texas, permettre de comprendre le mécanisme biologique par lequel le virus du SIDA attaque l'organisme. Un sous-type de cette protéine présente, en particulier, à la surface des cellules des systèmes immunitaire et nerveux permettrait de faciliter ou, en revanche, de contrecarrer l'entrée du virus dans ces cellules.

Le fait que tous les patients atteints de SIDA ne possèdent pas la même sous-type autorise à penser que la détermination du variant de la protéine *Cx32* présent dans l'organisme ne peut servir de test fiable pour quantifier la prédisposition individuelle au HIV. Selon les auteurs de l'étude, même les personnes possédant les variants les plus « protecteurs » ne sont pas à l'abri d'un SIDA. Le docteur Fincham, estime qu'il reste encore beaucoup à faire pour comprendre le rôle exact joué par la protéine *Cx32* dans l'infection par le virus HIV.

F. N.

(1) Numéro du 2 mai 1987.

BOURSE DE PARIS
Matinée du 11 mai

Fermeté : + 0,48 %

La Bourse de Paris a commencé la semaine sur une note ferme, l'indicateur gagnant 0,48 % en séance du matin. Parmi les plus fortes hausses, on notait Jean Leclercq (+ 5,8 %), Peugeot (+ 3,5 %), Lacafrance (2,8 %), Esso (+ 2,7 %) et Eurocar (+ 2,3 %). En repli figuraient Géophysique (-12,3 %), Schneider (-1,8 %), SGE (-1,3 %).

Valeurs françaises			
	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Accor	520	521	521
Agropar	2530	2530	2530
Air Liquide (L)	730	730	730
Banque Paribas	775	780	770
Banque de France	2280	2280	2280
Bouygues	1250	1255	1275
B.S.M.	3320	3280	3290
Carrefour	3675	3675	3695
Chergon S.A.	180	180	180
Club Méditerranée	650	650	650
Esso (R&I)	1455	1455	1450
F.I.F. Agence	305	305	305
Exelco	3250	3250	3250
Lafarge-Coppée	1700	1735	1720
Lyonn. des Eaux	1800	1845	1890
Médoc	3070	3080	3075
Midi (L)	1810	1825	1810
Midi-Occident	2480	2480	2500
Norvia	1135	1162	1160
Oréal (L)	4530	4530	4530
Paradi-Ricard	1130	1138	1138
Peugeot S.A.	1627	1685	1685
Saint-Gobain	454 90	455	457
Sarcel	854	851	851
Siemens	780	780	780
Télécom	3130	3110	3120
Thomson-C.S.F.	1690	1690	1695
Total-C.F.P.	350	372	380
T.S.I.	2410	2410	2410
Veolia	615	620	620

A B C D F G H

Violente attaque des Soviétiques contre l'Agence France-Presse

M. Chirac est attendu de pied ferme à Moscou

A quelques jours de la visite à Moscou de M. Jacques Chirac, la presse soviétique développe une campagne de mise en condition des responsables français.

Le quotidien *Sovetskaya Rossiya* et l'agence Tass ont lancé une très violente attaque contre plusieurs journalistes de l'Agence France-Presse dans le cadre de l'affaire d'espionnage de la fusée Ariane. Dans le même temps, la *Pravda* et l'agence Tass publient les « impressions » (négatives) que plusieurs journalistes soviétiques ont retiré d'un récent entretien avec M. Chirac.

L'attaque contre l'AFP est particulièrement virulente, puisque selon l'agence Tass, ce sont « des agents de renseignement ou des gens éduqués dans un esprit de haine envers l'Union soviétique qui viennent à Moscou en qualité de correspondants de l'AFP ». Les journalistes incriminés sont trois des cinq correspondants actuels de l'AFP (seuls sont épargnés le chef de poste et un journaliste de nationalité britannique), sans compter deux anciens

correspondants de l'agence d'origine russe, qui constituent donc une cible idéale.

« Tout ne va pas pour le mieux au bureau de Moscou de l'AFP, surtout depuis que sont arrivés en France les forces politiques de droite qui visent sinon à saper, du moins à rendre plus difficile le dialogue soviéto-français », écrit *Sovetskaya Rossiya*. Poursuivant dans la même veine, et tentant apparemment de tirer parti de la rivalité entre le premier ministre et le président de la République, le journal rappelle que lors de son dernier séjour — en juillet 1986 — M. Mitterrand avait souhaité une amélioration de l'information entre les deux pays.

Cette offensive doit-elle être interprétée comme une menace de « rétorsion » au cas où les charges pesant contre M^{me} Varyguine, actuellement en liberté surveillée en France, ne seraient pas abandonnées ? Les *Izvestia* ont donné à nouveau la parole à la jeune femme, le dimanche 10 mai, et ajoutent un commentaire que toute l'affaire, qui a entraîné l'expulsion de six diplomates soviétiques, puis en réponse

celle de six Français, a été « entièrement fabriquée par les autorités françaises ».

Le compte rendu publié par l'agence Tass et la *Pravda* de ce lundi de l'entretien accordé par M. Chirac à plusieurs journalistes soviétiques est moins univoque. Il laisse même entrevoir la possibilité d'une amélioration des relations franco-soviétiques, mais à condition, si l'on comprend bien, que la France en général et M. Chirac en particulier changent d'attitude.

La tonalité d'ensemble est cependant très réservée, et les jugements portés par les journalistes soviétiques, qui commentent plutôt qu'ils ne reproduisent les propos du premier ministre (il ne s'agit pas d'un entretien « officiel »), sont fort critiques, tant sur les questions de désarmement que sur « la recrudescence de la campagne antisoviétique en France ». Sur ce dernier point, la *Pravda* estime qu'« on ne saurait prendre au sérieux les explications de M. Chirac ». Le premier ministre français est prévenu. Il est bien attendu à Moscou. Mais de pied ferme.

JAN KRAUZE.

Pour ignorer l'IDS

Le projet américain de traité sur les armements stratégiques est rejeté par l'URSS

Les États-Unis ont présenté le vendredi 8 mai aux Soviétiques un projet de traité sur la réduction de 50 % des armes stratégiques et exprimé l'espoir qu'un accord pourrait intervenir cette année. Cependant, la proposition américaine a été dénoncée le même jour par la délégation soviétique à Genève, qui lui a reproché d'ignorer le « problème » de la prévention de la course aux armements dans l'espace et de la sauvegarde du traité ABM sur les antimissiles.

Le projet américain fixe un plafond global de 1 600 vecteurs (bombardiers lourds et missiles, y compris ceux lancés à partir de sous-marins) et de 6 000 ogives. Dans ces limites, il introduit des « sous-plafonds » : aucune des deux parties ne pourra disposer de plus de 4 800 ogives de missiles balistiques, de plus de 3 300 ogives de missiles balistiques intercontinentaux basés à terre (ICBM) et de plus de 1 650 ogives d'ICBM lourds, parmi lesquels les Américains rangent les SS-18 soviétiques.

Le projet américain, qui comporte une quarantaine de pages, prévoit un délai de mise en application de sept ans (au lieu de cinq, dont il avait été question à Reykjavik en octobre dernier) et retient, en matière de vérification, le principe de l'inspection sur place en cas de soupçons.

Un des points de divergence entre Washington et Moscou est celui de ces « sous-plafonds ». Selon un responsable américain à Genève, les Soviétiques, après avoir eux-mêmes suggéré des « sous-plafonds », se seraient rétractés à l'automne dernier.

Mais le principal obstacle à un accord reste l'initiative de défense stratégique (IDS) américaine. Dans un communiqué diffusé vendredi 8 mai, M. Reagan avait rappelé l'« insistance soviétique à lier un accord sur les armements stratégiques à des mesures qui, si elles étaient acceptées par les États-Unis, limiteraient gravement l'IDS. Ceci est inacceptable. Je ne peux accepter et je n'accepterai pas des mesures qui rendraient infirme ou tueraient notre programme d'IDS », indiquait le président américain. — (AFP.)

Un élu communiste du Loiret inculpé d'ingérence

ORLÉANS de notre correspondant

M. Jean Louis, conseiller général et maire communiste de Chalet-sur-Loing, vient d'être inculpé d'ingérence par la chambre d'accusation de la cour d'appel de Bourges (Cher). Ce sont des irrégularités relevées dans la gestion d'une association municipale, l'APICDEV (Association pour l'information des Chaletois et le développement de la ville) qui sont à l'origine de l'inculpation. Il serait reproché à M. Louis d'avoir été le salarié de cette association et d'avoir perçu une rémunération de l'ordre de 7 000 francs par mois. Or, la loi interdit à un élu d'être un employé d'un organisme subventionné directement par la municipalité.

Devant le refus du maire de produire des pièces comptables de l'association et la liste du personnel employé, la minorité de droite du conseil, conduite par un avocat, M^{me} Maurice Lantourne, avait saisi le tribunal administratif d'Orléans, qui avait donné gain de cause aux demandeurs. Le Conseil d'Etat, ensuite, avait confirmé la décision du tribunal administratif le 24 janvier 1986. La préfecture du Loiret ouvrait alors une enquête administrative, et le procureur de la République était saisi.

Malgré l'affaire de l'APICDEV et l'invalidation, pour irrégularité, du scrutin du 17 mars 1985 pour l'élection au conseil général, M. Louis a été réélu le 22 juin 1986 au second tour avec 56,13 % des suffrages. Temporaire avec 883 voix d'avance sur M. Lantourne.

RÈGÉS GUYOTAT.

L'assemblée générale de la SARL Le Monde a approuvé les résultats de l'exercice 1986

L'assemblée générale des porteurs de parts de la SARL Le Monde, réunie le jeudi 7 mai au siège du journal, a examiné les comptes des résultats de l'exercice 1986 et le bilan de l'entreprise au 31 décembre 1986. L'assemblée de 240 membres de la SARL était présidée par son président.

L'assemblée a pris connaissance du rapport du gérant, André Fontaine, décrivant l'action de développement engagée l'an dernier par *Le Monde*. Cette activité s'est notamment traduite sur le plan rédactionnel par la création de suppléments (« Radio-télévision », « Campus Monde sans visa ») et le lancement de l'édition Rhône-Alpes. En augmentation de 6,04 % par rapport à 1985, la diffusion moyenne du quotidien a atteint en 1986 le chiffre de 363 663 exemplaires.

Compte tenu de l'activité de la filiale *Le Monde Publiété*, le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice s'établit à 935 millions de francs (+ 17,5 % par rapport à 1985). Le résultat courant, pour sa part, s'établit à 48,8 millions de francs, en

Sur le vif

Missiles et cuillères

Je vais vous révéler un secret, là, aujourd'hui, les enfants, un secret inviolable. Vous allez tomber les bras en croix. Un secret-défense. Non, je n'ai pas arrêté à Pasqua. C'est bien plus important que ça : c'est pas homogène, c'est planétaire ! Ça a trait à l'opération zéro et à la guerre des étoiles. D'où je le tiens ? J'ai des troupes au Pentagone, à la Maison Blanche et au Kremlin. Vous ne me croyez pas ? Vous avez raison. Je l'ai pompé dans le *Sunday Times* de Londres. Voyez, que c'est sérieux quand même !

Bon, alors, voilà : plus la peine de vous casser la tête, de passer des nuits blanches à essayer de savoir si ce pauvre vieux Ronnie n'est pas en train de se faire coullonner par ce feu-là de Gorbou. Vous pouvez dormir sur vos deux oreilles. Ça y est ! Les Américains ont découvert l'arme absolue. L'URSS peut plus rien contre eux. Contre nous non plus, par ricochet. Cette arme, c'est quoi ? C'est quoi ? C'est Uli Geller, le médium, ou, le torionnaire des petites cuillères.

Vous voulez que je vous raconte ? Alors effacez ce sourire dubitatif et débile et écoutez voir. Geller a été invité à Washington. Réunion ultra-

secrète dans une espèce de bunker souterrain sourd, étanche aux écouteurs électroniques. Et à la transmission de pensée ? Ça, je le sais pas. Qui a y avait là ? Le top niveau du Congrès et de la CIA. Geller va les mettre au parfum, leur expliquer où en sont les recherches des Sov en matière de parapsychologie. Paraît que c'est dingue. D'ici cinquante ans, ces sauleux seront capables de foutre en l'air tout le dispositif de sécurité des États-Unis et de pulvériser leurs radars rien qu'en les matant à distance.

Stupeur écrasée de l'assistance. Et surtout de bon sens. Mieux vaut prévenir que guérir. Comment ? En envoyant Uli Geller à la conférence de Genève. Ordre de penser à jour le chef de la délégation soviétique avec son regard à laser et de le bombarder d'ondes bénéfiques toutes de douceur, d'harmonie et de paix. De bonnes vibrations quoi !

Si ça a marché ? Ben, tiens ! Dès le lendemain, ô miracle ! un Gorbou rayonnant, en état de lévitation, venait annoncer tendrement au monde stupéfait : Si ça peut vous faire plaisir, mes missiles, je les retire !

CLAUDE SARRAUTE.

Mais le principal obstacle à un accord reste l'initiative de défense stratégique (IDS) américaine. Dans un communiqué diffusé vendredi 8 mai, M. Reagan avait rappelé l'« insistance soviétique à lier un accord sur les armements stratégiques à des mesures qui, si elles étaient acceptées par les États-Unis, limiteraient gravement l'IDS. Ceci est inacceptable. Je ne peux accepter et je n'accepterai pas des mesures qui rendraient infirme ou tueraient notre programme d'IDS », indiquait le président américain. — (AFP.)

Attention à Marseille. — Deux personnes ont été blessées, dans la matinée du lundi 11 mai, lors d'un attentat à l'explosif perpétré contre la Maison de l'étranger, rue Zattara, près de la gare Saint-Charles, à Marseille. La charge explosive avait été placée à l'intérieur du bâtiment.

LE FEUILLETON DE L'«IRANGATE» 3615 + LEMONDE

GALERIE SCHMIT
396, rue Saint-Honoré 75001 PARIS (1) 42.60.36.36

MAITRES FRANÇAIS XIX^e-XX^e SIECLES

Exposition : 6 mai - 18 juillet

LES PS/2: LA NOUVELLE STRATÉGIE D'IBM

UN DOSSIER EXCEPTIONNEL CE MOIS-CI DANS SOFT & MICRO

EN VENTE 27 F. CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 FHT PAR MOIS

Régulation et réexpédition du courrier
Permanence téléphonique/permanence télex
Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

SCIENCE & TECHNIQUE

Bombe dans la micro :

IBM PS/2

Une nouvelle génération de micros au banc d'essai.

MAI 87

LES HOMMES PETITS ONT ENFIN LEUR PRÊT-A-PORTER

Pourquoi détruire l'harmonie d'un vêtement en le raccourcissant ? Roland Eveline a créé, pour tous les hommes dont la taille est courte, une collection complète de prêt-à-porter. (Costumes, vestes, impers, pardessus, etc.)

En sélection dans la Collection Printemps : le costume sport Prince de Galles (2.707 F), le veste anglaise (1.885 F), l'imperméable réversible (2.400 F)

ROLAND EVELINE
167, RUE SAINT-HONORÉ 75001 PARIS TEL. (1) 42.60.4726
(PLACE DU THEATRE FRANÇAIS)

Thatcher en poupe

L'annonce de la victoire électorale de Margaret Thatcher, le 4 mai, a été accueillie par les médias britanniques avec un enthousiasme sans précédent. Les sondages avaient prédit une victoire étroite de la Conservative Party, mais elle a obtenu un succès écrasant, remportant 330 sièges sur 530.

Thatcher, 53 ans, est devenue la première femme à occuper ce poste de premier ministre. Elle a promis de mener une politique de « rigueur et de responsabilité ».

La victoire a été saluée par une ovation à l'Assemblée Commune. Thatcher a déclaré : « C'est un honneur immense de servir mon pays et de servir mon peuple. Je serai fidèle à mon mandat et à la confiance que vous m'avez témoignée ».

Le numéro de « Monde » daté 11 mai 1987 a été tiré à 439 193 exemplaires.

LE FEUILLETON DE L'«IRANGATE» 3615 + LEMONDE

Le principal obstacle à un accord reste l'initiative de défense stratégique (IDS) américaine. Dans un communiqué diffusé vendredi 8 mai, M. Reagan avait rappelé l'« insistance soviétique à lier un accord sur les armements stratégiques à des mesures qui, si elles étaient acceptées par les États-Unis, limiteraient gravement l'IDS. Ceci est inacceptable. Je ne peux accepter et je n'accepterai pas des mesures qui rendraient infirme ou tueraient notre programme d'IDS », indiquait le président américain. — (AFP.)

Je suis à 150